



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Management-Lehrgang fit 4 agile

**Unternehmen und
Projekte agil führen**

AGILITÄT IM TEAM ERFOLGREICH NUTZEN

LERNEN. WISSEN. ERFOLG.

IHR NUTZEN

Blicken Sie hinter den Vorhang von Agilität und erhalten Sie einen Überblick über Inhalte, Methoden und Techniken des agilen Managements. Sie bekommen die Möglichkeit Agilität zu verstehen und deren Anwendungspraxis zu „erleben“. Zudem erhalten Sie wertvolle Tipps, Tricks und Erfahrungswerte von Agilitätsprofis.

ZIELGRUPPE

- Projektleiter, -coaches und -controller | Projektentwickler | Prozessmanager
- Führungskräfte (Unternehmer, Geschäftsführer, Gruppen-, Abteilungs-, Bereichs- und Teamleiter)
- Gründer von Start-up-Unternehmen | Organisations- und Kulturentwickler
- Veränderungsmanager und Coaches | Unternehmensberater | IT-Verantwortliche

VORTRAGENDE

- **Dipl.-Päd. Ing. Gilbert Lassnig, MA** – management training & beratung® KG
- **Mag. Michael Pollak** – Holistic Management Consulting

DAS KONZEPT – IHR ERFOLG

Lehrgang, bestehend aus 3 Modulen:

- Modul 1 (2 Tage): „Agilität denken“
- Modul 2 (2 Tage): „Agilität leben“
- Modul 3 (¾ Tag): „Agilität üben“ (wrap-up und Praxistransfer)
- Zertifizierung (¼ Tag; in Form einer Abschluss-Gruppenarbeit im Anschluss an Modul 3)

Die Module 1 und 2 werden auch als Einzelseminare angeboten.

Das Modul 3 und die Zertifizierung können nur im Lehrgang (d. h. in Kombination mit Modul 1 und 2) gebucht werden.

Ihr Programm

Modul 1 (2 Tage) – Agilität denken

11.–12. November 2021 | 20.–21. April 2022 | 9:00–17:00 Uhr

Agile Rahmenbedingungen, Führung & Mindset

- Was ist „Agilität“ wirklich?
 - Wann macht Agilität (keinen) Sinn?
 - Woher kommt Agilität? – Die Evolution des Wirtschaftssystems verstehen
 - Bedürfnisse, Anforderungen und ihre Konsequenzen in der Wirtschaftsgeschichte als Grundlage agilen Verständnisses
 - Wirtschaft im Wandel – von der vorindustriellen Gesellschaft in die digitale Revolution
 - Motivationen und Verhalten der Generationen X, Y und Z und die Auswirkungen auf die Arbeitswelt
 - Kontexte zur Agilität
- Agiler Mindset
 - Agilität – nur neue Glaubenssätze oder echte Verhaltensänderung? | Das agile Manifest und agile Werte

- Agiler Reifegrad
 - Ermittlung des Reifegrads von Unternehmen
 - Organisation & Prozesse | Digitale Infrastruktur & IT-Systeme | Arbeitsformen | Entscheidungen & Kommunikation
 - Reflexion eigener Agilität: Werte, Einstellungen, Verhaltensmuster
- Unsere Unternehmenskultur im agilen Kontext
 - Virales Veränderungsmanagement
 - Aspekte der agilen Organisation
 - Systeme und Entwicklungsschritte | „Culture eats Strategy for Breakfast“: Kultur, Strategie und Struktur
 - Der „human potential“-Ansatz
- Führung agil – (wie) geht das?
 - Agile Teams führen – Teams agil führen | Erfolgsfaktoren agiler Teams
 - Welche Anforderungen stellt Agilität und welche Kompetenzen brauchen die Mitarbeiter dazu?
- Was bedeutet agiles Projektmanagement?
 - Eine Definition: Was ist es (nicht)? Was ist neu? Was ist anders?
 - Mit Agilität aus dem Teufelskreis ausbrechen – die Vorteile gegenüber anderen Verfahren

Modul 2 (2 Tage) – Agilität leben

23.–24. November 2021 | 4.–5. Mai 2022 | 9:00–17:00 Uhr

**AGILITÄT DENKEN,
LEBEN, ÜBEN**

Agile Methoden im Projektmanagement

- Wesentliche Unterschiede zu klassischen erfolgreichen Projektmanagement-Methoden
 - Kurzer Überblick über agile Methoden der Projektführung | Grenzen der methodischen Entwicklung
 - Die Gefahr der Vermischung klassischer und agiler Ansätze
- Arbeiten mit agilen Techniken und Methoden
 - Scrum | Kanban | Design Thinking, Design Challenge und Prototyping
 - Effectuation | Agile Fragetechniken
- Der Beitrag agiler Methoden zur Bearbeitung von Projektrisiken
 - Kurze Einführung in das Projektrisikomanagement | Umgang mit Risiko in den Phasen des agilen Projekts
- Agiles Projektmanagement mit Scrum
 - Die Entstehung von Scrum als agile Methode | Die besonderen Merkmale von Scrum
 - Wann ist Scrum passend – und wann nicht? | Anpassung und Flexibilität als bestimmendes Element
 - Die Bedeutung des „Agilen Manifests“ für Projekte
- Scrum in der Projektpraxis
 - Von der User-Story zum fertigen Produkt | Das Team: Die Rollen im Scrum
 - Die Planung: Sprints als wesentliche Elemente | Der Ablauf: Agile Planung führt zu agilen Projekten

Modul 3 (3/4 Tag) – Agilität üben

2. Dezember 2021 | 24. Mai 2022 | 9:00–15:00 Uhr

Die Praxis agilen Handelns

- Customer Journey – der Prozess der agilen Integration
 - Das Methoden-Puzzle | Erzeugung eines Produkts von der ersten Idee bis zum fertigen Ergebnis
- Arbeiten mit dem „Set of Templates®“

Zertifizierung (1/4 Tag) – im Anschluss an Modul 3

2. Dezember 2021 | 24. Mai 2022 | 15:30–18:30 Uhr

Zertifizierter Agilitäts-Experte mit „Agility Driving Licence (ADL)“

- Bearbeitung einer Fallstudie | Abschluss-Gruppenarbeit (in Teilnehmergruppen von 3–5 Personen)
- Abschlusspräsentation im Plenum



ars.at ☎ 33013

Management-Lehrgang fit 4 agile

Gesamt (5-tägig)	11.11.–02.12.21, Wien	20.04.–24.05.22, Wien	€ 2.260,-	} im Gesamtpreis inkludiert
Modul 1 (2-tägig)	11.–12.11.21	20.–21.04.22	€ 1.020,-	
Modul 2 (2-tägig)	23.–24.11.21	04.–05.05.22	€ 1.020,-	
Modul 3 + Zertifizierung (1-tägig)	02.12.21	24.05.22		

Preis pro Teilnehmer: inkl. der beliebten ARS Akademie-Services*
jeweils von 9:00–17:00 Uhr bzw. Modul 3 von 9:00–18:30 Uhr

*Nähere Infos unter www.ars.at/service. Alle Preise exkl. USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail versendet. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelunverträglichkeiten etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten. Weitere Infos und Ermäßigungen finden Sie auf der Detailseite bzw. zu AGB & Stornobedingungen unter ars.at/agb. Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Formulierungen verzichtet. Imagefotos: © iStockphoto

Jetzt anmelden unter:

+43 (1) 713 80 24-18
office@ars.at

