



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

## **Programmübersicht**

Fit für die Bau- und  
Immobilienbranche –  
Die Basics

# GRUNDSTEIN LEGEN UND KARRIERE AUSBAUEN

## WO AUS POTENZIALEN STÄRKEN WERDEN

Bevor man einen Marathon läuft, trainiert man erst einmal über einen längeren Zeitraum und perfektioniert Laufstil, Tempo und Atmungstechniken. Nicht anders verhält es sich mit fachspezifischem Know-how. Bevor man zum/zur Expert\*in wird, braucht es eine solide Wissens-Basis, auf die man aufbauen kann.

### KURS FÜR KURS ZUM ERFOLG

Die ARS Akademie steht Ihnen als erfahrener Trainingspartner zur Seite und begleitet Sie auf Ihrem Weg zum Ziel. Ob rechtliche oder technische Aspekte, steuerliche Themen oder Immobilien-Marketing – blättern Sie durch unsere praktische Programmübersicht und starten Sie in Richtung Erfolg. Unser gesamtes Portfolio finden Sie unter [ars.at](http://ars.at).

### WISSEN AUS ERSTER HAND

Unsere Vortragenden kommen aus verschiedenen Bereichen der Bau- & Immobilienbranche. Eines haben sie aber gemeinsam: Auf ihrem Fachgebiet sind sie absolute Expert\*innen. Sie bieten Wissen direkt aus der Praxis und Updates zu Entwicklungen & Trends aus Wirtschaft, Logistik & Wissenschaft.

Wir freuen uns, Sie demnächst vor Ort oder online zu begrüßen.



Richard Melbinger, Geschäftsführer

Weil uns der Planet am Herzen liegt.



Impressum: ARS Akademie, Seminar- und Kongress Veranstaltungen GmbH, Schallautzerstraße 4, 1010 Wien. Änderungen, Irrtümer, Satz- und Druckfehler vorbehalten. Es gelten die AGB der ARS [ars.at/agb](http://ars.at/agb). Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Formulierungen verzichtet. Hersteller: Print Alliance HAV Produktions GmbH, 2540 Bad Vöslau. Imagefotos: © iStockphoto



## IMMOBILIEN- & BAURECHTLICHE GRUNDLAGEN

### Allgemeine Rechtsgrundlagen, Vertrags- & Gesellschaftsrecht

🔍 20677

Sichern Sie sich als Einsteiger\*in in die Immobilienbranche das notwendige Basiswissen zu den verschiedensten Arten von Verkaufs- & Erwerbsverträgen, wichtigen Vertragsregelungen sowie deren rechtliche Auswirkungen. Erhalten Sie Einblick in die rechtssichere Gestaltung verschiedener Gesellschaftsformen und lernen Sie Sonderformen des Eigentums & Miteigentums kennen.

RA Dr. Gartner

### Grundkurs Mietrecht

🔍 11015

Sicherheit bei Grundfragen & Problemlösungen

Das österreichische Mietrecht ist äußerst umfassend und komplex. Welche Rechte und Pflichten haben Mieter und Vermieter? Holen Sie sich einen kompakten Überblick: Mit Hilfe vieler anschaulicher Praxisbeispiele lernen Sie in nur zwei Tagen die wichtigsten Regelungen des Mietrechts samt der neuesten Judikatur kennen und anwenden.

FH-Doz. Univ.-Lektor Mag. Kothbauer

### Grundkurs Wohnungseigentum

🔍 11017

Inkl. neuester Judikatur

Das Wohnungseigentumsrecht ist permanent in Bewegung. Die neueste Judikatur sowie zahlreiche Änderungen der letzten Jahre sorgen vielfach für Verunsicherung und werfen viele Fragen auf: Bleiben Sie am Laufenden und holen Sie sich anhand vieler praktischer Beispiele einen Überblick über die wichtigsten Regelungen des WEG.

FH-Doz. Univ.-Lektor Mag. Kothbauer

### Grundkurs Wohnungsgemeinnützigkeitsgesetz

🔍 11154

Anwendungsbereich samt aktueller Judikatur

Finden Sie Sicherheit in der Anwendung des WGG und lernen Sie nicht nur die Grundlagen, sondern auch die wesentlichen Neuerungen kennen. Das Programm reicht von den Finanzierungsbeiträgen bis hin zur nachträglichen Wohnungseigentumsbegründung.

