



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Lehrgang
Projektmanagement

4 Schwerpunkte, die Projekte
professionell zum Erfolg führen

PROJEKTE ZUM ERFOLG LEITEN

WISSEN MACHT ERFOLG

IHR NUTZEN

Erfolgreiches Projektmanagement stellt Sie vor vielfältige fachliche und soziale Herausforderungen – unabhängig davon, ob Sie mit der Leitung des Projekts betraut oder als Mitarbeiter engagiert sind.

Lernen Sie in diesem praxisorientierten Lehrgang die entscheidenden Faktoren kennen, um als Projektleiter/-mitarbeiter schwierige Situationen zu meistern und das Projekt optimal zu planen sowie zielgerichtet zum Erfolg führen zu können.

Der Einsatz von zielgerichtetem Projektcontrolling hilft Ihnen dabei, Ergebnisse zu hinterfragen und gezielt aus Fehlern zu lernen. Ergänzt wird Ihr Wissen mit der Bewertung und inhaltlichen Gestaltung von Projektverträgen.

Holen Sie sich an 8 Seminartagen – innerhalb von 4 Modulen – das notwendige Know-how für die Praxis, um Projekte zum Erfolg zu führen.

METHODEN

- Methoden-Werkzeugkasten / Einzel- und Gruppenübungen / Fall- & Anwendungsbeispiele
- Präsentationen von Einzel- und Gruppenergebnissen und Rückkoppelung
- Begleitende Praxisübungen, Fallsimulationen und Tipps & Checklisten

ZIELGRUPPE

- (Angehende) Projektleiter | Führungskräfte aller Unternehmensebenen
- Team-, Gruppen-, Teilprojekt- und Abteilungsleiter
- Personalverantwortliche in Unternehmen | Projektcontroller
- Mitarbeiter aus dem Bereich Öffentlichkeitsarbeit und von NPOs
- Junior Consultants, Unternehmensberater und Coaches
- Mediatoren und Konfliktmanager | Leiter von Projektmanagement-Offices (PMO)

VORTRAGENDER

- Dipl.-Päd. Ing. Gilbert Lassnig, MA (management training & beratung® KG)

Ihr Programm

Modul 1: 16.–17. September 2021, Wien Projektmanagement von A–Z

9:00–17:00 Uhr, Dipl.-Päd. Ing. Lassnig, MA

- Von der Idee bis zur Dokumentation
 - Methoden der Ideenfindung – von der Idee zur Zieldefinition
 - Parameter von Projekten – Unterscheidung Projekte und Prozesse
 - Durchführung als Vorhaben oder als Projekt?
 - Definition von Projektwürdigkeit | Erstellen einer Projektwürdigkeitsanalyse (PWA)
 - Schätzungen von Zeitdauer & Personaleinsatz in Projekten
 - Grenzen von Projekten | Typische Phasen und Prozesse in Projekten – Prozessmanagement

- Planen, Organisieren und Strukturieren der Projektarbeit | Grundzüge und Werkzeuge der Planung
- Projekte planen, durchführen und kontrollieren (mithilfe von OSP, PSP, APS)
- Soziale Aspekte und Phasen der Teambildung
 - Die Rollen von Mitarbeitern | Rollenausprägungen der Projektleitung
- Bedeutung von Kultur & Kommunikation im Projektteam
- Die wichtigsten Outputs von Projekten – relevante Dokumente und Ergebnisse
- Projektcontrolling (Evaluierung, Rückkopplung, Entwicklung)
- Wichtige Schritte bei der Auflösung von Projektteams | Berichtswesen und Dokumentation in Projekten

Modul 2: 14.–15. Oktober 2021, Wien (Schwierige) Projekte erfolgreich steuern

**ZERTIFIZIERTE
AUSBILDUNG**

9:00–17:00 Uhr, Dipl.-Päd. Ing. Lassnig, MA

- Methoden zur Bewältigung von Problemen & Krisen
 - Kennzeichen von schwierigen Projekten – besonders herausfordernde Aspekte der Projektarbeit
 - Keine Planung = keine Ahnung!
 - Sequentielle Schritte der Planung – Organisation – Durchführung
 - Umgang mit Projektkrisen, Störungen und Konflikten
 - Die zentrale Bedeutung von Projektrollen, Projektkultur und Kommunikation
 - Besondere Risiken in Auslandsprojekten und multikulturellen Projektteams
 - Klare Aufträge und Vereinbarungen als Basis erfolgreicher Projektarbeit
 - Manipulative Darstellung der Projektdokumentation

Modul 3: 4.–5. November 2021, Wien Controlling und Risikomanagement in Projekten

9:00–17:00 Uhr, Dipl.-Päd. Ing. Lassnig, MA

- Murphy's law – Die Frage ist wann, nicht ob! | Risikobegünstigende Projektparameter
- Unterschiede zwischen Controlling und Risikomanagements
- Einführung von Controlling & Risikomanagement im Projekt | Parameter & Bewertung von Projektrisiken
- Erfolgreich mit Projektrisiken umgehen
- Die Earned-Value-Analyse (EVA) als qualitative Messmethode im Controlling
- Burndown-Charts & Co - agile Techniken im Controlling | Laufendes Controlling u. v. m.

Modul 4: 25.–26. November 2021, Wien Führung in Projekten

9:00–17:00 Uhr, Dipl.-Päd. Ing. Lassnig, MA

- Die unterschiedlichen Rollen des Projektleiters
 - Betrachtung und Klärung von Rollen in Projekten | Die Klärung Ihres (eigentlichen) Projektauftrages
 - Persönliche und fachliche Abgrenzung | Aufgaben & Nichtaufgaben von Projektleitern
 - Reflexion und Evaluierung der eigenen Persönlichkeit und des Führungsstils
 - Teamzusammensetzung und Mitarbeitertypen | Methoden & Strategien des Team-Building
 - Spannungsverhältnisse in Projekten (Auftraggeber, Kunden, ...) | Der Projektleiter als Kriseninterventionsmanager
 - Führungsstile und ihre effiziente Anwendung | Methoden der (systemischen) Führung
 - Der Projektleiter als Präsentator des Projektes | Führen und Motivieren durch Präsentation
 - Die wichtigsten Grundlagen der Präsentationstechniken



ars.at ☎ 11111

Lehrgang **Projektmanagement**

Gesamt (4 Module)	16.09.–26.11.21, Wien 9:00–17:00 Uhr	€ 3.600,-
Modul 1	16.–17.09.21	€ 1.020,-
Modul 2	14.–15.10.21	€ 1.020,-
Modul 3	04.–05.11.21	€ 1.020,-
Modul 4	25.–26.11.21	€ 1.020,-
Freiwillige Abschlussprüfung	nach Vereinbarung	€ 290,-

im Gesamtpreis
inkludiert

Preis pro Teilnehmer: inkl. der beliebten ARS Akademie-Services*

*Nähere Infos unter www.ars.at/service. Alle Preise exkl. USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail versendet. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelunverträglichkeiten etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten. Weitere Infos und Ermäßigungen finden Sie auf der Detailseite bzw. zu AGB & Stornobedingungen unter ars.at/agb. Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Formulierungen verzichtet. Imagefotos: © iStockphoto

Jetzt anmelden unter:
office@ars.at | +43 (1) 713 80 24-18

