



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

## **Übersicht**

Controlling von A-Z

**Übersicht zum  
Veranstaltungsprogramm  
2021**

# SEMINARE DER ARS AKADEMIE FÜR IHREN ERFOLG

## LERNEN. WISSEN. UMSETZEN.

### INVESTIEREN SIE IN IHRE KARRIERE IM CONTROLLING – STRATEGISCHE BERATUNG & GESTALTUNG BETRIEBLICHER PROZESSE

Als Ansprechpartner für wirtschaftliche Entscheidungen und betriebswirtschaftliche Fragestellungen nehmen Sie heute als Controller eine interne Beratungsfunktion ein und unterstützen das Management bei der Unternehmenssteuerung sowie der Entwicklung von Geschäftsmodellen und Strategien – unter dem Blickwinkel eines schlagkräftigen Kostenmanagements. Gestalten Sie mit bewährten Instrumenten Produkte, Neuentwicklungen und Prozesse in Ihrem Unternehmen aktiv mit und unterstützen Sie Ihr Management bei der strategischen Ausrichtung.

### KOMPAKT AUF EINEN BLICK

Die Programmübersicht bietet Ihnen einen Überblick über das Seminarangebot im Bereich Controlling. Von Einführungs- über Spezialseminare können Sie aus einem breiten Spektrum von gewohnt hochkarätigen Veranstaltungen auswählen. Passen Sie sich durch Einzelbuchung der Seminare individuell auf Ihren Wissensstand an und stellen Sie Ihr maßgeschneidertes Aus- und Weiterbildungsprogramm zusammen!

Wir freuen uns, Sie bald persönlich bei uns zu begrüßen!



Richard Melbinger

## EINSTIEG IN DAS CONTROLLING

### Grundlagen Bilanz, GuV, Cash Flow 🔍 21774

Die Grundlagen der Buchhaltung verstehen und anwenden

- Aufbau und Zusammenhang der drei Instrumente des Jahresabschlusses
- Bilanz | Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) | Kapitalflussrechnung (KFR) | Aufwand | Ertrag | Gewinnermittlung

Dr. oec. HSG Stubenböck

### Basiswissen Controlling 🔍 10335

Aufgaben, Instrumente & Ziele

- Controlling-Ergebnisse als Grundlage für die Unternehmensführung
- Umfassender Gesamtüberblick über die Aufgaben, Instrumente, Fachbegriffe und Bereiche des Controllings

Mag. Diregger | Mag. (FH) Matzka

### Grundlagen Kostenrechnung 🔍 10344

Praxisseminar – auch für Bilanzbuchhalter

- Fundierte Einführung in alle Systemelemente der Kostenrechnung
- Umfassender Überblick und effektives Einsetzen der Instrumente

Mag. Diregger | Mag. (FH) Matzka

### Effektiv planen & budgetieren INTENSIV 🔍 10342

Setzen Sie konkrete Ziele

- Fundierte Einführung in die Planungsrechnung
- Detaillierte Anleitung zum stufenweisen Aufbau eines integrierten Unternehmensbudgets
- Excel-Sheets | Checklisten | Konkrete Praxisbeispiele | Case Studies

Mag. (FH) Matzka | Mag. Lavaulx-Vrecourt u. a.

### Reporting – effizient gestalten & optimieren 🔍 10338

Controlling-Berichte als Entscheidungsgrundlage

- Professioneller Aufbau eines modernen Berichtswesens
- Kundenorientierte Ausrichtung von Reportingprozessen bzw. deren Optimierung

Dipl.-Kffr. Bandszus-Sommer

## INTERNE REVISION

### Risikoorientierter Prüfplan in der Internen Revision 🔍 21440

Die Planung des Audit-Universes ohne Revisions-Software

- Definition: Prüflandkarte, Risikoorientierung, Risikomatrix und risikoorientierter Prüfplan | Umsetzung in die Praxis

Mag. Carniel

### Projekte begleiten und erfolgreich prüfen 🔍 22181

Instrumente & Tools für Interne Revisoren

- Überblick über die grundlegenden Kenntnisse eines erfolgreichen Projektmanagements

Mag. Carniel

### Interne Revision – Problemfelder kompetent meistern 🔍 22182

Instrumente und Techniken für Ihre Frage- und Konfliktkompetenz

- Fragetechniken gezielt einsetzen und Entscheidungen herbeiführen
- Kommunikationshürden geschickt überwinden

Mag. Carniel



### Lehrgang Controlling BASICS 🔍 10337

In 8 Tagen Controlling verstehen und anwenden!