SV Dr. Arthold | Rat Mag. Grieb

### Grundbuchs- & Grundverkehrsrecht

🔍 20678

Grundbucheintrag bzw. -löschung professionell bewältigen

Wenn Sie mit Immobilien zu tun haben, gilt es bei Vertragsabschlüssen, Informationen, die das Grundbuch bietet, voll auszuschöpfen und Grundbucheintragungen bzw. Löschungen professionell zu bewältigen. Holen Sie sich das nötige Know-how und gewinnen Sie mehr Sicherheit und Kompetenz im Umgang mit dem Grundbuch.

RR Jauk

### Maklerrecht für die Immobilienbranche 🔍 20241

Grundlagen, Bestellerprinzip, VRUG und FAGG

Die komplexen gesetzlichen Anforderungen lassen Immobilienmakler in der Vermittlungspraxis in so manche „Provisionsfalle“ tappen. Gewinnen Sie einen Überblick über relevante Rechtsgrundlagen und informieren Sie sich u. a. über die verschiedenen Formen von Maklerverträgen, Provisionsansprüche, Aufklärungspflichten, Pflichtverstöße u. v. m.

FH-Doz. Univ.-Lektor Mag. Kothbauer

### Juristische Grundlagen

🔍 10809

für Baupraktiker

Holen Sie sich das nötige grundlegende Verständnis für juristische Begriffe und Methoden in der Baupraxis. Lernen Sie, anhand des juristischen Basiswissens, einen Streitfall erfolgreich zu bestehen, OGH-Urteile zu interpretieren und diese in der Praxis korrekt umzusetzen, was man unter einem Vertrag versteht und wie Texte ausgelegt werden (können).

RA Ing. DDr. Wenusch

### Baurechtliche & bautechnische Grundlagen der Wiener Bauordnung

🔍 20630

Schluss mit dem Fachchinesisch!

Speziell für Immobilienbesitzer bzw. -verwalter werden Grundbegriffe und Grundlagen der Wr. BauO in einfacher und anschaulicher Weise erklärt. So erlangen Sie auch ohne Vorkenntnisse mehr (Rechts)Sicherheit bei Ihren täglichen Aufgaben und gehen professionell mit neuen Herausforderungen um.

OstBR DI Markouschek

## IMMOBILIEN- & BAURECHTLICHE GRUNDLAGEN

### Rechtliche Einordnung von Wegen und Straßen 🔍 20914

Rechte und Pflichten auf Grundlage von ABGB und Verwaltungsrecht

Informieren Sie sich über öffentlich-rechtliche und zivilrechtliche Grundlagen der Nutzung von Straßen & Wegen, über Instrumente der Übernahme in das öffentliche Straßengut, die Ersitzung und Verjährung sowie den Vertrauensschutz und haftungsrechtliche Konsequenzen eines bestehenden Wegerechtes und Möglichkeiten zur Sicherung von Rechtspositionen und Abwehr von Haftungsansprüchen.

Mag. Netzer

### Immobilien-Projektentwicklung Rechtsfragen & Praxistipps 🔍 20435

Herausforderungen, Rahmenbedingungen von EU, Bund und Ländern, Förderungen

Egal ob beim Erwerb, in der Bauphase oder beim Abverkauf - in allen Phasen der Immobilien-Projektentwicklung ist die Kenntnis rechtlicher Grundlagen unverzichtbar. Informieren Sie sich über die vielfältigen Möglichkeiten der Risikobegrenzung sowie die unterschiedlichen Interessen der Beteiligten und erfahren Sie, worauf es bei der Vertragsgestaltung tatsächlich ankommt.

RA Mag. Dr. Patsch | Dr. Lurger

## VERTRAGSRECHT

### Der rechtssichere Mietvertrag 🔍 11558

mit zahlreichen Vertragsmustern & wertvollen Tipps für die Praxis

Ein Mietvertrag ist kein rechtsfreies Dokument. Regelmäßige Novellen, Änderungen und Neuerungen in der Rechtsprechung des Höchstgerichts haben Auswirkungen auf viele Mietverträge und Indexierungen. Gehen Sie mit fundiertem Wissen auf Nummer sicher.

