



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Lehrgang

Betriebswirtschaft
Kompakt

Wirtschaftskompetenz für
Nicht-Betriebswirte in 5 Tagen

SPRECHEN SIE DIE SPRACHE DER BETRIEBSWIRTE

WISSEN SCHAFFT VORSPRUNG

IHR NUTZEN

Betriebswirtschaftliches Know-how ist heute in jeder Position unerlässlich. Um mit dem Management auf Augenhöhe zu kommunizieren, braucht es Wissen in den vielen Bereichen der Betriebswirtschaft und über deren Zusammenhänge. Der Lehrgang bietet Ihnen dieses Wissen in 5 Tagen: Rechnungswesen, Strategieentwicklung, Steuerrecht und Grundlagen des Controllings, der Finanzierung, Bilanz und GuV-Rechnung stehen auf dem Programm. Lernen Sie die Sprache der Betriebswirte, gewinnen Sie den Gesamtüberblick und zeigen Sie Wirtschaftskompetenz.

Die Lehrgangsmodule sind auch einzeln buchbar.

ZIELGRUPPE

- Geschäftsführer | Unternehmer
- Führungskräfte und Mitarbeiter, die sich BWL-Wissen aneignen bzw. dieses auffrischen wollen
- Nachwuchsführungskräfte und zukünftige Geschäftsführer
- Jungunternehmer und Praktiker aller Unternehmensbereiche
- Kaufmännische Leiter
- Spezialisten aus allen Bereichen

VORTRAGENDE

- **Mag. Sabine Diregger** – Vorstand Finanzen bei der P&V Holding Aktiengesellschaft
- **Mag. (FH) Philipp Matzka** – Experte für finanzielle Unternehmensführung
- **Dr. Eva-Maria Kerstinger** – Finanzamt Österreich – Fachbereichsleitung Kleine und Mittlere Unternehmen
- **Mag. Martin Schwaiger** – Finanzamt für Großbetriebe – Fachbereichsleitung Verständigungsverfahren und Innendienst
- **Dr. oec. HSG Martin E. Stubenböck** – START-UP | KMU Unternehmensentwicklung, Wirtschaftstrainer & Hochschullehrender, dieWIRTSCHAFTSPRAXIS

PRÜFUNG & ZERTIFIKAT

Im Anschluss an die Basismodule des Lehrgangs haben Sie die Möglichkeit, eine freiwillige Abschlussprüfung abzulegen. Nach erfolgreicher Absolvierung der Prüfung erhalten Sie ein von der Wirtschaft anerkanntes ARS-Zertifikat.

SPEZIALISIERUNG

Die frei wählbaren Module zur Vertiefung Ihres Fachwissens in den Bereichen Rechnungswesen, Controlling und Wirtschaftsrecht sind für Sie als Absolvent des Lehrgangs Betriebswirtschaft Kompakt innerhalb von zwei Jahren nach Abschluss zu einem Vorteilspreis buchbar. Alle Spezialisierungsmodule finden Sie auf den Seiten 5–7. Diese sind auch einzeln und in beliebiger Reihenfolge buchbar.

Ihr Programm

Grundlagen Bilanz, GuV, Cash Flow

🔍 21774

1. März 2022, Wien | 4. Oktober 2022, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Dr. oec. HSG Stubenböck

- Aufbau und Zusammenhang der drei Instrumente des Jahresabschlusses
 - Bilanz | Gewinn- und Verlustrechnung (GuV), Kapitalflussrechnung (KFR)
- Bilanz
 - Anlagevermögen
 - Umlaufvermögen
 - Eigenkapital
 - Fremdkapital
- Gewinn- und Verlustrechnung – GuV
 - Aufwand
 - Ertrag
 - Gewinnermittlung
- Kapitalflussrechnung – KFR
 - Operativer Cashflow
 - Investitions-Cashflow
 - Finanzierungs-Cashflow

**ZERTIFIZIERTE
AUSBILDUNG**

Basiswissen Betriebswirtschaft

🔍 21596

2. März 2022, Wien | 10. November 2022, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Mag. Diregger, Mag. (FH) Matzka