- Umfassender Einblick in die wesentlichen Instrumente und Methoden zur modernen Unternehmenssteuerung
- Strukturierter und lösungsorientierter Aufbau garantiert 100% Praxisbezug.
- Anhand von konkreten Fallbeispielen sowie umfassenden Hilfestellungen werden Ihnen die Basics des Controllings veranschaulicht und die nachhaltige Umsetzung in Ihrem Arbeitsalltag erleichtert.

Mag. Diregger | Mag. (FH) Matzka | Dipl.-Kffr. Bandszus-Sommer | Mag. Lavaulx-Vrecourt

## CONTROLLING EXPERTS

### Strategisches Management und Strategieentwicklung 🔍 10345

Kompakt – mit dem Blick auf das Wesentliche

- Konzeptionelle Grundlagen und Kernwissen zu strategischem Management
- Inhalte und Werkzeuge der einzelnen Phasen in der Strategieentwicklung

Mag. (FH) Matzka

### Strategisches Teilnehmungsmanagement 🔍 10336 und -controlling

Voraussetzungen / Aufgaben / erfolgreiche Steuerung

- Strategische Ziele und Aufgaben des Teilnehmungscontrollings
- Organisatorische Eingliederung des Teilnehmungscontrollings in das Unternehmen
- Strategische Kennzahlen zur Bewertung von Teilnehmungen und ihre Funktion im Rahmen eines Frühwarnsystems
- Effiziente Ausgestaltung von Planungs- und Berichtswesen im Teilnehmungscontrolling in Konzernstrukturen und bei KMU

Dipl.-Kffr. Bandszus-Sommer

### Risikomanagement und Internes Kontrollsystem 🔍 10351

Implementierung in der Praxis

- Anforderungen, Grundsätze (z. B. Funktionstrennung) und Hilfsmittel (z. B. Organisationsplan) sowie Internes Kontrollsystem in typischen Unternehmens-Abläufen & Prozessen
- Dokumentation und Prüfung der internen Kontrolle mit Hilfe eines IT-Tools
- Risikomanagement und Corporate-Governance-Kodex
- Umsetzung in die Praxis durch BPC – Business Process Control

WP/StB Mag. Ahammer | Mag. Demut

### Unternehmensbewertung und Kaufpreisfindung 🔍 10081

Unter Anwendung von Fallbeispielen inkl. Bewertungsmodell in Excel

- Einsatzmöglichkeiten & Aussagekraft unterschiedlicher Bewertungsverfahren
- Anwendungsorientierte Vermittlung der methodischen Grundlagen
- Praxisfälle und Diskussionsmöglichkeit

WP/StB Dr. Rabel, CVA | Mag. Dollinger, CFA, CVA | StB Mag. Pellet

### Digitales Controlling, Big Data & Business Intelligence 🔍 21518

Neue Entwicklungen im Controlling erfolgreich nutzen

- Management Informationssysteme und Business Intelligence
- Auswahl von Software-Tools, Implementierung eines neuen Systems
- Advanced Analytics: Data Mining, semantische Modelle und predictive analytics

Mag. Lavaulx-Vrecourt

### Projektfinanzierung: Wissen und Impulse für die Praxis 🔍 30052

Komplexe Vorhaben risikobewusst finanzieren

- Erwerben Sie umfassendes Wissen zur Projektfinanzierung
- Festigen Sie Ihr Fachwissen anhand konkreter Praxisbeispiele von Public-Private-Partnerships
- Theorie & Praxis für Ihre Arbeitspraxis
- Erhalten Sie zahlreiche nützliche Impulse von unserem Experten

Mag. Lichtenecker, CFA, FRM

### Kostenrechnung & Kalkulation 🔍 20588

Erfolgreich einführen & optimieren – Stolperfallen vermeiden

- Best Practice-Kostenrechnung
- Produktkalkulation: Kalkulationsschema definieren, stufenweise Kostenermittlung von Herstell- & Selbstkosten
- Prozesskostenmanagement – Verwaltungsbereiche, Vertrieb, Arbeitsvorbereitung, Konstruktion, Ersatzteile und Reparaturen
- Ergebnisrechnung – Deckungsbeitragsrechnung

Dr. Isbruch

### Business-Pläne erstellen & bewerten 🔍 10339

Jetzt neu: auch für etablierte Unternehmen

- Grundlagen und Kernwissen zu Business-Plänen
- Wann muss bzw. soll ein Business-Plan erstellt werden?
- Aufbau und notwendige Inhalte
- Erarbeitung ausgewählter Inhalte im Detail
- Quantifizierung, Bewertung und Beurteilung

