



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

## **Programmübersicht**

Weiterbildung für  
Geschäftsführer

**2. Halbjahr 2021**

# SO WERDEN SIE IHRER VERANTWORTUNG GERECHT

## WISSEN SCHAFFT VORSPRUNG

### Mit der ARS Akademie für alle Herausforderungen gewappnet

Digitale Transformation, Fachkräftemangel, Wettbewerbsfähigkeit, Globalisierung und viele weitere neue Entwicklungen erwarten die Geschäftsführer von heute. Um nicht nur heute, sondern auch morgen auf alle Schwierigkeiten vorbereitet zu sein, wird es immer wichtiger, auf dem Laufenden zu bleiben und sich über neue Trends rechtzeitig zu informieren. Dabei sind außerdem Kenntnisse aus verschiedensten Bereichen notwendig: Zum Repertoire eines Geschäftsführers sollte unter anderem Know-how in den Themenfeldern Recht, Kostenmanagement, HR und Investitionsmanagement gehören. Bilden Sie sich mit der ARS Akademie in diesen und weiteren Themenbereichen weiter und rüsten Sie sich auf diese Weise bestens für die Zukunft.

### Wichtige Kompetenzen für Geschäftsführer

Mit unseren Seminaren für Geschäftsführer können Sie die für diese Position relevanten Kompetenzen erlernen und erweitern. Je nach Branche, individuellem Wissensstand und aktuellen Bedürfnissen haben wir für jeden die passende Weiterbildung im Portfolio. Holen Sie sich wertvolle Inputs von erfahrenen Trainern und tauschen Sie sich mit Gleichgesinnten über konkrete Fragestellungen und Probleme aus dem Führungsalltag aus.

### Wussten Sie, ...

... dass Sie den Großteil unserer Veranstaltungen auch im Virtual Classroom besuchen können? So bilden Sie sich bequem und sicher weiter – aus Ihrem Büro, dem Homeoffice oder wo auch immer Sie Internetzugang haben. Nähere Informationen finden Sie unter [www.ars.at/online](http://www.ars.at/online).

Wir freuen uns, Sie bald persönlich oder online bei uns zu begrüßen!



Richard Melbinger

## HR & MANAGEMENT

### Mitarbeiter erfolgreich führen

🔍 10211

Gemeinsam zum Erfolg

- Die richtigen Rahmenbedingungen für Mitarbeiter und Ihr Verhalten als Führungskraft tragen wesentlich zum Erfolg Ihres Unternehmens bei. Erhalten Sie einen Überblick über hilfreiche Konzepte, Techniken und Verhaltensweisen, die Ihnen als Führungskraft wertvolle Hilfestellungen bieten.

02.11.2021, Wien

Dr. Pichler | M. Weiss

### Schwierige Personalgespräche erfolgreich führen

🔍 10202

Kündigung, Gehaltswunsch ablehnen u. v. m.

- Informieren Sie sich über die wesentlichen Instrumente der „unangenehmen“ Gesprächsführung und erfahren Sie anhand von praktischen Übungsbeispielen, wie Sie konkrete Situationen in Ihrem Berufsalltag verbessern können.

03.11.2021, Wien

Mag. Baumgartner

### Mindful Leadership

🔍 22210

Ihr Weg zur achtsamen Führungsexzellenz

- Lernen Sie, wie Sie sich bewusst den Raum nehmen, um klar & konzentriert zu führen. Finden Sie zu Ihrer Mitte und bringen Sie Ihre Authentizität, Kreativität, Präsenz, Innovationsfähigkeit und Empathie in Fluss. Sie erhalten Achtsamkeitsimpulse für Ihren Führungsalltag.

22.10.2021, Wien

Mag. Ehrenguber, MBA

### Konflikte als Chance zur Entwicklung

🔍 33109

Konflikte bis zum Happy End

- Betriebliches Konfliktmanagement bietet viele Vorteile: Es trägt nicht nur zur Lösung von Konflikten bei, sondern dient auch der Vorbeugung, es spart Zeit und Geld, schafft neue Chancen und vieles mehr. Informieren Sie sich rund um das Thema und diskutieren Sie Ihre persönlichen Fragestellungen.

11.-12.10.2021, Virtual Classroom

Ing. Dipl.-Päd. Lassnig, MA

### Generationengerecht führen und Hochleistungen erreichen

🔍 22066

Stärken und Potenziale der verschiedenen Generationen besser nutzen

- Jede Generation unterscheidet sich durch ihr eigenes Erfahrungswissen, verschiedene Kompetenzen und Werte. Lernen Sie diese Unterschiede effizient zu nutzen und profitieren Sie vom generationsübergreifenden Mehrwert in Ihrem Unternehmen.

04.10.2021, Wien

Mag. Kasa

### Kommunikation schafft Klima

🔍 33110

Wertschätzende Kommunikation im Unternehmen

- Sie tauschen in jeder beruflichen Situation Informationen mit Ihren Mitarbeitern, Vorgesetzten, Lieferanten und Kunden aus. Lernen Sie, sich schnell und effizient auf Ihr Gegenüber einzustellen, klar zu kommunizieren und dadurch das Klima im Team, in der Gruppe und im Unternehmen positiv zu gestalten.