- Gesamtzusammenhänge der Unternehmensführung / Ziele aus Sicht des Gesamtunternehmens
- Teilbereiche des betrieblichen Wertschöpfungsprozesses: Von der Steuerung der Lieferanten über die eigene Leistungserstellung bis zum Vertrieb
 - Sicherstellung der Profitabilität durch aktives Einkaufsmanagement
 - Produktivität der eigenen Leistungserbringung
 - Marketing und Vertrieb als wesentlicher Erfolgsfaktor
- Finanzen & Controlling zur Absicherung des Unternehmens-, Bereichs- und Projekterfolgs
 - Bilanzen sowie Gewinn- und Verlustrechnungen verstehen
 - Entscheidungsfindung im Unternehmen auf Basis von DB-Rechnungen
- Personal & Führung als Fundament betriebswirtschaftlichen Agierens
- Die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen und Begriffe
 - Was sagt welche Kennzahl aus? | Interpretation konkreter Praxisbeispiele



10. März 2022, Wien | 17. November 2022, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Mag. (FH) Matzka

- WAS muss man als Grundlage zum strategischen Management unbedingt wissen?
 - Konzeptionelle Grundlagen und Kernwissen zu strategischem Management
 - Definition, Zweck und Begriffe
 - Rahmenbedingungen der heutigen Wirtschaft
 - Abgeleitete Herausforderungen
 - Abgrenzung operatives vs. strategisches Management
 - Strategische Gesetzmäßigkeiten | Grundsätze bei der Strategieentwicklung
- WIE entwickelt man eine Strategie?
 - Inhalte und Werkzeuge der einzelnen Phasen in der Strategieentwicklung
 - Analyseelemente und Werkzeuge
 - Finden von strategischen Optionen
 - Auswahl und Bewertung von strategischen Optionen
 - Gestaltung der Strategie | Strategieumsetzung
 - Alternative Strategieentwicklungskonzepte
 - Lessons learned
- Tipps und Tricks aus der Praxis

Einführung in das Steuerrecht

6.–7. April 2022, Wien | 30. Nov. – 1. Dez. 2022, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Mag. Schwaiger, Dr. Kerstinger

- Das Einkommensteuerrecht
 - Das EStG als Schlüssel, um zahlreiche andere steuerrechtliche Bestimmungen richtig anwenden zu können. Es regelt die Besteuerung natürlicher Personen, aber auch Einkunftsarten über Bewertungsmethoden bis hin zu den Sondertatbeständen (z. B. Immo-ESt) und Pauschalierungen.
- Die Lohnsteuer
 - ist nur ein Teil des EStG, betrifft aber 80 % der Bevölkerung. Behandelt werden die Besteuerung von Löhnen und Gehältern, die Ermittlung der Bemessungsgrundlagen, Werbungskosten, Sonderausgaben, außergewöhnliche Belastungen, steuerfreie Einkünfte etc.
- Die Lohnsteuer
 - betrifft zwar nur juristische Personen, aber von der Bilanz und GuV zur Steuererklärung ist es ein weiter Weg.
- Die Umsatzsteuer
 - Ob natürliche oder juristische Person – die Umsatzsteuer betrifft alle Unternehmer und die Regelungen sind nicht immer leicht verständlich.
- Das Verfahrensrecht im Abgabenrecht
 - Die Bundesabgabenordnung und ihre Eckpfeiler – wer, was, wann, wie?
- Internationales Steuerrecht
 - Anknüpfungspunkte aus österreichischer Sicht (österreichisches Außensteuerrecht, DBA usw.) – Was muss berücksichtigt werden? Was ist zu tun?
- Zur Abrundung
 - Die Eckpfeiler des Gebührenrechts – Worauf ist zu achten?

Prüfung

5. Mai 2022, Wien | 9. Jänner 2023, Wien | 17:30–19:00 Uhr

- Freiwillige Abschlussprüfung zu einem Preis von € 190,-

SPEZIALISIERUNG

Frei wählbare Vertiefungsmodule

Als Absolvent des Lehrgangs Betriebswirtschaft Kompakt können Sie die nachfolgenden Vertiefungsmodule binnen zwei Jahren nach Abschluss des Lehrgangs zum Vorteilspreis buchen. Sie erhalten 15% Ermäßigung auf den regulären Seminarpreis. So gewinnen Sie zusätzlich gefragtes Know-how und erweitern Ihr Wissen für Ihre berufliche Praxis.

