



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Themen-Special

Zertifizierte Ausbildungen

1. Halbjahr 2022

Wirtschaftskompetenz für Nicht-Betriebswirte

Betriebswirtschaftliches Know-how ist heute in jeder Position unerlässlich. Um mit dem Management auf Augenhöhe zu kommunizieren, braucht es Wissen in den vielen Bereichen der Betriebswirtschaft und über deren Zusammenhänge. Der Lehrgang bietet Ihnen dieses Wissen in 5 Tagen. Lernen Sie die Sprache der Betriebswirte, gewinnen Sie den Gesamtüberblick und zeigen Sie Wirtschaftskompetenz.

Die Module- auch einzeln buchbar

- **Grundlagen Bilanz, GuV, Cash Flow**
 - Aufbau und Zusammenhang der drei Instrumente des Jahresabschlusses
- **Basiswissen Betriebswirtschaft**
 - Gesamtzusammenhänge
 - Finanzen & Controlling
 - Kennzahlen und ihre Aussagekraft & Interpretation
- **Strategisches Management und Strategieentwicklung**
 - Konzeptionelle Grundlagen
 - Optionen finden, auswählen, bewerten und umsetzen
 - Alternative Konzepte
 - Lessons learned
- **Basiswissen Recht – Crashkurs Steuerrecht**
 - Im Überblick: Einkommensteuerrecht
 - Lohn-, Körperschaft-, Umsatzsteuer
 - Verfahrensrecht im Abgabenrecht
 - Internationales Steuerrecht
 - Gebührenrecht



Crashkurs Basiswissen Recht für Nicht-Juristen

- Bürgerliches Recht
 - Vertragsrecht | Sachenrecht | Kreditsicherungsrecht | Schadenersatzrecht
- Unternehmensrecht
 - Firmenbuch | Prokura und Handlungsvollmacht | Unternehmensübergang | Wechsel- und Scheckrecht | Zivilprozess-, Exekutions- und Insolvenzrecht
- Gesellschaftsrecht
 - OG | KG | GmbH | AG | Gründungsvoraussetzungen | Geschäftsführung und Vertretung | Zuständigkeit der Organe | Arbeits- und Sozialrecht

Lehrgang Controlling Basics

🔍 10337

Fundiert, kompakt, 100% Praxis

In 8 Tagen erleben Sie, wie Sie Controlling als Instrument für die erfolgreiche Unternehmenssteuerung einsetzen. Dazu befassen Sie sich mit den wesentlichen Werkzeugen und Methoden des Controllings, gewinnen Informationen durch Kennzahlenanalyse und verstehen Zusammenhänge. Damit sind Sie für unternehmerische Entscheidungen gut gerüstet.

Die Module- auch einzeln buchbar



- **Einleitende Grundlagen für Einsteiger**

- Bilanz, GuV, Cash Flow: Aufbau, Logik und Zusammenhang

- **Basiswissen Controlling**

- Instrumente richtig nutzen
- Statements und deren Zusammenhänge verstehen
- Informationen durch Kennzahlenanalyse gewinnen

- **Grundlagen Kostenrechnung**

- Voll- und Teilkostenrechnung | Break-Even | DB
- Target Costing | Kritische Kostenpositionen

- **Reporting – effizient gestalten & optimieren**

- Leitfaden für den professionellen Aufbau
- Top-Kennzahlen im idealen Report
- Empfängerorientiert reporten | Übungsbeispiele zur Aufbereitung von Berichten

- **Effektiv planen und budgetieren**

- Vom starren Budgetprozess zur flexiblen finanziellen Planung
- Steuerung anhand von Kennzahlen | Rolling Forecasts

Kennzahlen für Vorstand, Aufsichtsrat und Geschäftsführung

🔍 20850

- Kritische Steuerungsgrößen | Veränderungen früh erkennen
- Bilanzen und Ergebnisrechnungen rasch analysieren | Liquiditätsanalysen richtig interpretieren
- Gewinnpotenziale erkennen | Geschäftspotenziale erfassen | Gewinnsteigerungspotenziale finden

Digitales Controlling, Big Data & Business Intelligence

🔍 21518

- Anwendungsmöglichkeiten | Herkunft und Verwendung von Big Data
- BI-Lösungen | Software-Tools | Implementierung

Setzen Sie sich mit den rechtlichen Grundlagen und den gesetzlichen Vorgaben des Datenschutzrechts auseinander. Kompakt an 5 Tagen erfahren Sie, wie Datenschutz auf die wichtigsten Teilbereiche im Unternehmen anzuwenden ist, wie Sie Mitarbeiter sensibilisieren und ein Datenschutzmanagement-System implementieren.

In 5 Modulen zur Zertifizierung

- **Das 1x1 des Datenschutzrechts**
 - EU-DSGVO & Datenschutzgesetz in Österreich
 - Zulässigkeit der Datenverwendung | Datenübermittlung ins Ausland
- **Datenschutzrechtliche Pflichten und Behördenverfahren**
 - Pflichten der Verantwortlichen und Auftragsverarbeiter
 - Recht der betroffenen Personen | Sanktionen & Schadenersatz
- **Das Unternehmen im Internet**
 - E-Mail und Internetnutzung im Unternehmen | Verhaltensregeln
 - Cookies | Sicherheit und Privatsphäre im IoT
- **Datenschutz & Direktmarketing**
 - Adressen und Daten im Direktmarketing | Adressverlage
 - EuGH Schrems II | Tracking | Targeting
- **Verwendung von Mitarbeiterdaten**
 - Zulässigkeit der Verarbeitung & Zustimmungsrechte des Arbeitnehmers
 - Arbeitszeitkontrolle | Zutrittskontrollsysteme



DATEN- & IT-SICHERHEIT IST DIE GRÖSSTE HERAUSFORDERUNG DER DIGITALEN ZUKUNFT

Ihre Trainer

u. a.



MR MMag. Dr. Waltraut Kotschy

begleitet Unternehmen als Beraterin bei der DSGVO-Umsetzung & ist langjähriges Mitglied der Datenschutzkommission.



Univ.-Lekt. Nicolas Nagel, CIPP/E, CIPM, CIPT, FIP, CDPO

bringt globale Erfahrungen im Umgang mit Daten im Konzern mit & ist Experte im Aufbau von DSM-Systemen.

Digitalisierung & Datenschutz

🔍 3110

- Klare Prozesse schaffen & rechtliche Vorgaben einhalten

Cybercrime in Unternehmen

🔍 3316

- Von der Prävention zum richtigen Verhalten im Anlassfall

Ausbildung zum zertifizierten HR-Manager

🔍 33094

Zahlreiche Studien zeigen es immer wieder: Zufriedene und treue Mitarbeiter erhöhen die Produktivität und führen zu geringeren Personalkosten. Die Ressource „Mitarbeiter“ muss also wohl überlegt eingesetzt werden. Das bringt hohe und vielfältige Anforderungen an das HR-Management mit sich.

Diese Ausbildung deckt in einmaliger Kombination von theoretischen Online-Einheiten (2x4 Stunden) und vertiefenden Präsenzworkshops (je 4 Stunden) die wichtigsten Kernbereiche des Personalmanagements ab.

• Recruiting

- Prozess von Stellenausschreibung bis Onboarding | Recruiting-Gespräch
- Training Ihrer Gesprächsführung

• Personalentwicklung

- Einsetzbare Instrumente
- Sichtbarkeit und Konsequenzen von Personalentwicklung und Training

• Kommunikation & Verhandlungstraining

- Erfolgsfaktoren | Lösungsorientierung
- Verhandlungsvorbereitung | Argumentation
- Umgang mit Widerständen und Emotionen | Interaktive Übungen

• Compensation & Performance Management

- Strategisches Performance Management
- Verhaltenswissenschaftliche Dimensionen
- Compensation Design | Praxisfall

• Arbeitsrecht

- Wichtige Klauseln | Entlohnung | Arbeitszeitrecht
- Krankenstand | Urlaub | Elternkarenz und -teilzeit
- Schadenshaftung | Kollektiv- und Betriebsverfassungsrecht

• Personalverrechnung für HR-Manager

- Dienstnehmer- und Dienstgeberanteile | Lohnsteuerberechnung
- Lohnnebenkosten | To-dos am Beginn des Dienstverhältnisses
- Auflösungsarten und Entgeltansprüche

• Personalcontrolling

- Kennzahlen | DIN IOS 30414 | Excel
- Risikomanagement | HR-Reporting | HR-Informationssysteme



Lehrgangsführung



Michael Weiss

ist seit über 25 Jahren Führungskraft im Bereich Human Resources mit den Schwerpunkten Personal- und Organisationsentwicklung.

Lehrgang Die ersten 100 Tage als Führungskraft

🔍 20443

Wie man sich bettet, so liegt man: Die ersten Monate in einer (neuen) Führungsposition bringen zahlreiche Veränderungen mit sich und sind zumeist ausschlaggebend für die weitere, erfolgreiche Führungstätigkeit. Um diese Zeit erfolgreich zu durchlaufen und sich in der neuen Funktion bestens einzufinden, ist eine Unterstützung und Begleitung durch erfahrene Experten hilfreich. Mit der passenden Grundausrüstung können Sie Ihre persönlichen Kompetenzen ausbauen und Ihre Mitarbeiter zu Höchstleistungen führen.

Nutzen Sie die Möglichkeit, proaktiv Ihr individuelles Führungskonzept zu entwickeln, Tipps und Anregungen zur direkten Umsetzung zu erhalten und Ihre Erfahrungen aus dem Führungsalltag zu reflektieren.

• Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

- Rollenklarheit | Umgang mit der Vergangenheit
- Teamentwicklung | Kommunikationsstruktur | Selbstmanagement

• Führungsgespräche, die keiner führen will

- Orientierungsgespräche mit Mitarbeitern
- Gesprächsführung mit dem Chef
- Ihr Kommunikationsstil | Konfliktgespräche

• Führung & Persönlichkeit

- Selbstmanagement | Persönlichkeit | Authentische Führung

• Follow-up: Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

- Bisher erworbene Kenntnisse reflektieren, vertiefen und erweitern

• Einzel- oder Gruppencoaching

- Besprechen Sie Schwierigkeiten mit einem erfahrenen Coach des Lehrgangs.



Lehrgang Arbeitsrecht Intensiv

🔍 10515

Die Fülle an Rechtsvorschriften und jährlichen Neuerungen machen eine intensive Auseinandersetzung mit dem komplexen Thema „Arbeitsrecht“ notwendig. Nur wer sein Wissen auf dem aktuellen Stand hält, kann in schwierigen Fällen richtig entscheiden.

• Lehrgang Einführung in das Arbeitsrecht

- Rechtsquellen und Rahmenbedingungen für den Arbeitsvertrag
- Gestaltungsmöglichkeiten während des Arbeitsverhältnisses
- Rechtsfragen der Beendigung des Arbeitsverhältnisses

• Lehrgang Arbeitsrecht für Fortgeschrittene

- Arbeitszeit, Karenz & Betriebspensionen
- Mitwirkungsrechte des Betriebsrats
- Datenschutz- & Gleichbehandlungsgesetz
- Kritische Vertragsklauseln | Betriebsübergang & Beendigungsfragen



Lehrgang Stiftungen

10358

Stiftungsvermögen sicher, nachhaltig und profitabel anlegen: Diesem Thema widmen sich unsere Stiftungsexperten und vermitteln Ihnen praxisnahes Know-how. Erfahren Sie, wie Sie von der Gründung bis hin zur rechtlichen und steuerlichen Optimierung alle Gestaltungsspielräume effektiv nutzen und Stiftungen erfolgreich machen.