Mag. (FH) Matzka | Mag. Lavaulx-Vrecourt



## Agile Unternehmenssteuerung

🔍 22189

Effektiv steuern ohne starrem Budget

- Reflektion aktuelles finanzielles Führungssystem
- Stärken-/Schwächen-Analyse
- Fokus auf Maßnahmen mit rollierender Aktionsplanung
- Motivierende Zielsetzung aus der Strategie anstatt operativen Plänen

Dr. Isbruch

## CONTROLLER ALS BUSINESS PARTNER

### Strategische Unternehmenssteuerung 🔍 20586

Steigern Sie Ihren Führungserfolg

- Operative Zielsetzungen aus der Strategie ableiten und in ein Zielsystem überführen

Dr. Flinspach

### Prozessmanagement 🔍 20581

Prozesse professionell erfassen und Kosten senken – inkl. Instrumente-Toolbox

- Prozesse professionell erfassen

Dr. Flinspach

### Innovationscontrolling 🔍 20584

Instrumente, Kennzahlen & Fallbeispiele  
inkl. Excel-Toolbox

- Strategische Projektauswahl

Dr. Isbruch

### Agilität in der Unternehmensführung mit OKR 🔍 30011

Strategien effektiv umsetzen mit OKR  
(Objectives and Key Results)

- Funktionsweise der OKR und Vorteile für Organisation und Mitarbeiter
- Strategie mithilfe von OKR in der Organisation herunterbrechen
- Messung von Fortschritten bei der Strategieumsetzung

Dr. Flinspach

### Projektcontrolling 🔍 10346

Betriebswirtschaftliche Berichte verstehen, bewerten und Maßnahmen ableiten

- Organisatorische Eingliederung des Projektcontrollings
- Agile Methoden der Projektplanung & Innovationsprojektcontrolling

Dr. Flinspach

## CONTROLLING KNOW-HOW SPEZIAL

### Baustellen-Controlling 🔍 20127

Arbeitskalkulation und Bauerfolgsrechnung inkl. Praxisbeispiele

- Erfolgreiche Bauabwicklung durch Baustellen-Controlling
- Erkennen von Problembereichen durch Steuerung und Baustellen-Controlling

Mag. iur. DI Dr. Heegemann | DI Dr. Maier

### Qualitatives Personalcontrolling 🔍 10193

Soft Facts der Personalarbeit messen

- Überblick über bewährte Instrumente & Systeme des Personalcontrollings bei der Steuerung mit Personal-kennzahlen
- Qualitatives Personalcontrolling im Sinne von Messbar- bzw. Sichtbar-Machen des Erfolgs von PE- und Bildungsmaßnahmen bzw. von Motivation und Zufriedenheit

Mag. Pleschinger

### Stundensatzkalkulation 🔍 10352

Aufbau, Ermittlung & Anwendungsmöglichkeiten – inkl. Individualcheck & Fallbeispiele

- Aufbau der Stundensatzkalkulation
- Ermittlung interner Stundensätze zur Kostenverrechnung
- Stundensätze im Verkauf
- Controlling für Dienstleistungen

Dr. Isbruch

### Als Business Partner souverän intern beraten 🔍 22039

Mit Kompetenz zu gefragten Partnern und internen Beratern im Unternehmen

- Das Rollenbild des Controllers
- Controller als interner Berater
- Controller als Kommunikator und Change Agent

Mag. Carniel



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

## **Wir bringen Weiterbildung in Ihr Unternehmen**

**Maßgeschneiderte (Weiter)Bildung für Anfänger, Quereinsteiger oder Fortgeschrittene – Ö-Cert zertifiziert.**

Unser Angebot passt sich Ihren Bedürfnissen an – nicht umgekehrt:

- **Präsent:** Besuchen Sie unsere Veranstaltungen im Seminarzentrum Wien oder in einem unserer Partnerhotels in den Bundesländern.
- **Inhouse:** Unsere Vortragenden kommen zu Ihnen ins Haus – gerne auch mit einem ganzheitlich auf Ihr Unternehmen abgestimmtes Weiterbildungskonzept.
- **Online:** Genießen Sie Ihre ortsunabhängige Weiterbildung im Virtual Classroom – gemütlich von daheim, vom eigenen Büro aus oder überall dort, wo Sie Internetempfang haben.

Entdecken Sie die wunderbare Welt des Wissens auf **ars.at**  
oder auf unseren Social-Media-Kanälen:

