



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Lehrgang
Aufsichtsrat

Die exklusive Ausbildung
für Ihr professionelles Mandat

BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE UND RECHTLICHE EXPERTISE FÜR IHR PROFESSIONELLES MANDAT

WISSEN SCHAFFT VORSPRUNG

IHR NUTZEN

Die Bedeutung der Kontrollfunktion von Aufsichtsrats- und Vorstandsmitgliedern hat in den letzten Jahrzehnten durch globale Entwicklungen und der zunehmenden Komplexität von Unternehmensstrukturen enorm zugenommen. Zudem haben medienwirksame Krisen zu mehr Aufmerksamkeit und Druck der Öffentlichkeit gegenüber Aufsichtsräten und Vorständen geführt, die ihren Niederschlag in Forderungen nach einer strengeren Auslegung der Wohlverhaltensregeln und nach stärkeren Kontrollpflichten finden.

Mitbestimmung im Aufsichtsrat bedeutet, Verantwortung für das Schicksal des Unternehmens zu übernehmen. Für eine erfolgreiche Tätigkeit ist starkes Engagement wesentlich – ohne Expertenwissen in wirtschaftlichen, rechtlichen und unternehmensstrategischen Fragen ist das allerdings nicht möglich. Sie erhalten im Rahmen dieses Lehrgangs die für Ihre Mandatstätigkeit erforderlichen betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Fachkenntnisse und stehen in Dialog und Diskussion mit unseren ausgewiesenen Expert*innen. Am Ende des dritten Moduls wenden Sie das erlangte Wissen bei einem praxisorientierten Workshop an. In diesem Rahmen können auch letzte offene Fragen geklärt werden, damit Sie bestens für Ihr professionelles Mandat gerüstet sind.

IHR ARS-VORTEIL

- Kompakte und praxisnahe Wissensvermittlung
- Individuelle Schwerpunktsetzung
- Zertifizierte Ausbildung

ZIELGRUPPE

- Aufsichtsräte | Vorstandsmitglieder | Geschäftsführer | Führungskräfte
- Angehende Führungskräfte in den oben genannten Positionen
- Leiter und Mitarbeiter der Internen Revision

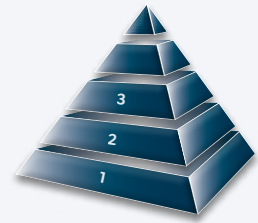
VORTRAGENDE

- **RA Dr. Michael Barnert, LL.M.** – Barnert Egermann Illigasch Rechtsanwälte GmbH
- **RA Mag. Christoph Brogyányi** – DORDA Rechtsanwälte GmbH
- **RA Dr. Clemens Egermann** – Barnert Egermann Illigasch Rechtsanwälte GmbH
- **WP/StB Mag. Dr. Anton Egger** – NÖWP
- **Dr. Viktoria Kickinger** – Directors Academy Hamburg
- **Mag. (FH) Oliver Yeoh** – HPS Hierhold Presentation Services Gesellschaft m.b.H.
- **Mag. Friederike Petznek-Stadlbauer** – Managerin und Juristin
- **RA Dr. Bernhard Rieder** – DORDA Rechtsanwälte GmbH
- **RA Hon.-Prof. Dr. iur. Georg Schima, M.B.L.-HSG, LL.M.** – Schima Mayer Starlinger Rechtsanwälte GmbH
- **Dr. Herbert Unterköfler** – Korn Ferry
- **RA MMag. Dr. Kathrin Weber** – Torggler Rechtsanwälte GmbH

MODULARER AUFBAU (3 GRUNDMODULE + 2 SPEZIALISIERUNGSMODULE)

Modularer Aufbau (3 Grundmodule + 2 Spezialisierungsmodule)

- Modul 1: Aufsichtsrat – Rechtliche Grundlagen
- Modul 2: Bilanzlesen für Aufsichtsräte
- Modul 3: Know-how für erfolgreiche Aufsichtsratstätigkeit inkl. Praxisworkshop
- 2 frei wählbare Spezialisierungsmodule



INDIVIDUELLE SPEZIALISIERUNG

Für eine individuelle Spezialisierung haben Sie die Möglichkeit, Seminare ganz nach Ihren persönlichen Bedürfnissen auszuwählen. Zwei Spezialisierungsmodule sind im Lehrgangspreis inkludiert, weitere Seminartage erhalten Sie zum attraktiven Preis von nur € 420,- exkl. USt pro Seminartag.

ZERTIFIZIERUNG

Die Absolvierung des Aufsichtsrats-Lehrgangs ermöglicht Ihnen den Erwerb des CSE- (Certified Supervisory Expert) Gütesiegels bei incite (www.incite.at).