RECHNUNGSWESEN

Bilanzlesen Kompakt

 11258

26. Jänner 2022, Wien | 27. April 2022, Wien u. v. m. | 9:00–17:00 Uhr | WP/StB Mag. Dr. Egger

- Unternehmensrechtliche und steuerrechtliche Grundlagen
- Grundlagen der Bilanzierung
 - Anlagevermögen | Umlaufvermögen
 - Eigenkapital | Rückstellungen | Verbindlichkeiten
- Bewertung der einzelnen Bilanzposten
- Inhalt der Gewinn- und Verlustrechnung
 - Betriebsergebnis | Finanzergebnis | Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit
 - Jahresüberschuss | Bilanzgewinn
- Anhang zum Jahresabschluss
- Bilanzanalyse
 - Investitionsanalyse (Investitionsdeckung, Anlagenabnutzungsgrad)
 - Finanzierungsanalyse (Verschuldungsgrad, Eigenkapitalquote)
 - Liquiditätsanalyse (Cashflow)
 - Erfolgswirtschaftliche Kennzahlen (EGT, EBIT, EBITDA, EBT)
 - Rentabilitätskennzahlen (Eigenkapital, Gesamtkapital, Umsatz, ROI)

Bilanzlesen II – Aufbaukurs

 11260

16. Mai 2022, Wien | 23. November 2022, Wien | 9:00–17:00 Uhr | WP/StB Mag. Dr. Egger

- Struktur der Bilanz
- Analyse einzelner Bilanzposten
 - Selbsterstellte immaterielle Wirtschaftsgüter | Firmenwert
 - Sachanlagen | Bewertung von Vorräten: Herstellungskosten
 - Gewinn- und Kapitalrücklagen | Rückstellungen
- Struktur der Gewinn- und Verlustrechnung
- Aufbereitung des Jahresabschlusses
 - Bilanzkennzahlen | Erfolgswirtschaftliche Kennzahlen: EBT, EBIT, EBITDA, EBILAT
 - Rentabilitätskennzahlen: Umsatz-, Eigenkapital- und Gesamtkapitalrentabilität
 - Investitionsanalyse: Anlagenabnutzungsgrad, Investitionsdeckung
 - Umschlagshäufigkeiten: Vorräte, Forderungen | Schuldentilgungsdauer
 - Eigenkapitalquote, Eigenmittelquote | Aufwandsstruktur
 - Cashflow, Kapitalflussrechnung | ROI, KGV, Leverage-Effekt
 - Multivariate Diskriminanzanalyse

CONTROLLING

Basiswissen Controlling

Q 10335

9.–10. März 2022, Wien | 5.–6. Oktober 2022, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Dr. Isbruch

- Was machen gute Unternehmensführung und gutes Controlling aus?
- Elemente eines effektiven Controllings
- Controller vs. Manager – Aufgabenverteilung im Rahmen des Controller-Leitbilds
- Instrumente des operativen Controllings richtig nutzen – von der Liquiditätsplanung bis zum Kunden-Portfolio
- Bilanzen, Erfolgsrechnungen und Cashflow-Statements sowie deren Zusammenhänge verstehen
- Betriebswirtschaftliche Kennzahlen ermitteln und richtig interpretieren
- Schwachstellen und Ungereimtheiten rasch erkennen
- Führung des Unternehmens mit Kennzahlen
- Budgetierung, Soll-Ist-Vergleich und Berichtswesen als Elemente des Controlling-Regelkreises
- Case Studies

Reporting – effizient gestalten & optimieren

Q 10338

4. April 2022, Wien | 7. November 2022, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Dipl.-Kffr. Bandszus-Sommer

- Aufgabe des Berichtswesens innerhalb des Controlling-Prozesses
- Leitfaden für den professionellen Aufbau anhand des „Magischen Fünfecks“
- Der ideale Report: Was sind Top-Kennzahlen in der Industrie, im Handel und in der Dienstleistung?
- Aufbau eines empfängerorientierten Berichtswesens anhand von Praxisbeispielen
- Checkliste für wirksames Reporting
- Implementierung eines effizienten Berichtswesens
- Vorstellung und Diskussion von Berichtsbeispielen aus der Praxis
- Durchführung von Übungsbeispielen zur Aufbereitung von Berichten



WIRTSCHAFTSRECHT

Bürgerliches Recht

🔍 11248

21.–22. März 2022, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Dr. Burtscher, LL.M. (WU) BSc (WU), Dr. Wilfinger u. a.

