



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Lehrgang
Business Management

Kompetenzen in der
Betriebswirtschaft erweitern

SPRECHEN SIE DIE SPRACHE DER BETRIEBSWIRTE

Benjamin Franklin sagte einst: Eine Investition in Wissen bringt die besten Zinsen. Sehen Sie den Lehrgang in Betriebswirtschaft als Investition. Und die Zinsen? Kommunikation mit dem Management auf Augenhöhe, neue Karrierewege & nachgewiesene Fachkompetenzen.

IHR NUTZEN

Betriebswirtschaft geht nur das Management etwas an? Das ist ein großer Irrglaube. Betriebswirtschaftliches Know-how ist heute in vielen Positionen unerlässlich und erleichtert in vielen Situationen den Berufsalltag. Wer mit dem Management auf Augenhöhe kommuniziert und komplexe wirtschaftliche Zusammenhänge versteht, ist klar im Vorteil.

Profitieren Sie von den Regeln des strategischen Managements, holen Sie sich Tipps und Tricks aus der Praxis und verstehen Sie die drei Elemente des Jahresabschlusses sowie die Fundamente von Bilanz, GuV und Cashflow. In nur 5 Tagen erhalten Sie einen 360°-Einblick ins Business Management und stärken damit Ihre Wirtschaftskompetenz.

PRÜFUNG & ZERTIFIKAT

Im Anschluss an die Basismodule des Lehrgangs haben Sie die Möglichkeit, eine freiwillige Abschlussprüfung abzulegen. Nach erfolgreicher Absolvierung der Prüfung erhalten Sie ein von der Wirtschaft anerkanntes ARS-Zertifikat.



Perspektiven schaffen



Prozesse steuern



Strategien umsetzen

ZIELGRUPPE

- Geschäftsführer | Unternehmer | Jungunternehmer und Praktiker aller Unternehmensbereiche
- Führungskräfte & Mitarbeiter | Kaufmännische Leiter | Spezialisten aus allen Bereichen
- Nachwuchsführungskräfte und zukünftige Geschäftsführer

VORTRAGENDE

- **Mag. Sabine Diregger** – Vorstand Finanzen bei der P&V Holding Aktiengesellschaft
- **Lisa Hochsteiner, LL.M.** – Finanzamt Österreich – Expertin für Umsatzsteuer und Normverbrauchsabgabe
- **Dr. Eva-Maria Kerstinger** – Partnerin bei Ernst & Young, Bereich „Transfer Pricing“
- **Mag. (FH) Philipp Matzka** – Experte für finanzielle Unternehmensführung
- **Mag. Martin Schwaiger** – Finanzamt für Großbetriebe – Fachbereichsleitung Verständigungsverfahren und Innendienst
- **Dr. oec. HSG Martin E. Stubenböck** – START-UP | KMU Unternehmensentwicklung, Wirtschaftstrainer & Hochschullehrender, dieWIRTSCHAFTSPRAXIS
- **Melanie Traindl, MSc** – Finanzamt für Großbetriebe – Expertin für Internationales Steuerrecht

Grundlagen Bilanz, GuV, Cash Flow

🔍 21774

Dr. oec. HSG Stubenböck

- Aufbau und Zusammenhang der drei Instrumente des Jahresabschlusses
 - Bilanz | Gewinn- und Verlustrechnung (GuV), Kapitalflussrechnung (KFR)
- Bilanz
 - Anlage- & Umlaufvermögen
 - Eigen- & Fremdkapital
- Gewinn- und Verlustrechnung – GuV
 - Aufwand & Ertrag
 - Gewinnermittlung
- Kapitalflussrechnung – KFR
 - Operativer Cashflow | Investitions-Cashflow | Finanzierungs-Cashflow

**BWL & STRATEGIE-
BOOST IN 4 MODULEN**

Grundlagen Betriebswirtschaft

🔍 33173

Mag. Diregger | Mag. (FH) Matzka

- Gesamtzusammenhänge der Unternehmensführung
 - Ziele aus Sicht des Gesamtunternehmens
- Teilbereiche des betrieblichen Wertschöpfungsprozesses
 - Von der Steuerung der Lieferanten über die eigene Leistungserstellung bis zum Vertrieb
 - Sicherstellung der Profitabilität durch aktives Einkaufsmanagement
 - Produktivität der eigenen Leistungserbringung
 - Marketing und Vertrieb als wesentlicher Erfolgsfaktor
- Finanzen & Controlling zur Absicherung des Unternehmens-, Bereichs- und Projekterfolgs
 - Bilanzen sowie Gewinn- und Verlustrechnungen verstehen
 - Entscheidungsfindung im Unternehmen auf Basis von DB-Rechnungen
- Personal & Führung als Fundament betriebswirtschaftlichen Agierens
- Die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen und Begriffe
 - Was sagt welche Kennzahl aus? | Interpretation konkreter Praxisbeispiele



Bildung hat immer Saison.

