



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

**Lehrgang**  
Aufsichtsrat

Die exklusive Ausbildung  
für Ihr professionelles Mandat

# BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE UND RECHTLICHE EXPERTISE FÜR IHR PROFESSIONELLES MANDAT

## WISSEN SCHAFFT VORSPRUNG

### IHR NUTZEN

Die Bedeutung der Kontrollfunktion von Aufsichtsrats- und Vorstandsmitgliedern hat in den letzten Jahrzehnten durch globale Entwicklungen und der zunehmenden Komplexität von Unternehmensstrukturen enorm zugenommen. Zudem haben medienwirksame Krisen zu mehr Aufmerksamkeit und Druck der Öffentlichkeit gegenüber Aufsichtsräten und Vorständen geführt, die ihren Niederschlag in Forderungen nach einer strengeren Auslegung der Wohlverhaltensregeln und nach stärkeren Kontrollpflichten finden.

Mitbestimmung im Aufsichtsrat bedeutet, Verantwortung für das Schicksal des Unternehmens zu übernehmen. Für eine erfolgreiche Tätigkeit ist starkes Engagement wesentlich – ohne Expertenwissen in wirtschaftlichen, rechtlichen und unternehmensstrategischen Fragen ist das allerdings nicht möglich. Sie erhalten im Rahmen dieses Lehrgangs die für Ihre Mandatstätigkeit erforderlichen betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Fachkenntnisse und stehen in Dialog und Diskussion mit unseren ausgewiesenen Experten. Am Ende des dritten Moduls wenden Sie das erlangte Wissen bei einem praxisorientierten Workshop an. In diesem Rahmen können auch letzte offene Fragen geklärt werden, damit Sie bestens für Ihr professionelles Mandat gerüstet sind.

### IHR ARS-VORTEIL

- Kompakte und praxisnahe Wissensvermittlung
- Individuelle Schwerpunktsetzung
- Zertifizierte Ausbildung

### ZIELGRUPPE

- Aufsichtsräte | Vorstandsmitglieder | Geschäftsführer | Führungskräfte
- Angehende Führungskräfte in den oben genannten Positionen
- Leiter und Mitarbeiter der Internen Revision

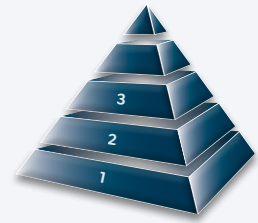
### VORTRAGENDE

- **RA Dr. Michael Barnert, LL.M.** – Barnert Egermann Illigasch Rechtsanwälte GmbH
- **RA Mag. Christoph Brogyányi** – DORDA Rechtsanwälte GmbH
- **RA Dr. Clemens Egermann** – Barnert Egermann Illigasch Rechtsanwälte GmbH
- **WP/StB Mag. Dr. Anton Egger** – NÖWP
- **Dr. Viktoria Kickinger** – Directors Academy Hamburg
- **Mag. (FH) Oliver Yeoh** – HHPS Hierhold Presentation Services Gesellschaft m.b.H.
- **Mag. Friederike Petznek-Stadlbauer** – Managerin und Juristin
- **RA Dr. Bernhard Rieder** – DORDA Rechtsanwälte GmbH
- **RA Hon.-Prof. Dr. iur. Georg Schima, M.B.L.-HSG, LL.M.** – Schima Mayer Starlinger Rechtsanwälte GmbH
- **Dr. Herbert Unterköfler** – Korn Ferry
- **RA MMag. Dr. Kathrin Weber** – Torggler Rechtsanwälte GmbH

## MODULARER AUFBAU (3 GRUNDMODULE + 2 SPEZIALISIERUNGSMODULE)

Modularer Aufbau (3 Grundmodule + 2 Spezialisierungsmodule)

- Modul 1: Aufsichtsrat – Rechtliche Grundlagen
- Modul 2: Bilanzlesen für Aufsichtsräte
- Modul 3: Know-how für erfolgreiche Aufsichtsratstätigkeit inkl. Praxisworkshop
- 2 frei wählbare Spezialisierungsmodule



## INDIVIDUELLE SPEZIALISIERUNG

Für eine individuelle Spezialisierung haben Sie die Möglichkeit, Seminare ganz nach Ihren persönlichen Bedürfnissen auszuwählen. Zwei Spezialisierungsmodule sind im Lehrgangspreis inkludiert, weitere Seminartage erhalten Sie zum attraktiven Preis von nur € 420,- exkl. USt pro Seminartag.

## ZERTIFIZIERUNG

Die Absolvierung des Aufsichtsrats-Lehrgangs ermöglicht Ihnen den Erwerb des CSE- (Certified Supervisory Expert) Gütesiegels bei incite (www.incite.at)! Dieses Zertifikat ist eine nach ISO 17024 akkreditierte Personenzertifizierung von speziell für Aufsichtsräte und Stiftungsvorstände relevanten Erfahrungen, Kenntnissen und Fähigkeiten.