- Einteilung des Privatrechts | Rechtsquellen
- Allgemeiner Teil des Bürgerlichen Rechts
 - Rechtsfähigkeit, Handlungsfähigkeit, Stellvertretung, Vollmacht, Verjährung...
- Vertragsrecht
 - Willenserklärungen, Vertragsschluss, AGB...
- Mängel bei Vertragserfüllung
 - Unmöglichkeit, Verzug, Nichterfüllung, Gewährleistung...
- Vertragsarten
 - Kauf, Schenkung, Werkvertrag...
- Grundzüge des Sachenrechts
 - Eigentum, Besitz, Pfandrecht, Dienstbarkeit, Superädifikat, Grundbuch...
- Grundzüge des Kreditsicherungsrechts
 - Dingliche Sicherheiten sowie Bürgschaft, Garantie, Schuldbeitritt...
- Schadenersatzrecht

Unternehmensrecht

🔍 11250

26. April 2022, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Hon.-Prof. Dr. Bydlinski, MBA, Dr. Potyka, LL.M.

- Praxisnah aufbereitet
 - Begriff des Unternehmers
 - Eintragung im Firmenbuch, Firma
 - Prokura und Handlungsvollmacht
 - Unternehmensübergang
 - Unternehmensbezogene Geschäfte
 - Grundzüge des Wechsel- und Scheckrechts
 - Grundzüge der Rechtsdurchsetzung: Zivilprozess-, Exekutions- und Insolvenzrecht

Gesellschaftsrecht

🔍 11249

27. April 2022, Wien | 9:00–17:00 Uhr | Hon.-Prof. Dr. Bydlinski, MBA, Dr. Potyka, LL.M.

- Personengesellschaften (insbes. OG und KG)
- Kapitalgesellschaften (GmbH und AG)
- Sonstige unternehmerisch tätige Rechtsträger
- Themen bei den einzelnen Gesellschaftsformen:
 - Gründungsvoraussetzungen
 - Geschäftsführung und Vertretung
 - Zuständigkeit der Organe, interne Willensbildung
- Grundzüge des Arbeits- und Sozialrechts



ars.at ☎ 11251

Lehrgang Betriebswirtschaft Kompakt

Gesamt (5-tägig)	01.03.-07.04.22	04.10.-01.12.22	€ 2.339,-
Grundlagen Bilanz ... (☎ 21774)	01.03.22	04.10.22	€ 510,-
Basiswissen BWL (☎ 21596)	02.03.22	10.11.22	€ 510,-
Strateg. Mgmt. (☎ 10345)	10.03.22	17.11.22	€ 510,-
Einführung STR (☎ 11305)	06.-07.04.22	30.11.-01.12.22	€ 930,-
Freiwillige Abschlussprüfung	05.05.22	09.01.23	€ 190,-

} im Gesamtpreis inkludiert

Preis pro Teilnehmer: inkl. der beliebten ARS Akademie-Services*

Frühbucherbonus: Sichern Sie sich € 150,- Frühbucherbonus bei Buchung des gesamten Lehrgangs bis 7. Jänner 2022 (für den Frühjahrs-Durchgang) und bis 19. August 2022 (für den Herbst-Durchgang)

*Nähere Infos unter www.ars.at/service. Alle Preise exkl. USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail versendet. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelunverträglichkeiten etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten. Weitere Infos und Ermäßigungen finden Sie auf der Detailseite bzw. zu AGB & Stornobedingungen unter ars.at/agb. Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Formulierungen verzichtet. Imagefotos: © iStockphoto

Jetzt anmelden unter:
office@ars.at | +43 (1) 713 80 24-29