**365 Tage im Jahr bereit
für den Karrieresprung.**
Ideen. Trends. Aktionen.

ars.at/newsletter

Einführung in das Steuerrecht

Q 33174

Mag. Schwaiger | Dr. Kerstinger | L. Hochsteiner, LL.M. | M. Traindl, MSc

- Das Einkommensteuerrecht
 - Das EStG als Schlüssel zur Anwendung zahlreicher steuerrechtlicher Bestimmungen
 - Besteuerung natürlicher Personen, Einkunftsarten, Bewertungsmethoden u. v. m.
- Die Lohnsteuer
 - Besteuerung von Löhnen und Gehältern | Ermittlung von Bemessungsgrundlagen | Werbungskosten | Sonderausgaben | außergewöhnliche Belastungen | steuerfreie Einkünfte
- Die Körperschaftsteuer
- Die Umsatzsteuer
 - Komplexe Regelungen leicht verständlich
- Das Verfahrensrecht im Abgabenrecht
 - Die Bundesabgabenordnung und ihre Eckpfeiler – wer, was, wann, wie?
- Internationales Steuerrecht
 - Anknüpfungspunkte aus österreichischer Sicht
 - Österreichisches Außensteuerrecht, DBA usw.
- Zur Abrundung
 - Die Eckpfeiler des Gebührenrechts – worauf ist zu achten?

Strategisches Management und Strategieentwicklung

Q 10345

Mag. (FH) Matzka

- Was muss man als Grundlage zum strategischen Management unbedingt wissen?
 - Konzeptionelle Grundlagen und Kernwissen zu strategischem Management
 - Definition, Zweck und Begriffe
 - Rahmenbedingungen der heutigen Wirtschaft
 - Abgeleitete Herausforderungen
 - Abgrenzung operatives vs. strategisches Management
 - Strategische Gesetzmäßigkeiten | Grundsätze bei der Strategieentwicklung
- Wie entwickelt man eine Strategie?
 - Inhalte und Werkzeuge der einzelnen Phasen in der Strategieentwicklung
 - Analyseelemente und Werkzeuge
 - Finden von strategischen Optionen
 - Auswahl und Bewertung von strategischen Optionen
 - Gestaltung der Strategie | Strategieumsetzung
 - Alternative Strategieentwicklungskonzepte
 - Lessons learned
 - Tipps und Tricks aus der Praxis

Prüfung

Mag. Diregger

- Freiwillige Abschlussprüfung zu einem Preis von € 230,-
- Prüfungsart: offene Fragen zu den enthaltenen Modulen
- Anmeldung: gleich beim Buchen | Nachmeldungen bis zum letzten Modul möglich

SPEZIALISIERUNG

Als Absolvent des Lehrgangs Business Management können Sie die nachfolgenden Vertiefungsmodule binnen zwei Jahren nach Abschluss des Lehrgangs zum Vorteilspreis buchen. Sie erhalten 15 % Ermäßigung auf den regulären Seminarpreis. So gewinnen Sie zusätzlich gefragtes Know-how und erweitern Ihr Wissen für Ihre berufliche Praxis.

RECHNUNGSWESEN

Bilanzlesen kompakt

🔍 11258

30. Jänner 2024 | 4. April 2024 | 16. Mai 2024 | Wien | WP/StB Mag. Dr. Egger

- Unternehmensrechtliche und steuerrechtliche Grundlagen
- Grundlagen der Bilanzierung
- Bewertung der einzelnen Bilanzposten
- Inhalt der Gewinn- und Verlustrechnung
- Anhang zum Jahresabschluss
- Bilanzanalyse

Bilanzlesen II – Aufbaukurs

🔍 11260

27. Mai 2024 | 11. Dezember 2024 | Wien | WP/StB Mag. Dr. Egger

- Struktur der Bilanz
- Analyse einzelner Bilanzposten
- Struktur der Gewinn- und Verlustrechnung
- Aufbereitung des Jahresabschlusses

CONTROLLING

Grundlagen Controlling

🔍 10335

12.–13. März 2024 | 10.–11. Oktober 2024 | Wien | Dr. Isbruch

- Was machen gute Unternehmensführung und gutes Controlling aus?
- Elemente eines effektiven Controllings
- Controller vs. Manager – Aufgabenverteilung im Rahmen des Controller-Leitbilds
- Instrumente des operativen Controllings richtig nutzen
- Bilanzen, Erfolgsrechnungen und Cashflow-Statements
- Betriebswirtschaftliche Kennzahlen ermitteln und richtig interpretieren
- Schwachstellen und Ungereimtheiten rasch erkennen
- Führung des Unternehmens mit Kennzahlen
- Case Studies

VERTIEFUNG IM
BEREICH CONTROLLING

Reporting – effizient gestalten & optimieren

🔍 10338

12. April 2024 | 8. November 2024 | Wien | Dipl.-Kffr. Bandszus-Sommer

- Aufgabe des Berichtswesens innerhalb des Controlling-Prozesses
- Leitfaden für den professionellen Aufbau anhand des „Magischen Fünfecks“
- Was sind Top-Kennzahlen in der Industrie, im Handel und in der Dienstleistung?
- Aufbau eines empfängerorientierten Berichtswesens anhand von Praxisbeispielen
- Checkliste für wirksames Reporting
- Implementierung eines effizienten Berichtswesens
- Vorstellung und Diskussion von Berichtsbeispielen aus der Praxis
- Durchführung von Übungsbeispielen zur Aufbereitung von Berichten