RA Dr. Etzersdorfer

### Der optimale Mietvertrag aus Vermietersicht 🔍 10993

im Voll-, Teil- und Nichtanwendungsbereich des MRG samt Vertragsmustern & Textbausteinen

Voll-, Teil-, und Nichtanwendungsbereich verkomplizieren die Vertragsgestaltung und sorgen oft für Missverständnisse. Anhand zahlreicher Vertragsbeispiele und hilfreicher Checklisten finden Sie sich im Mietrecht-Labyrinth zurecht. Vermeiden Sie dadurch kostspielige Fehler sowie langwierige Auseinandersetzungen mit Ihren Mietern und meistern Sie Zweifelsfragen bei der Mietvertragserstellung in der Praxis..

RA SV Dr. Singer | Mag. (FH) Kruplak

### Der rechtssichere WE-Vertrag 🔍 10968

mit zahlreichen Vertragsmustern & wertvollen Tipps für die Praxis

Das Wohnungseigentumsrecht wird zunehmend komplizierter: Zahlreiche Novellen und die immer wieder überraschende Rechtsprechung des Höchstgerichts erfordern eine intensive Auseinandersetzung mit den Vorschriften des Wohnrechts. Holen Sie sich daher wertvolle Tipps aus erster Hand sowie Vertragsmuster zur Vermietung von Wohnungseigentumsobjekten zur korrekten Umsetzung in der Praxis.

RA Dr. Etzersdorfer

### Der rechtssichere WGG-Vertrag 🔍 21760

mit zahlreichen Vertragsmustern & wertvollen Tipps für die Praxis

Eine rechtssichere Vertragsgestaltung ist das A & O, um (kostspielige) Fehler bereits im Vorfeld zu vermeiden. Informieren Sie sich über rechtliche Grundlagen sowie unbedingt erforderliche Inhalte von WGG-Verträgen und profitieren Sie von perfekt aufbereiteten Textbausteinen & Musterformulierungen samt Änderungen aufgrund der letzten Novellen.

RA Dr. Etzersdorfer

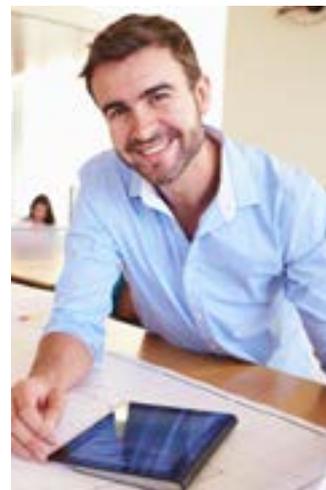
## Claim-Management nach ÖNORM B 2110 & B 2118 inkl. Praxisbeispiel zum Ressourceneinsatzplan

Q 10831

ÖNORMEN B 2110 & B 2118 – eNORM wichtig!

Das Claim-Management hat sich in den letzten Jahren durch die ÖNORMen B 2110 und B 2118 stark verändert. Unsere Experten zeigen – anhand zahlreicher Beispiele – Pflichten, Risiken und Folgen auf und bieten konkrete bauwirtschaftliche und rechtliche Lösungsvorschläge für die Abwicklung von Leistungsabweichungen. Sie geben einen profunden Überblick über den aktuellen Stand des Claim-Managements aus Sicht des Auftragnehmers und vermitteln die wichtigsten Begriffe der ÖNORM B 2110 / B 2118. Weiters berichten Sie über Erfahrungswerte bei der Um- und Durchsetzung von Mehrkostenforderungen.

RA Mag. Gaar | Dipl.-Ing. Dr.techn. Makovec



### VERTRAGSRECHT

#### Die rechtssichere Vertragsgestaltung in BIM-Projekten Q 10891

So vermeiden Sie unnötige Kosten und Haftung

Mit der neuen Arbeitsmethode BIM gehen aber auch Änderungen in der Projektabwicklung sowie neue Rechte und Pflichten für Projektmanager einher. Lernen Sie die Regelungen zu Baudokumentation und Planungsänderung bei BIM Bauverträgen gelten und wie Leistungsschutzrechte ausgestaltet werden. Die Haftung für Planungsfehler bei BIM Projekten wird von unserem Experten ebenfalls eingängig erläutert.

RA Dr. Weselik

#### How to: Baurägerverträge erstellen Q 10842

Alle Anforderungen speziell für Vertragsrichter

Aktuelle Judikatur des OGH & Erfahrungswerte eines wahren BTVG-Experten: Profitieren Sie von den theoretischen und praktischen Erfahrungen unseres Experten und informieren Sie sich u. a. über die lückenlose Gestaltung von Verträgen und erhalten Sie Muster der Neufassung der ÖNORM B 2120 zum Schutz des Treuhänders sowie Tipps zur sorgfältigen Auswahl und der korrekten Anwendung von Sicherungssystemen.