Ihr Programm

Modul 1: Aufsichtsrat – Rechtliche Grundlagen

14. März 2024, Wien & Virtual Classroom | 8:30–18:00 Uhr

RA Mag. Brogyányi | RA Dr. Rieder

- Bestellung und Abberufung aus juristischer Sicht
 - Bestellung / Anstellung des Vorstands | Wahl des Aufsichtsrats
 - Entlohnung von Aufsichtsratsmitgliedern unter Berücksichtigung des Corporate-Governance-Kodex u. v. m.
 - Abberufung und Rücktritt des Aufsichtsrats | Vertragsgestaltung für den Vorstand (inkl. Musterklauseln)

RA Dr. Barnert, LL.M. und / oder RA Dr. Egermann

- Aufgaben & Pflichten des Aufsichtsrats | Zustimmungspflichtige Geschäfte
- Rechte und Pflichten im Zusammenhang mit dem Jahresabschluss
- Sonderthemen für den Aufsichtsrat bei börsennotierten Unternehmen / Compliance für Aufsichtsräte



Dr. Unterköfler

- Suche & Auswahl von Vorstandsmitgliedern
 - Statistik der aufsichtsratspflichtigen Gesellschaftsformen
 - Normative Vorgaben für die Suche und Auswahl „culpa in eligendo“, Verfahren weitestgehend in der freien Disposition des Aufsichtsrats
 - Verpflichtung des Aufsichtsrats zur Nachfolgeplanung
 - Praktische Umsetzung der Nachfolgeplanung
 - Vorgehensweise bei einer externen Suche
 - Suchstrategie / Suchfelder
 - Auswahlverfahren in der Praxis u. v. m.

RA Hon.-Prof. Dr. iur. Schima, M.B.L.-HSG, LL.M. (Vaduz)

- Der Aufsichtsratsvorsitzende als „primus inter pares“
 - Bestellung und Beendigung
 - Persönliche Voraussetzungen / Qualifikationen des Aufsichtsratsvorsitzenden
 - Gesetzliche (Vor-)Rechte des Aufsichtsratsvorsitzenden, „Sitzungspolizei“
 - Gestaltungen in der Geschäftsordnung des Aufsichtsrates / des Vorstandes
 - Informationsflussgestaltung im Aufsichtsrat über den Aufsichtsratsvorsitzenden
 - Das „Präsidium“
 - Haftung des Aufsichtsratsvorsitzenden veranschaulicht anhand praxisrelevanter Beispiele

Modul 2: Bilanzlesen für Aufsichtsräte

04. April 2024, Wien | 9:00–17:00 Uhr

WP/StB Mag. Dr. Egger

- Unternehmensrechtliche und steuerrechtliche Grundlagen
- Grundlagen der Bilanzierung
- Inhalt der Bilanz
 - Bilanzgliederung
 - Anlage- und Umlaufvermögen
 - Eigenkapital
 - Rückstellungen
 - Verbindlichkeiten
- Bewertung der einzelnen Bilanzposten
- Inhalt der Gewinn- und Verlustrechnung
 - Betriebs- & Finanzergebnis
 - Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit
 - Jahresüberschuss
 - Bilanzgewinn
- Anhang zum Jahresabschluss
- Bilanzanalyse
 - Investitions-, Finanzierungs- & Liquiditätsanalyse
 - Erfolgswirtschaftliche Kennzahlen
 - Rentabilitätskennzahlen

Alle Seminare auch individuell buchbar!

Modul 3: Know-how für eine erfolgreiche Aufsichtsratstätigkeit inkl. Workshop 22. April 2024, Wien | 9:00–18:00 Uhr

Mag. Petznek-Stadlbauer | Mag. Yeoh

- Organisation & Arbeitsweise des Aufsichtsrats
 - Geschäftsordnung des Aufsichtsrats
 - Bildung von Aufsichtsrat-Ausschüssen und deren Arbeitsweise
 - Sitzungsvorbereitung
 - Sitzungsführung
 - Die Arbeit im Aufsichtsrat-Plenum
 - Anträge
 - Beschlussfassungen u. v. m.
- Zwischen Information und Manipulation – Der Aufsichtsrat als kritischer Informationsempfänger: Genau hinschauen, durchschauen & hinterfragen!
 - Basiskommunikation – Die Bedeutung professioneller Kommunikation – und wird danach gehandelt?
 - Zuhörerorientierung
 - Verständlichkeit
 - Persönlicher Auftritt – professionelle „Platform Skills“
 - Manipulationsstrategien durchschauen

Dr. Kickinger | RA MMag. Dr. Weber

- Workshop: Aufsichtsratssitzung in der Praxis
 - Praktische Umsetzung des Gelernten im Rahmen einer simulierten Aufsichtsratssitzung
 - Behandlung von in der Praxis auftretenden Problemstellungen
 - Erarbeitung von Handlungsstrategien in schwierigen Situationen
 - Durchsetzung von Rechten und Pflichten als Aufsichtsratsmitglied
 - Im Anschluss Feedback durch ein erfahrenes Aufsichtsratsmitglied



Frei wählbar

Für Ihre individuelle Spezialisierung wählen Sie 2 Seminare aus! Für die Buchung weiterer Seminare erhalten Sie als Teilnehmer des Aufsichtsrats-Lehrgangs den ermäßigten Preis von € 520,- pro Seminar.