## Ihr Programm

### Modul 1: Aufsichtsrat – Rechtliche Grundlagen

18. September 2023, Wien | 8:30–18:00 Uhr

RA Mag. Brogyányi | RA Dr. Rieder

- Bestellung und Abberufung aus juristischer Sicht
  - Bestellung / Anstellung des Vorstands | Wahl des Aufsichtsrats
  - Entlohnung von Aufsichtsratsmitgliedern unter Berücksichtigung des Corporate-Governance-Kodex u. v. m.
  - Abberufung und Rücktritt des Aufsichtsrats | Vertragsgestaltung für den Vorstand (inkl. Musterklauseln)

RA Dr. Barnert, LL.M. und / oder RA Dr. Egermann

- Aufgaben & Pflichten des Aufsichtsrats | Zustimmungspflichtige Geschäfte
- Rechte und Pflichten im Zusammenhang mit dem Jahresabschluss
- Sonderthemen für den Aufsichtsrat bei börsennotierten Unternehmen / Compliance für Aufsichtsräte



## Dr. Unterköfler

- Suche & Auswahl von Vorstandsmitgliedern
  - Statistik der aufsichtsratspflichtigen Gesellschaftsformen
  - Normative Vorgaben für die Suche und Auswahl „culpa in eligendo“, Verfahren weitestgehend in der freien Disposition des Aufsichtsrats
  - Verpflichtung des Aufsichtsrats zur Nachfolgeplanung
  - Praktische Umsetzung der Nachfolgeplanung
  - Vorgehensweise bei einer externen Suche
  - Suchstrategie / Suchfelder
  - Auswahlverfahren in der Praxis u. v. m.

## RA Hon.-Prof. Dr. iur. Schima, M.B.L.-HSG, LL.M. (Vaduz)

- Der Aufsichtsratsvorsitzende als „primus inter pares“
  - Bestellung und Beendigung
  - Persönliche Voraussetzungen / Qualifikationen des Aufsichtsratsvorsitzenden
  - Gesetzliche (Vor-)Rechte des Aufsichtsratsvorsitzenden, „Sitzungspolizei“
  - Gestaltungen in der Geschäftsordnung des Aufsichtsrates / des Vorstandes
  - Informationsflussgestaltung im Aufsichtsrat über den Aufsichtsratsvorsitzenden
  - Das „Präsidium“
  - Haftung des Aufsichtsratsvorsitzenden veranschaulicht anhand praxisrelevanter Beispiele

## **Modul 2: Bilanzlesen für Aufsichtsräte**

### **19. September 2023, Wien | 9:00–17:00 Uhr**

#### WP/StB Mag. Dr. Egger

- Unternehmensrechtliche und steuerrechtliche Grundlagen
- Grundlagen der Bilanzierung
- Inhalt der Bilanz
  - Bilanzgliederung
  - Anlage- und Umlaufvermögen
  - Eigenkapital
  - Rückstellungen
  - Verbindlichkeiten
- Bewertung der einzelnen Bilanzposten
- Inhalt der Gewinn- und Verlustrechnung
  - Betriebs- & Finanzergebnis
  - Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit
  - Jahresüberschuss
  - Bilanzgewinn
- Anhang zum Jahresabschluss
- Bilanzanalyse
  - Investitions-, Finanzierungs- & Liquiditätsanalyse
  - Erfolgswirtschaftliche Kennzahlen
  - Rentabilitätskennzahlen

*Alle Seminare auch individuell buchbar!*



## Modul 3: Know-how für eine erfolgreiche Aufsichtsrats Tätigkeit inkl. Workshop 26. September 2023, Wien | 9:00–18:00 Uhr

Mag. Petznek-Stadlbauer | Mag. Yeoh

- Organisation & Arbeitsweise des Aufsichtsrats
  - Geschäftsordnung des Aufsichtsrats
  - Bildung von Aufsichtsrat-Ausschüssen und deren Arbeitsweise
  - Sitzungsvorbereitung
  - Sitzungsführung
  - Die Arbeit im Aufsichtsrat-Plenum
  - Anträge
  - Beschlussfassungen u. v. m.
- Zwischen Information und Manipulation – Der Aufsichtsrat als kritischer Informationsempfänger: Genau hinschauen, durchschauen & hinterfragen!
  - Basiskommunikation – Die Bedeutung professioneller Kommunikation – und wird danach gehandelt?
  - Zuhörerorientierung
  - Verständlichkeit
  - Persönlicher Auftritt – professionelle „Platform Skills“
  - Manipulationsstrategien durchschauen

Dr. Kickinger | RA MMag. Dr. Weber

- Workshop: Aufsichtsratssitzung in der Praxis
  - Praktische Umsetzung des Gelernten im Rahmen einer simulierten Aufsichtsratssitzung
  - Behandlung von in der Praxis auftretenden Problemstellungen
  - Erarbeitung von Handlungsstrategien in schwierigen Situationen
  - Durchsetzung von Rechten und Pflichten als Aufsichtsratsmitglied
  - Im Anschluss Feedback durch ein erfahrenes Aufsichtsratsmitglied



### Frei wählbar

Für Ihre individuelle Spezialisierung wählen Sie 2 Seminare aus! Für die Buchung weiterer Seminare erhalten Sie als Teilnehmer des Aufsichtsrats-Lehrgangs den ermäßigten Preis von € 340,- pro Seminar.