RA Dr. Gartner

#### Vertragsrecht am Bau Q 10793

für Techniker

Von A wie Ausschreibung bis Z wie Zurückbehaltungsrecht: Profitieren Sie von einem kompakten Überblick über alle für Bauaufleute relevanten Regelungen: Heikle Vertragspassagen, Leistungsänderungen und Mehrkosten stehen ebenso im Mittelpunkt wie Fragen zur Rechnungslegung oder der richtige Umgang mit der Zahlungsunfähigkeit von Vertragspartnern. So können Sie auch als Nicht-Jurist rechtssicher agieren und Ihr Unternehmen kompetent vertreten.

RA DDr. Müller, TEP | Mag. Hussian

### IMMOBILIEN ERFOLGREICH MANAGEN

#### Grundlagen Immobilienmanagement Q 11021

Was Sie als HV für die Praxis wirklich brauchen

Unter Berücksichtigung der letzten Wohnrechtsnovellen sowie der WEG-Novelle 2022, der Novelle zum HeizKG und der neuesten Judikatur bringt Ihnen – sowohl als Einsteiger als auch Profi – der Vortragende die wichtigsten Regelungen des Miet- & Wohnrechts verständlich näher, damit Sie den täglichen Herausforderungen kompetent und sicher begegnen können.

Prof. Mag. Malloth, FRICS

#### Grundlagen Facility Management Q 11018

Basis für Immobilienbewirtschaftung & -nutzung

Lernen Sie alle relevanten Begriffe und Definitionen kennen, um Ihre Gebäude, Anlagen & Einrichtungen künftig optimal sowie kostensparend betreiben zu können. Lebenszyklusbetrachtung, Betriebsführung, Betreiberverantwortung und rechtliche Aspekte sowie Immobilien-Benchmarkings zur Kostenoptimierung sind Schwerpunkte des Seminars.

N.N.

#### Der Notfallplan bei Blackout Q 33186

Vorbereitung – Umsetzung – Business Continuity Management

Kein Licht, keine Heizung, kein Telefon – nichts geht mehr ohne Strom. Erfahren Sie, wie wahrscheinlich ein längerer Stromausfall ist und was dabei passieren kann. Erarbeiten Sie Schritt für Schritt und anhand einer Checkliste einen persönlichen Handlungsleitfaden, um einen möglichen Kontrollverlust zu vermeiden. Darüber hinaus werden Vorsorgekonzepte erstellt, um alle Maßnahmen bei Stromausfall umsetzen zu können.

Ing. Wimmer, MBA

## BAU- & IMMOBILIENPROJEKTE – BASICS

### Immobilienprojektentwicklung – Grundlagen

🔍 11028

Von den Kosten zum Ertrag

Das Ziel eines Immobilienprojektes ist ein gelungener Abschluss. Dabei gilt es Meilensteine zu erreichen und erfolgreich zu verknüpfen. Den entscheidenden Unterschied für den Erfolg machen eine fundierte Zielformulierung, Planung und Budgetierung. Informieren Sie sich über die aktuelle Marktentwicklung, mögliche Chancen und Risiken und wenden Sie Ihr neu erworbenes, theoretisches Grundlagenwissen an einem praktischen Projektbeispiel an.

Ing. Scheifinger, MRICS, CRSV | Dr. Reichling, CRSV

### Erfolgreiches Management von Bauvorhaben

🔍 10731

Von der Planung bis zum Nachtragsmanagement

Als Projektmanager eines Bauvorhabens sind Sie wie der Dirigent eines Orchesters. Vom ersten Entwurf bis zum Nachtragsmanagement müssen alle Instrumente einwandfrei zusammenspielen. Nur wenn alles harmonisiert, entsteht eine Symphonie und kein Lärm. Erfahren Sie von unserem Experten, wie Sie die zentralen Hebel Ihres Bauvorhabens effizient steuern können.

DI Gail, BSc

### Grundlagen BIM

🔍 21616

Von Gebäudedaten über den gesamten Lebenszyklus

Die zunehmende Digitalisierung ändert auch die Abwicklung von Immobilienprojekten. Gewinnen Sie einen Überblick über relevante Begriffe, Normen & Standards eines Building Information Models. Informieren Sie sich über aktuelle Entwicklungen bei der Erzeugung von Gebäudedatenbanken sowie Möglichkeiten, Nutzen & Risiken eines digitalen Gebäudezwilings in der Praxis.

