



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Lehrgang Animal Assisted Leadership Design

Ein tiergestützter Intensivlehrgang
(operative & agile Führung)

FÜHRUNGSKOMPETENZEN MITHILFE VON TIEREN STÄRKEN

WISSEN WEITERDENKEN

IHR NUTZEN

Entwickeln und testen Sie mit dem Einsatz von geeigneten Tierarten, die eine unmittelbare Reaktion auf das Führungsverhalten zeigen, gezielt einzelne Führungsschritte. Die in diesem einzigartigen Lernformat eingesetzten Tierarten (Kaschmirziegen und American Minipigs) ermöglichen es, Situationen in einem Führungsprozess zu erfahren. Mit ihren unmittelbaren, wertfreien und auf ihrem natürlichen Verhalten basierenden Reaktionen erfahren Sie in Echtzeit Erfolg bzw. Misserfolg einer Führungsintervention und können darauf aufbauend Veränderungen einleiten.

Die Ergebnisse der Arbeit mit den Tieren werden laufend evaluiert und auf Führungsansätze von Menschen übertragen. Im Zentrum des Lehrgangs stehen dabei theoretische Ansätze in der Führung, Führungsstile und Konfliktpotenziale.

VORTRAGENDE



Mag. Josef Wanas
Experte Management & Führung



Heidelinde Wanas, MAS, MA, MSc
Trainerin & Coach

ZIELGRUPPE

- Personen in Führungspositionen | Geschäftsführung
- Vorstände | Projektleitung
- Abteilungs-, Bereichs- und Gruppenleitung





Inhalte

- Step 1:** Genaues Kennenlernen der Tierarten und deren Verhalten.
- Step 2:** Auswahl einer Tierart und eines Individuums. Die Gruppe entscheidet sich z. B. mit Mini-pigs zu arbeiten und wählt ein bestimmtes Individuum für die weitere Arbeit aus.
- Step 3:** Festlegen eines Führungszieles: Was genau soll in welchem Zeitrahmen in welchem organisationalen Rahmen erzielt werden und wie wird das Ziel gemessen.
- Step 4:** Erster Loop des „Design-Thinkings“, kreative Planung von Ziel und Führungsansatz, anschließend die Durchführung.
- Step 5:** Evaluierung der Ergebnisse des ersten Loops – „Lessons learned“.
- Step 6:** Start, Planung, Durchführung des zweiten Loops.
- Step 7:** Evaluierung des zweiten Loops. Die Evaluierung erfolgt zuerst gruppenintern, dann mit Hilfe der Tiertrainerin plus Lehrenden gemeinsam mit allen Gruppen. Dadurch haben alle Gruppen die Möglichkeit, aus den Erfolgen und Misserfolgen aller anderen Gruppen Schlüsse auf die eigene weitere Arbeit zu ziehen – „Lessons learned“.
- Step 8:** Start, Planung, Durchführung des dritten Loops. Im dritten Loop soll das Führungsziel erreicht werden.
- Step 9:** Evaluierung des abschließenden dritten Loops.
Feststellung:
- Was ist gelungen?
 - In welchem Ausmaß wurde das gestellte Ziel erreicht?
 - Wie weit ist die Abweichung Soll/Ist?
 - Feststellung der Ursachen.
 - Warum wurde das Ziel erreicht bzw. nicht erreicht? (Dieser Schritt wird in der Gruppe durchgeführt und es wird eine Kurzpräsentation für die anderen Gruppen vorbereitet.)
- Step 10:** Abschluss im Plenum: Übertragung des Erlernten auf mögliche Führungssituation von Menschen – was könnte gleich, ähnlich oder komplett anders bei der Führung von Menschen ablaufen?



ars.at ☎ 11552

Lehrgang **Animal Assisted Leadership Design**

Gesamt (4-tägig)	22.–30.04.22, Karlstetten
Teil 1	22. April 2022 16:00–20:00 Uhr Seminarraum 23. April 2022 9:00–18:00 Uhr Trainingsgelände
Teil 2	29. April 2022 16:00–20:00 Uhr Seminarraum 30. April 2022 9:00–18:00 Uhr Trainingsgelände

Preis pro Teilnehmer: € 2.400,- inkl. der beliebten ARS Akademie-Services*

Frühbucherbonus: Sichern Sie sich € 120,- Frühbucherbonus bis 22. März 2022.

*Nähere Infos unter www.ars.at/service. Alle Preise exkl. USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail versendet. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelunverträglichkeiten etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten. Weitere Infos und Ermäßigungen finden Sie auf der Detailseite bzw. zu AGB & Stornobedingungen unter ars.at/agb. Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Formulierungen verzichtet. Imagefotos: © iStockphoto

Jetzt anmelden unter:

+43 (1) 713 80 24-51
office@ars.at