Erfolg stiften und Vermögen optimal veranlagen in 4 Modulen



- **Grundlagen Stiftungen**
 - Vor- & Nachteile der Stiftung
 - Optimierungsmöglichkeiten | Stifterposition
- **Stiftungsorganisation**
 - Sorgfaltspflichten und Haftung des Stiftungsvorstands
 - Stiftungsprüfer | Abgaben- und Finanzstrafrecht
- **Steuerrecht in der Stiftung**
 - Privatstiftungsbesteuerung
 - Besteuerung der Vermögenswidmung
 - Zuwendungen an Begünstigte
- **Reparatur-Notwendigkeiten**
 - Instrumente und Ansatzpunkte
 - Szenarien, die sich daraus entwickeln können

**STIFTUNGEN NACHHALTIG
& ERFOLGREICH MACHEN**

Sie erfahren, wie Sie ...

- Stifter bei der Stiftungsgründung & Verwaltung optimal begleiten.
- Ihr Beratungsangebot für Stifter auf- und ausbauen.
- Vermögen mit einem nachhaltigen Stiftungs- und Anlagekonzept steigern.

Fachliche Leitung

- **RA Dr. Maximilian Eiselsberg** – gibt Ihnen als auf Stiftungsrecht spezialisierter Rechtsanwalt und Initiator des Privatstiftungsgesetzes sein Wissen weiter.



Lernen Sie - ausgehend vom Liegenschaftsbewertungsgesetz und der ÖNORM B 1802 - alle relevanten Bewertungsmethoden und Spezifika kennen. Bewertungen zu einzelnen Immobilienkategorien werden gemeinsam Schritt für Schritt erarbeitet und aufgezeigt, wie konkrete Gutachten nachzuvollziehen sind.

8 Tage – 11 Grundmodule – 2 Zusatzmodule zur Wahl

• Grundlagen & Mustergutachten

- Rechtliche Grundlagen | Tipps zur Gutachtenerstellung | Marktsituation

• Mietrechtliche Grundlagen & deren Relevanz für die Immobilienbewertung

- Einfluss wohnrechtlicher Bestimmungen auf den Verkehrswert von Immobilien
- Vertragsgestaltung im Bereich des ABGB / MRG | Erhaltungspflichten

• Grundlagen Wohnungseigentum & Nutzwertfestsetzung

- Besonderheiten des WEG | Willensbildung | Verteilungsschlüssel | Zuschläge

• Die Bewertung von Gewerbe-, Handels- & Industrieobjekten

- (Rest-)Nutzungsdauer | Bewertungsbeispiele zur Ermittlung des Verkehrswertes

• Bewertung von Geschäftslokalen, Einkaufszentren, Büroobjekten

- Herausforderungen & Spezifika in der Immobilienbewertung | Immobilienmarktanalyse

• Bewertung von Einfamilienhaus, unbebautem Grund, Eigentumswohnung

- Grundlagen anhand von Bewertungsbeispielen | Flächenwidmung | Aufschließung

• Internationale Immobilienbewertung

- Bewertungsmethoden | (Inter)Nationale Standards & Gesetze | Trends & Risiken

• Bauliche Befunderhebung

- Rechtliche & technische Grundlagen | Monetäre Bewertung | Umsetzung in der Praxis

• Bewertung kontaminierter Liegenschaften

- Gesetze & Regelwerke | Haftungsrisiko | Tipps für historische Recherchen

• Bauträgerkalkulation & bauliche Ausnutzbarkeit von Bauplätzen

- Ausnutzbarkeitsmaximierung vs. Qualität | Risiken, Erfordernisse und Einflussfaktoren

• Zinshaus, Baurecht, Superädifikat

- Definition und Unterschiede anhand zahlreicher Musterbeispiele und -gutachten

Zusatzmodule zur Prüfungsvorbereitung bzw. Spezialisierung – frei wählbar:

• Steuern in der Immobilienbewertung

- Zugangsbewertung | Folgebewertung und Abschreibung | Asset Deal vs. Share Deal

• Workshop Vorbereitung auf die Prüfung „Fachkraft für Immobilienbewertung“

- Gemeinsames Erarbeiten und Üben anhand von Praxisbeispielen



Ausbildung zum Baukoordinator

🔍 10550

Trainieren Sie die gesetzeskonforme Umsetzung des BauKG, der ÖNORM B 2107 sowie der wesentlichen Bestimmungen der Bauarbeiterschutzverordnung. Anhand realer Baustellensituationen und hilfreicher Checklisten vermitteln unsere Experten praxisnah das notwendige Know-how für eine sichere Baustellenführung und machen Sie mit verschiedenen Sicherheitsstrategien vertraut.

1. Tag: Grundmodul – BauKG, ÖNORM B 2107 und BauV

- Geltungsbereiche | Sicherheits- und Gesundheitsplan | Behördenzuständigkeit
- Haftung nach dem BauKG | Systematik und wesentliche Inhalte der BauV
- Dokumentations- und Unterweisungspflichten



2. Tag: Grundmodul – Anwendung in der Praxis

- Umsetzung des BauKG | Erarbeitung einer Unterlage für spätere Arbeiten
- Sinnvolle Dokumentation ohne ausufernde Bürokratie | Auswirkungen auf den Bauvertrag
- Mitwirkungspflichten der Beteiligten | Umgang mit Zielkonflikten

3. Tag: Sicherheit am Bau: Gefahren erkennen – Risiken minimieren

- Bestimmungen der BauV, AM-VO und AStVO | Verantwortung von Führungskräften
- Wesentliche Gefahrenpotenziale am Bau | Baustellenkontrolle
- Arbeitssicherheit als Bestandteil der Baustellenorganisation

Ausbildung zum zertifizierten Objektsicherheits-Prüfer für Wohngebäude gem. ON B 1300

🔍 20728

Die ÖNORM B 1300 gibt detaillierte Anforderungen für Objektsicherheitsprüfungen von Wohngebäuden vor, die weitaus mehr Aspekte beinhalten als die klassische Sicherstellung der bautechnischen Verkehrssicherheit. Holen Sie sich die Fachkompetenz zur selbständigen Durchführung von Objektsicherheitsprüfungen, erkennen Sie potenzielle Risiken frühzeitig und vermeiden Sie so Haftungsansprüche.

• Allgemeine Grundlagen für Objektsicherheitsprüfungen

- Normen & ihre Bedeutung | Betreiberverantwortung
- Haftung | Konzeption von Prüfprotokollen

• Technische Objektsicherheit

- Flucht- & Rettungswege | Blitzschutz | Aufzugsanlagen
- Beleuchtung | Notwarnsysteme

• Gefahrenvermeidung und Brandschutz

- Brandschutzkonzepte | Verkehrs- und Fluchtweg | Löschanlagen | Feuerwehrezufahrten

• Gesundheits- und Umweltschutz

- Hygiene | Schädlingsbekämpfung | Trinkwasseranlagen | Haftung für Gesundheit & Umwelt

• Einbruchschutz und Schutz vor Außengefahren

- Zutrittskontrolle | Hochwasserschutz | Gefahren durch angrenzende Grundstücke



Ausbildung zum zertifizierten Social Media Manager

🔍 30034

Für viele Menschen sind Social Media die erste Anlaufstelle, um Informationen einzuholen, mit Marken zu interagieren oder eine Beschwerde loszuwerden. Diese Tatsache bietet schlagkräftige Argumente, um Social Media für Ihr Unternehmen zu nutzen bzw. Ihre Maßnahmen zu optimieren: Tun Sie das Richtige richtig.

Die Ausbildung bietet Ihnen umfassendes Wissen von der Entwicklung der passenden Social Media Strategie bis zur Praxisumsetzung mit den richtigen Instrumenten. Zahlreiche Best Practice-Beispiele werden Sie inspirieren. Erleben Sie ein Feuerwerk an Ideen.