#### Compliance – Die Grundlagen

🔍 20387

- 22. Mai 2023, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Mag. Sartor, MBL | Mag. Pilecky, LL.B.
- Aufbau, Implementierung und Vermittlung eines Compliance-Programms u. v. m.

#### Governance, Risk & Compliance

🔍 11703

- 06. November 2023, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Dr. Wohlschlägl-Aschberger | Dr. Stroißnigg, MBL u. a.
- Einführung in die Thematik | Organisationsanforderungen | MiFID – Compliance u. v. m.

#### Risikomanagement & internes Kontrollsystem speziell für Aufsichtsräte

🔍 10351

- 09. November 2023, Wien | 9:15–17:15 Uhr | WP/StB Mag. Ahammer | Mag. Demut
- Aufbau eines Risikomanagementsystems | Risikomanagement-Strategie u. v. m.

#### Haftung von Vorstand & Aufsichtsrat inkl. Absicherungsmöglichkeiten

🔍 11464

- 13. April 2023, Wien | 9:00–18:00 Uhr | Univ. Lekt. RA DDr. Hasch u. a.
- Sorgfaltspflichten | Weisung und Haftung | Haftung und Haftungsvermeidung | Business Judgement Rule | Versicherung des Haftungsrisikos u. v. m.

#### Bilanzlesen II – Aufbaukurs für Vorstand, Aufsichtsrat & Geschäftsführung

🔍 11260

- 13. Dezember 2023, Wien | 9:00–17:00 Uhr | WP/StB Mag. Dr. Egger
- Struktur der Bilanz | Analyse einzelner Bilanzposten | Struktur der Gewinn- und Verlustrechnung u. v. m.

#### Kennzahlen für Vorstand, Aufsichtsrat & Geschäftsführung

🔍 20850

- 23. November 2023, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Mag. Diregger | Mag. (FH) Matzka
- Kritische Steuerungsgrößen | Veränderungen antizipieren und früh erkennen u. v. m.



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

## Weiterbildung online shoppen

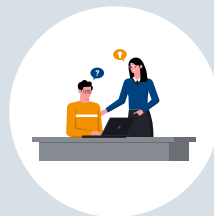
Der MyAccount-Bereich ist unsere flexible Bildungs-Komplettlösung für Sie und Ihr Unternehmen. Verwalten Sie Ihre Buchungen einfach und bequem online. Melden Sie nicht nur sich, sondern auch Kollegen und Mitarbeiter zu Ihren Wunschseminaren an und sichern Sie sich so attraktive Rabatte und Vorteile.

### Einfach. Schnell. Zuverlässig.



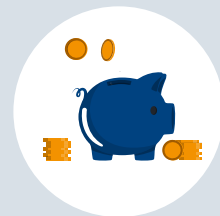
#### Online-Service nutzen

Buchen Sie, wann und wo Sie wollen – auch außerhalb der Geschäftszeiten.



#### Zahlungsmöglichkeiten

Buchen Sie online und nutzen Sie Kreditkartenzahlung & Überweisung.



#### Mengenrabatt sichern

3 oder mehr Teilnehmer anmelden und bis zu 12 % Mengenrabatt sichern.

Wollen auch Sie von unseren Online-Services profitieren? Dann registrieren Sie sich bei Ihrer nächsten Buchung für den MyAccount-Bereich. Oder lassen Sie uns gemeinsam die individuellen Vorteile für Sie und Ihr Unternehmen erarbeiten.



#### Jeffrey Müller-Büchse

Bildungsberater

jeffrey.mueller-buechse@ars.at | +43 1 713 80 24-38

Nähere Informationen finden Sie unter: [ars.at/onlineservice](https://ars.at/onlineservice)



ars.at  10035

## Lehrgang **Aufsichtsrat**

<b>Gesamt (3 Grund- &amp; 2 Spezialisierungsmodule)</b>	<b>18.09.–26.09.23</b>	<b>€ 2.910,-</b>	
Aufsichtsrat – Rechtliche Grundlagen	18.09.23	€ 690,-	} im Gesamtpreis inkludiert
Bilanzlesen für Aufsichtsräte	19.09.23	€ 640,-	
Know-how für erfolgreiche Aufsichtsratsstätigkeit inkl. Workshop	26.09.23	€ 580,-	
2 Spezialisierungsmodule nach Wahl	Siehe Seite 6		

**Preis pro Teilnehmer:** inkl. der beliebten ARS Akademie-Services\*

**Frühbucherbonus:** Sichern Sie sich € 180,- Frühbucherbonus bis 24. Juli 2023

\*Nähere Infos unter [www.ars.at/service](http://www.ars.at/service). Alle Preise exkl. USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail versendet. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelunverträglichkeiten etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten. Weitere Infos und Ermäßigungen finden Sie auf der Detailseite bzw. zu AGB & Stornobedingungen unter [ars.at/agn](http://ars.at/agn). Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Formulierungen verzichtet. Imagefotos: © iStockphoto

### Infos und Anmeldung unter:

[ars.at/10035](http://ars.at/10035)

+43 (1) 713 80 24-38