Grundlagen der Compliance

🔍 20387

- 12. Februar oder 29. April 2024, Wien & online | 9:00–17:00 Uhr | Mag. Sartor, MBL | Mag. Pilecky, LL.B.
- Aufbau, Implementierung und Vermittlung eines Compliance-Programms u. v. m

Grundlagen Governance, Compliance & Kommunikation

🔍 11703

- 15. April 2024, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Dr. Wohlschlägl-Aschberger | Mag. Sartor, M.B.L. u. a.
- Einführung in die Thematik | Organisationsanforderungen | MiFID – Compliance u. v. m.

Die Vergütung von Vorständen

🔍 332374

- 24. April 2024, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Dr. Lünstroth | Dr. Dörrwächter
- Ausgestaltung der Vergütungshöhe | Vergütungsbericht und Vorbereitung Hauptversammlung u. v. m.

Haftung von Vorstand, Aufsichtsrat & Geschäftsführung

🔍 11464

- 25. April 2024, Wien | 9:00–18:00 Uhr | Univ. Lekt. RA DDr. Hasch u. a.
- Sorgfaltspflichten | Weisung und Haftung | Haftung und Haftungsvermeidung | Business Judgement Rule | Versicherung des Haftungsrisikos u. v. m.

Bilanzlesen II – Aufbaukurs für Geschäftsführer, Juristen und Prokuristen

🔍 11260

- 27. Mai 2024, Wien | 9:00–17:00 Uhr | WP/StB Mag. Dr. Egger
- Struktur der Bilanz | Analyse einzelner Bilanzposten | Struktur der Gewinn- und Verlustrechnung u. v. m.

Kennzahlen für Vorstand, Aufsichtsrat & Geschäftsführung

🔍 20850

- 21. März 2024, Wien | 8:30–16:30 Uhr | Mag. Diregger | Mag. (FH) Matzka
- Kritische Steuerungsgrößen | Veränderungen antizipieren und früh erkennen u. v. m.



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Weiterbildung online shoppen

Einfach, schnell und zuverlässig: Der Webshop und das ARS Kundenportal sind unsere flexible Bildungs-Komplettlösung für Sie und Ihr Unternehmen. Wickeln Sie den Bestellprozess online ab, profitieren Sie von attraktiven Mengenrabatten, nutzen Sie laufende Rabattcodes oder verwalten Sie Ihre Bestellungen.



ARS Kundenportal

Von der Bestellübersicht bis zur Wunschliste: Das ist Ihr persönlicher Bereich.



Preisvorteil

Bis zu 12 % Mengenrabatt sichern oder gültigen Gutscheincode anwenden.



Lernplattform

Steigen Sie in Ihre Online-Kurse ein & greifen Sie auf Seminarunterlagen zu.

Wollen auch Sie von unserer digitalen Bildungs-Komplettlösung profitieren? Dann registrieren Sie sich bei Ihrer nächsten Buchung für das ARS Kundenportal oder informieren Sie sich bei unserer Bildungsberatung zum Thema Online-Services. Lassen Sie uns Ihre individuellen Vorteile für Sie und Ihr Unternehmen erarbeiten.



Jeffrey Müller-Büchse
Bildungsberater

jeffrey.mueller-buechse@ars.at | +43 1 713 80 24-38

Nähere Informationen finden Sie unter: ars.at/onlineservice



ars.at **10035**

Lehrgang **Aufsichtsrat**

Gesamt (3 Grund- & 2 Spezialisierungsmodule)	14.03.–22.04.24	€ 3.060,-	
Aufsichtsrat – Rechtliche Grundlagen	14.03.24	€ 750,-	} im Gesamtpreis inkludiert
Bilanzlesen für Aufsichtsräte	04.04.24	€ 700,-	
Know-how für erfolgreiche Aufsichtsrats­tätigkeit inkl. Workshop	22.04.24	€ 630,-	
2 Spezialisierungsmodule nach Wahl	Siehe Seite 6		

Preis pro Teilnehmer: inkl. der beliebten ARS Akademie-Services*

Frühbucherbonus: Sichern Sie sich € 180,- Frühbucherbonus bis 29. Jänner 2024

*Nähere Infos unter ars.at/service. Alle Preise exkl. USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail versendet. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelunverträglichkeiten etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten. Weitere Infos und Ermäßigungen finden Sie auf der Detailseite bzw. zu AGB & Stornobedingungen unter ars.at/agb. Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Formulierungen verzichtet. Imagefotos: © iStockphoto

Infos und Anmeldung unter:

ars.at/10035

+43 (1) 713 80 24-38