In 6 Tagen zum Zertifikat

- **Einführung & Grundlagen: Online Marketing und Social Media**
 - Einbettung des Social Media Marketings in den Online Marketingmix
 - Customer Journey | Möglichkeiten von Social Media
 - Marketing Instrumente pro Kanal | Social Ads
- **Social Media Content-, Community- und Shitstorm Management**
 - Kampagnenplanung | Zielgruppendefinition und -ansprache
 - Themenfindung | Umgang mit Kritik
- **Social Media Kampagnenmanagement und Implementation**
 - KPIs | Redaktionsplan | Blog Marketing
 - Werbeanzeigen- und Kampagnenmanagement | Rechtsgrundlagen



Ihre Trainer



Judith Zingerle, MA

ist Geschäftsführerin der Zingerle Communications Agentur, Online Marketing Expert & Social Media Consultant



Manfred Gansterer

ist Marketing-Consultant bei FUTURA GmbH, meistausgezeichneter Marketer Österreichs

Praxislabor Social Media

🔍 30076

- Praxis pur: Ihr fertiges Konzept von der Idee über die Kampagnenumsetzung bis zur Erfolgskontrolle
- Die beiden Experten unterstützen Sie mit ihrer langen Erfahrung bei der Umsetzung Ihrer Social Media Strategie.

Ausbildung zum zertifizierten Digital Marketing Manager

Q 30069

Setzen Sie die vielen Möglichkeiten im Online Marketing zielführend und gewinnbringend ein. Holen Sie sich in dieser Grund- und Allrounder-Ausbildung wahre Insider-Tipps der Trainer und profitieren Sie von deren langjährigen Expertise.

In 7 Tagen und 6 Modulen zum Zertifikat – Einzelbuchung ist möglich



- **Basiswissen Digital Marketing**

- Technologien zum Ausspielen von Werbung
- Performance-Messung | Bannerwerbung
- Suchmaschinenmarketing | Überblick Social Media | Content Marketing

- **Online-Werbung und Mediaplanung**

- Überblick Werbemarkt | Werbemöglichkeiten | Preismodelle | Kennzahlen | Erfolgsmessung

- **Suchmaschinen-Optimierung & Suchmaschinen-Marketing inkl. Google Ads**

- SEO- und Keyword Strategie | Content & SEO | Offsite-Optimierung
- Such- und Displaykampagnen | Google Ads Konto
- Kampagneneinstellungen | Conversion Tracking

- **Social Media im Online Marketingmix**

- Einbettung | Die wichtigsten Kanäle | Content- und Community Management | Social Ads

- **Web-Analyse**

- Grundbegriffe & Konzepte | Implementierung
- Kennzahlen & ihre Interpretation | Medienübergreifendes Tracking

- **Newsletter-Marketing**

- Themen und Layouts, die begeistern | Redaktionsplan | Profi-Texter-Regeln
- Magic Mailings Methode | Kennzahlen und ihre Interpretation

Ihre Trainer



Thomas Catulli

ist CEO bei SPS Marketing Digital und Berater bei DiLAB42, Mastermind of Program Development bei O M F Online Marketing Forum



Manfred Gansterer

ist Marketing-Consultant bei FUTURA GmbH, meistausgezeichneter Marketer Österreichs



Jan Königstätter

ist Geschäftsführender Gesellschafter der Otago Online Consulting GmbH



Mag. Margit Moravek

ist Geschäftsführerin der comstratega Unternehmensberatung & Marketing GmbH



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Wir bringen Wissen in Ihr Unternehmen

Der CFO fragt den CEO: „Was passiert, wenn wir unsere Mitarbeiter weiterbilden und dann verlassen sie uns?“

Der CEO antwortet: „Was passiert, wenn wir es nicht tun und sie bleiben?“

Es liegt auf der Hand: Es gibt kein einziges Argument gegen Weiterbildung. Wenn Ihnen Aus- und Weiterbildung genauso am Herzen liegt wie uns in der ARS Akademie, wenn Sie Ihrer Karriere oder jener Ihrer Mitarbeiter einen Aufschwung verleihen wollen, dann greifen Sie jetzt zu.

ARS-Ausbildungen sind:



Umfassend

Allen Aspekten eines Themas wird ausreichend Beachtung geschenkt



Türöffner

Zertifikate von ARS od. Austrian Standards sind anerkannte Eintrittskarten



Top-besetzt

Unsere Trainer haben Expertise und Antworten auf Ihre Fragen

Haben Sie Fragen?

Wir freuen uns auf das Gespräch.



Jeffrey Müller-Büchse

Bildungsberater

jeffrey.mueller-buechse@ars.at | +43 1 713 80 24-38