J. Cassar

### ESG & Nachhaltigkeit in der Immobilienprojektentwicklung

🔍 10039

ESG-konform nachhaltig in Richtung Zukunft

Erfahren Sie, welche ESG-Kriterien für Ihr Unternehmen relevant sind und wie Sie ein Social Responsible Investment (SRI) sicherstellen, denn diese Aspekte sind bereits in den früheren Phasen der Projektentwicklung zu beachten. Erhalten Sie einen Überblick über die wichtigsten ESG-Kriterien, häufigsten Regulatoren, Ratings und Zertifizierungen hinsichtlich ESG und Nachhaltigkeit, damit Ihre Immobilie klimafreundlicher wird.

Mag. (FH) Schwarz, MA, MRICS

### Grundlagen des Lean Construction Management

🔍 332107

Optimierung von Bauvorhaben

Lernen Sie Tools sowie die Grundprinzipien des Lean Management kennen und verinnerlichen Sie die Anwendungsmöglichkeiten im Bauwesen. Mit Lean Thinking lernen Sie die ökonomischen und ökologischen Potenziale der Baubranche zu erkennen und sie zu nutzen.

Bmstr. Ing. Stopfer

## KAUF & VERKAUF

### Grundlagen der Immobilienbewertung

🔍 20577

anhand zahlreicher Beispiele & Mustergutachten

Informieren Sie sich über rechtliche Rahmenbedingungen, wann Sie welches Bewertungsverfahren richtig einsetzen und welche Faktoren für eine korrekte Liegenschaftsbewertung ermittelt werden müssen. Optimieren Sie jetzt Ihre Liegenschaftsprojekte und nutzen Sie künftige Geschäftschancen bestmöglich.

Mag. Dr. iur Schlüsselberger



### Digitale Transformation in der Bau- & Immobilienbranche

🔍 332212

Was Sie jetzt über PropTech und FinTech wissen müssen

Während die Finanzbranche mit Fintech (Finanz-Technologie) bereits die Digitalisierung erlebt hat, steckt die Immobilienwelt teilweise noch in den Kinderschuhen des digitalen Zeitalters. Neu gegründete PropTech Unternehmen haben ausgeklügelte Lösungen entwickelt, um der Bau und Immobilienwelt zum digitalen Durchbruch zu verhelfen. Lernen Sie die wichtigsten Bereiche beider Welten kennen, tauchen Sie ein in die Welt der KI (ChatGPT), Virtual Reality, Blockchain oder Robotics. Informieren Sie sich über intelligente Softwarelösungen im Bereich BIM, digitale Vermarktung, Datenmanagement oder Crowdfunding.

Mag. (FH) Schwarz, MA, MRICS



## KAUF & VERKAUF

### Gewerbliche Immobilienfinanzierung aus Banken- & Kundensicht 🔍 10798

Grundlagen anhand zahlreicher Praxisbeispiele

Erwerben Sie erste Kenntnisse in unterschiedlichsten Bereichen, wie z. B. Bauträgerprojekten oder Alternativen zur klassischen Immobilienfinanzierung. Anhand zahlreicher Beispiele schaffen Sie den Schritt von der Theorie in die Praxis. Informieren Sie sich jetzt, um in Zukunft wirtschaftliche und rechtliche Fragestellungen aus dem Bereich der Immobilienfinanzierung souverän beantworten zu können.

Mag. Eisenmagen

### Grundlagen für erfolgreiche Immobilientransaktionen 🔍 10500

Mit Transaction Management zum nachhaltigen Immobilieninvestment

Profis müssen sämtliche Kernprozesse sowie potenzielle Risiken einer Transaktion in ihrer Komplexität erkennen und diese adäquat bewerten. Zentral ist dabei eine umfassende Due Diligence und eine Strukturierung geplanter Zahlungsströme. Lernen Sie, welche Digitalisierungsmaßnahmen in Ihrem Unternehmen den Transaktionsprozess unterstützen können, um einen Handelsabschluss nach den wichtigsten Kriterien, auch hinsichtlich des Themas ESG, beurteilen zu können.