WIRTSCHAFTSRECHT

Bürgerliches Recht

🔍 11248

15.–16. April 2024 | Wien* | Dr. Burtscher, LL.M. (WU), BSc (WU) | Dr. Wilfinger

- Einteilung des Privatrechts | Rechtsquellen
- Allgemeiner Teil des Bürgerlichen Rechts
- Vertragsrecht
- Mängel bei Vertragserfüllung
 - Unmöglichkeit, Verzug, Nichterfüllung, Gewährleistung...
- Vertragsarten
 - Kauf, Schenkung, Werkvertrag...
- Grundzüge des Sachenrechts
 - Eigentum, Besitz, Pfandrecht, Dienstbarkeit, Superädifikat, Grundbuch ...
- Grundzüge des Kreditsicherungsrechts
 - Dingliche Sicherheiten sowie Bürgschaft, Garantie, Schuldbeitritt ...
- Schadenersatzrecht

***Als Präsenz- und Online-Seminar buchbar**

BUCHUNGSPROZESSE AUTOMATISIEREN

Tagung KI im Finanz- und Rechnungswesen

🔍 332303

Der Einsatz von KI-Tools optimiert nachhaltig die Prozesse im Rechnungswesen: Copilot für Microsoft 365, ChatGPT und fachspezifische Tools für die Buchhaltung. Was kann KI im Finanz- & Rechnungswesen? Gehen Sie dieser Frage gemeinsam mit der Community nach.

- Diskutieren Sie die Herausforderungen bei der Implementierung
- Lernen Sie ChatGPT im Rechnungswesen effektiv zu nutzen
- Schaffen Sie ein Bewusstsein für Security, Regulatory & Assurance
- Nutzen sie die transformative Kraft von KI in der modernen Buchhaltung

Unternehmensrecht

🔍 11250

23. April 2024 | Wien* | Hon.-Prof. Dr. Bydlinski, MBA | Dr. Potyka, LL.M.

- Praxisnah aufbereitet
- Begriff des Unternehmers
- Eintragung im Firmenbuch, Firma
- Prokura und Handlungsvollmacht
- Unternehmensübergang | Unternehmensbezogene Geschäfte
- Grundzüge des Wechsel- und Scheckrechts
- Grundzüge der Rechtsdurchsetzung: Zivilprozess-, Exekutions- und Insolvenzrecht

Gesellschaftsrecht

🔍 11249

24. April 2024 | Wien* | Hon.-Prof. Dr. Bydlinski, MBA | Dr. Potyka, LL.M.

- Personengesellschaften (insbes. OG und KG)
- Kapitalgesellschaften (GmbH und AG)
- Sonstige unternehmerisch tätige Rechtsträger
- Themen bei den einzelnen Gesellschaftsformen:
 - Gründungsvoraussetzungen
 - Geschäftsführung und Vertretung
 - Zuständigkeit der Organe, interne Willensbildung
- Grundzüge des Arbeits- und Sozialrechts

***Als Präsenz- und Online-Seminar buchbar**

Die Macht der Zahlen nutzen

Controlling. Steuern.
Risikomanagement.

Behalten Sie den Durchblick
im Finanz- & Rechnungswesen.

ars.at/finanz-rechnungswesen





ars.at ☎ 11251

Lehrgang Business Management

Gesamt (5-tägig)		Frühjahr 2024 05.03.–04.04.24	Herbst 2024 01.10.–17.10.24	€ 2.720,-
Grundlagen Bilanz ...	☎ 21774	05.03.24	01.10.24	€ 610,-
Grundlagen Betriebswirtschaft	☎ 33173	07.03.24	03.10.24	€ 610,-
Einführung STR	☎ 33174	02.04–03.04.24	08.–09.10.24	€ 1.070,-
Strateg. Mgmt.	☎ 10345	04.04.24	17.10.24	€ 610,-
Freiwillige Abschlussprüfung		25.04.24	22.11.24	€ 230,-

im Gesamtpreis
inkludiert

Preis pro Teilnehmer: inkl. der beliebten ARS Akademie-Services*

Frühbucherbonus: Sichern Sie sich € 150,- Frühbucherbonus bei Buchung des gesamten Lehrgangs bis 30. Jänner 2024 (für den Frühjahrs-Durchgang 2024) bzw. bis 29. August 2024 (für den Herbst-Durchgang).

*Nähere Infos unter ars.at/service. Alle Preise exkl. USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail versendet. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelunverträglichkeiten etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten. Weitere Infos und Ermäßigungen finden Sie auf der Detailseite bzw. zu AGB & Stornobedingungen unter ars.at/agb. Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Formulierungen verzichtet. Imagefotos: © iStockphoto

Infos und Anmeldung unter:

ars.at/11251

+43 (1) 713 80 24-38