28.10.2021, Wien

Ing. Dipl.-Päd. Lassnig, MA



### Personalcontrolling – Hard & Soft Facts der Personalarbeit messen

🔍 10197

Management von Personalprozessen

- Erhalten Sie einen Überblick über bewährte Instrumente und Systeme des Personalcontrollings bei der Steuerung mit Personalkennzahlen. Sie lernen außerdem innovative Methoden und Möglichkeiten der kontinuierlichen Qualitätssteigerung für das eigene Unternehmen kennen.
- Sie können die Seminartage auch einzeln nach Ihren individuellen Bedürfnissen buchen.

03.-04.11.2021, Wien

Mag. Pleschinger | Dipl.-Kffr. Bandszus-Sommer



## RECHNUNGSWESEN UND CONTROLLING

### Strategisches Management und Strategieentwicklung 🔍 10345

Kompakt mit dem Blick auf das Wesentliche

- Sattelfest in der Königsdisziplin: Erarbeiten Sie, wie Sie strategische Optionen finden, auswählen, bewerten und umsetzen. Dazu nehmen Sie viele erprobte Werkzeuge, Vorlagen und Experten-Tipps mit.

01.12.2021, Wien

Mag. (FH) Matzka

### Agilität in der Unternehmensführung mit OKRs 🔍 30011

Strategien effektiv umsetzen mit OKRs (Objectives and Key Results)

- Lernen Sie die Vorteile der OKRs für Ihre Organisation kennen. Nützen Sie sie, um Fortschritte in der Strategieumsetzung zu messen und die Strategie ins Tagesgeschäft herunterzubrechen.

12.10.2021, Wien

Dr. Flinspach

### Business-Pläne erstellen & bewerten 🔍 10339

Mit zahlreichen Cases und Praxisbeispielen

- Der Business-Plan als wichtiges Dokument für Kapitalgeber und Kooperationspartner, für Eigentümer und Geschäftsführer, folgt einem bestimmten Aufbau. Erfahren Sie, welche Inhalte notwendig sind, welche Schlüsselwörter, Kernfaktoren und Beurteilungskriterien es gibt und wie Sie typische Fehler vermeiden.

17.11.2021, Wien

Mag. Lavaulx-Vrecourt | Mag. (FH) Matzka

### Agile Unternehmenssteuerung 🔍 22189

Taktieren vermeiden, Zusammenarbeit stärken

- Nutzen Sie den Tag und überdenken Sie Ihr aktuelles finanzielles Führungssystem. Richten Sie den Fokus weg von starren Budgets und hin zu motivierender Zielsetzung und Maßnahmen mit rollierender Aktionsplanung.

25.11.2021, Wien

Dr. Isbruch

### Projektfinanzierung 🔍 30052

Komplexe Vorhaben risikobewusst finanzieren

- Sie besprechen die Sonderstellung von Projektfinanzierung in Banken und kennen relevante Kennzahlen und die Knackpunkte in Verhandlungen zu Projektfinanzierungsverträgen.

03.11.2021, Wien

Mag. Lichtenecker, CFA FRM

### Digitalisierung, Rechnungswesen und Verwaltung 🔍 22168

... für mittelständische Unternehmen

- Lernen Sie die wichtigsten Lösungen zur Effizienzsteigerung im Rechnungswesen und in der Verwaltung kennen. Informieren Sie sich über Technologie- und Organisationsentwicklungen, Möglichkeiten und Anwendungsfelder digitaler Technologien.

03.11.2021, Wien\*

Mag. Gumpetsberger, MBA | Mag. Steibl, LL.B. (WU)

\*Als Präsenz- und Online-Veranstaltung buchbar



### Bilanzlesen für Geschäftsführer & Juristen 🔍 11258

Ohne Vorkenntnisse Bilanzen lesen & analysieren lernen

- Mit Ihrem Know-how zur Bewertung von einzelnen Bilanzposten, Investitions- und Finanzierungsanalyse, Cashflow, erfolgswirtschaftlichen Kennzahlen und Rentabilitätskennzahlen vermeiden Sie Fehlinterpretationen und treffen anhand der Bilanzdaten kompetente Entscheidungen. Sie setzen sich ebenso mit den unternehmensrechtlichen und steuerrechtlichen Grundlagen auseinander, erarbeiten die Grundlagen der Bilanzierung und den Inhalt der Gewinn- und Verlustrechnung.

05.10.2021, Linz | 02.12.2021, Wien

WP/StB Mag. Dr. Egger

## IMMOBILIEN- UND BAUWIRTSCHAFT

### Immobilienprojektentwicklung – Grundlagen & Einstieg 🔍 11028

Von der Idee zur Rendite – Nachhaltige Erfolgskriterien

- Machen Sie Ihre Immobilie wettbewerbsfähig! Informieren Sie sich bei unseren Experten über mögliche Chancen und Risiken bei Neubau, Optimierung und Umnutzung. Wir liefern Ihnen mit fundiertem Grundlagenwissen die passende Ausrüstung für Ihren Projekt-Erfolg und begleiten Sie praxisorientiert durch den Projektzyklus.