Mag. (FH) Schwarz, MA, MRICS

### Grundlagen Immobilien-Marketing 🔍 20696

Konzeption & Umsetzung anhand erfolgreicher Praxisbeispiele

Wie kann ich mein Unternehmen am Immobilienmarkt ideal positionieren? Wie werde ich von potenziellen Kunden gefunden und als professioneller Partner für deren Immobiliengeschäfte wahrgenommen? Diese und weitere Fragen beantworten unsere Experten und helfen Ihnen dabei, Ihr Immobilien-Marketing ideal zu konzipieren bzw. umzusetzen. Anhand zahlreicher Beispiele erfahren Sie, wie Sie Ihre Bekanntheit steigern, Ihr Image aufwerten und Ihr Netzwerk erweitern.

Dr. Scheuch | Mag. Lusak

## STEUERN & FINANZEN

### Umsatzsteuer bei Immobilien 🔍 20683

Grundlagen verständlich und praxisnah erklärt

Bei der Vermietung bzw. Übertragung von Immobilien stellen sich für Immobilienverwalter, -makler und -eigentümer zahlreiche umsatzsteuerrechtliche Fragen. Anhand detaillierter Praxisbeispiele legt unsere Expertin das System der Umsatzsteuer speziell in Hinblick auf Immobilien dar. Dabei zeigt sie nicht nur die relevanten Querverbindungen zwischen Wohn- & Steuerrecht auf, sondern gibt Ihnen auch wertvolle Tipps & Tricks für den Arbeitsalltag mit auf den Weg.

StB Univ.-Lekt. Mag. Pinter

### Einkommensteuer, Gebühren & Verkehrssteuern bei Immobilien 🔍 20684

Grundlagen verständlich und praxisnah erklärt

Aufgrund der komplexen Gesetzgebung kommt man in der Immobilienberatung kaum mehr ohne umfangreiches Wissen über das Einkommensteuerrecht aus. Unsere Expertin zeigt anhand konkreter Praxisbeispiele Lösungsansätze für Problemstellungen u. a. bei Einkommensteuer, Gebühren und Verkehrssteuern auf. Bringen Sie Ihr Wissen zur aktuellen Gesetzgebung auf den neuesten Stand und entdecken Sie, welche Querverbindungen zwischen Wohn- & Steuerrecht bestehen.

StB Univ.-Lekt. Mag. Pinter

### Fit für Immobilienbewertung und Steuern 🔍 21613

Steuerrechtliche und bilanzielle Grundlagen

Erlernen Sie die Grundlagen der Immobilienbewertung vor dem Hintergrund steuerrechtlicher und bilanzieller Aspekte. Zugeschnitten auf die Besonderheiten der Immobilien- & Projektentwicklungsbranche informieren Sie unsere Experten verständlich und strukturiert, sodass Schlussfolgerungen und Handlungsoptionen klar ersichtlich werden. Profitieren auch Sie von der umfangreichen Branchenexpertise und der langjährigen Erfahrung unserer Vortragenden.

WP StB Mag. Mader | Muck, MSc (WU)



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

## Weiterbildung online shoppen

Einfach, schnell und zuverlässig: Der Webshop und das ARS Kundenportal sind unsere flexible Bildungs-Komplettlösung für Sie und Ihr Unternehmen. Wickeln Sie den Bestellprozess online ab, profitieren Sie von attraktiven Mengenrabatten, nutzen Sie laufende Rabattcodes oder verwalten Sie Ihre Bestellungen.



### ARS Kundenportal

Von der Bestellübersicht bis zur Wunschliste: Das ist Ihr persönlicher Bereich.



### Preisvorteil

Bis zu 12 % Mengenrabatt sichern oder gültigen Gutscheincodes anwenden.



### Lernplattform

Steigen Sie in Ihre Online-Kurse ein & greifen Sie auf Seminarunterlagen zu.

Wollen auch Sie von unserer digitalen Bildungs-Komplettlösung profitieren? Dann registrieren Sie sich bei Ihrer nächsten Buchung für das ARS Kundenportal oder informieren Sie sich bei unserer Bildungsberatung zum Thema Online-Services. Lassen Sie uns Ihre individuellen Vorteile für Sie und Ihr Unternehmen erarbeiten.



### Mag. Wolfgang Fehr, MAS

Bildungsberater

wolfgang.fehr@ars.at | +43 1 713 80 24-11

Nähere Informationen finden Sie unter: [ars.at/onlineservice](https://ars.at/onlineservice)