



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

**Lehrgang**  
Controlling

Finanzen analysieren.  
Zahlen nutzen. Erfolg lenken.

# WERKZEUGE FÜR DIE ERFOLGREICHE UNTERNEHMENSSTEUERUNG

Controlling ist essenziell für eine professionelle Unternehmensführung. Die laufende Überwachung von Unternehmenszahlen bildet die Grundlage für fundierte Entscheidungen und die systematische Steuerung der Unternehmensentwicklung.

Controlling erfordert strategisches Denken und unternehmerischen Scharfsinn. Im Lehrgang kombinieren wir an 8 Tagen die Themen Cash-Flow, Controlling, Kostenrechnung, Reporting & Budgetierung für die erfolgreiche Analyse von Geschäftsprozessen. Zahlreiche Praxisbeispiele veranschaulichen Ihnen den sicheren Einsatz der gängigsten Instrumente des Controllings auf operativer und strategischer Ebene. Unsere Expert\*innen zeigen Ihnen, wie Sie Daten in aussagekräftige Informationen umwandeln und so die Grundlage für unternehmerische Entscheidungen schaffen.

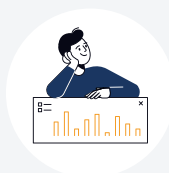
## PRÜFUNG & ZERTIFIKAT

Nach Besuch aller Module haben Sie die Möglichkeit, eine freiwillige schriftliche Prüfung abzulegen. Bei positivem Abschluss erhalten Sie das in der Wirtschaft anerkannte ARS-Zertifikat.



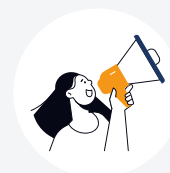
### Controlling

Werkzeuge der zahlen-  
gestützten Steuerung  
kennen



### Kostenrechnung

Erlöse & Kosten vergleichen  
und für Entscheidungen  
nutzen



### Reporting & Budgetierung

Effektive Kontrolle  
und Steuerung finanzieller  
Ressourcen

## ZIELGRUPPE

- Führungskräfte aller Unternehmensbereiche & kaufmännische Leiter
- Praktiker, Techniker & Juristen ohne Controlling-Vorwissen
- Neu- & Wiedereinsteiger im Controlling

## VORTRAGENDE

- **Dipl.-Kffr. Miriam Bandszus-Sommer** – Global HR Project Managerin mit Fokus auf Data & Analytics & Dashboards
- **Dr. Tobias Flinspach** – Managing Director bei PMC, Lehrbeauftragter an der Universität St. Gallen
- **Dr. Felix Isbruch** – Managing Director bei PMC, Lehrbeauftragter an der Universität St. Gallen
- **Dr. oec. HSG Martin E. Stubenböck** – START-UP | KMU Unternehmensentwicklung, Wirtschaftstrainer & Hochschullehrender, dieWIRTSCHAFTSPRAXIS

## Ihr Programm

### Modul 1: Grundlagen – Bilanz, GuV, Cashflow

🔍 21774

05. März 2024, Wien | 01. Oktober 2024, Wien | Dr. oec. HSG Stubenböck

- Die drei Instrumente des Jahresabschlusses verstehen
- Bilanz: Anlagevermögen, Umlaufvermögen, Eigenkapital & Fremdkapital
- GuV: Aufwand, Ertrag & Gewinnermittlung
- Cashflow: Operativer-Cashflow, Investitions-Cashflow, Finanzierungs-Cashflow

**DIE MODULE SIND  
INDIVIDUELL EINZELN  
BUCHBAR**

### Modul 2: Grundlagen Controlling

🔍 10335

12.–13. März 2024, Wien | 10.–11. Oktober 2024, Wien | Dr. Isbruch

- Aufgaben, Instrumente & Ziele | Bewährte Systeme & Methoden im Controlling
- Effektive Unternehmensführung mit Kennzahlen
- Bilanzen, Erfolgsrechnungen & Cashflow-Statements | Informationen durch Kennzahlenanalysen generieren
- Case Studie: Instrumente des operativen Controllings richtig nutzen – Case Studies

### Modul 3: Grundlagen Kostenrechnung

🔍 10344

21.–22. März 2024, Wien | 17.–18. Oktober 2024, Wien | Dr. Isbruch

- Kosten- & Leistungsrechnung als Grundlage der Unternehmensführung
- Zusammenhänge im Kostenrechnungssystem erkennen & verstehen
- Kurzfristige Erfolgsrechnung: Vollkostenrechnung vs. Teilkostenrechnung
- Break-Even & mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung
- Entscheidungsrechnung in Engpass-Situationen | Target Costing als alternativer Kalkulationsansatz

### Modul 4: Reporting – effizient gestalten & optimieren

🔍 10338

12. April 2024, Wien | 08. November 2024, Wien | Dipl.-Kffr. Bandszus-Sommer

- Aufgabe des Berichtswesens innerhalb des Controlling-Prozesses
- Leitfaden für den professionellen Aufbau anhand des „Magischen Fünfecks“
- Der ideale Report: Top-Kennzahlen in Industrie, Handel & der Dienstleistung
- Checkliste: wirksames Reporting
- Case Studie: Aufbau eines empfängerorientierten Berichtswesens

### Modul 5: Effektiv planen und budgetieren

🔍 10342

9.–10. April 2024, Wien | 12.–13. November 2024, Wien | Dr. Flinspach

- Planung und Budgetierung als zentrales Element der finanziellen Führung
- Vom starren Budgetprozess zur flexiblen finanziellen Planung
- Antizipieren von Chancen und Risiken mit Rolling Forecasts
- Case Studie: Budgetierungsprozess & Steuerung mit Kennzahlen (ROCE, ROS)



ars.at **10337**

## Lehrgang **Controlling**

<b>Gesamt (8-tägig)</b>		<b>Frühjahr 2024</b> 9:00–17:00 Uhr	<b>Herbst 2024</b> 9:00–17:00 Uhr	<b>€ 4.470,-</b>
Modul 1: Grundlagen Bilanz, GuV...	10335	05.03.24	01.10.24	€ 610,-
Modul 2: Grundlagen Controlling	10335	12.–13.03.24	10.–11.10.24	€ 1.130,-
Modul 3: Grundlagen KORE	10344	21.–22.03.24	17.–18.10.24	€ 1.130,-
Modul 4: Reporting	10338	12.04.24	08.11.24	€ 610,-
Modul 5: Effektiv planen	10342	09.–10.04.24	12.–13.11.24	€ 1.130,-
Freiwillige Abschlussprüfung		13.05.24 15:30–17:00 Uhr	13.12.24 15:30–17:00 Uhr	€ 230,-

im Gesamtpreis  
inkludiert

**Preis pro Teilnehmer:** inkl. der beliebten ARS Akademie-Services\*

**Frühbucherbonus:** Sichern Sie sich € 200,- Frühbucherbonus bis 23. Jänner 2024 bei Buchung des Frühjahr-Durchgangs bzw. bis 19. August 2024 bei Buchung des Herbst-Durchgangs.

\*Nähere Infos unter [ars.at/service](https://ars.at/service). Alle Preise exkl. USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail versendet. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelunverträglichkeiten etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten. Weitere Infos und Ermäßigungen finden Sie auf der Detailseite bzw. zu AGB & Stornobedingungen unter [ars.at/agb](https://ars.at/agb). Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Formulierungen verzichtet. Imagefotos: © iStockphoto

### Infos und Anmeldung unter:

[ars.at/10337](https://ars.at/10337)  
+43 (1) 713 80 24-38