06.–07.10.2021, Wien

Dr. Reichling | Ing. Scheifinger, MRICS, CRSV

### Lehrgang Fit im Grundbuch 🔍 32053

Kompetenz & Sicherheit in nur 3 Tagen

- Das Grundbuch – ein Buch mit sieben Siegeln? Wie sind Kataster und Grundbuch aufgebaut? Welche Eintragungsarten und Abfragemöglichkeiten gibt es? Welche Rechtsmittel stehen zur Verfügung? Diese und weitere Fragen klärt RR Anton Jauk anhand zahlreicher Praxisbeispiele, damit Sie sich mit diesem Instrument vertraut machen und seine Möglichkeiten voll ausnutzen können.

09.–11.11.2021, Wien\*

RR Jauk

### Ausbildung zum zertifizierten Experten für Örtliche Bauaufsicht 🔍 10845

In 8 Tagen zur ON Certified Person

- Gewinnen Sie Sicherheit bei technischen und rechtlichen Themen, um die Interessen des Bauherrn optimal zu vertreten. Tauschen Sie sich mit Fachexperten und Branchenkollegen über Ihre tägliche Berufspraxis aus und lassen Sie sich gem. Zertifizierungsschema der Austrian Standards plus GmbH zum Experten für Örtliche Bauaufsicht zertifizieren.

07.10.–12.11.2021, Wien

RA Ing. DDr. Wenusch | ZT Dipl.-Ing. Benesch u. a.

### Bauträgerverträge – Neugestaltung & Abwicklung 🔍 10842

Speziell für Vertragserrichter

- Profitieren Sie von den theoretischen & praktischen Erfahrungen eines wahren BTVG-Experten. Informieren Sie sich u. a. zur lückenlosen Gestaltung von Verträgen, zur Neufassung der ÖNORM B 2120 zum Schutz des Treuhänders sowie zur sorgfältigen Auswahl und der korrekten Anwendung von Sicherungssystemen.

30.11.2021, Wien\*

RA Dr. Gartner

### Tagung Hausbesitz und Zinshaus 🔍 11050

Rechts-, Steuer- & Praxisfragen inkl. Bewertungsbeispiel

- Der Besitz von Grund & Boden ist attraktiver denn je. Daher ist es für (Zins-)Hausbesitzer unumgänglich, über aktuelle gesetzliche Regelungen Bescheid zu wissen. Holen Sie sich Ihr umfassendes Wissens-Update zu relevanten wohn- bzw. steuerrechtlichen Neuerungen und erhalten Sie Einblick in die aktuelle Marktsituation.

07.12.2021, Wien

Doz. (FH) Univ.-Lekt. Mag. Kothbauer u. a.

### Tagung Bauwirtschaft 🔍 21329

Ihr jährliches Wissens-Update

- Das perfekte Zusammenspiel zwischen technischen, rechtlichen und wirtschaftlichen Aspekten ist für den Erfolg eines Bauprojekts enorm wichtig. Holen Sie sich daher Ihr umfassendes Wissens-Update und diskutieren Sie mit Experten und Branchenkollegen über Erfahrungen und Problemstellungen in der Praxis.

29.09.2021, Wien

Univ.-Prof. DI Dr. Kropik | DI Strasser, BSc u. a.

### WGG – Grundkurs 🔍 11154

Inkl. Änderungen durch die letzten Novellen

- Neben praktischer Erfahrung ist die genaue Kenntnis des WGG bzw. aktueller Änderungen unumgänglich. Holen Sie sich deshalb bei zwei ausgewiesenen Experten einen hilfreichen und umfassenden Gesamtüberblick, erkennen Sie die Grenzen gesetzeskonformen Handelns und vermeiden Sie folgenschwere und oft teure Fehler.

22.–23.11.2021, Wien

Rat Mag. Grieb | Dr. Arthold

### Drohnen am Bau 🔍 32063

Einführung in Kontrolle, Inspektion & Fehlersuche

- Informieren Sie sich über die wichtigsten Anwendungsbereiche für Drohnen am Bau und klären Sie letzte Zweifelsfragen direkt mit unserem Experten: Von Inspektions- & Vermessungszwecken über die Visualisierung der Baustellensicherheit. Von der Überwachung des Baufortschritts bis hin zu Kommunikation und dem Transport von Bauteilen und Werkzeugen.

08.10.2021, Wien\*

F. Müller



## RECHT

### Arbeitsrecht für Geschäftsführer, Führungskräfte & Unternehmens-Juristen 🔍 11088

Rechtssicherheit stärken

- Informieren Sie sich über die für Geschäftsführer relevanten Arbeitsrechtsthemen und vermeiden Sie auf diese Weise unnötige Kosten. Sie erfahren, wie Arbeitszeiten, Urlaubsgewährungen, Krankenstände und vieles mehr rechtssicher behandelt werden.

08.10.2021, Wien\*

o. Univ.-Prof. Dr. Schrank

### Lehrgang Einführung in das Arbeitsrecht 🔍 10291

Umfassender Überblick

- Erarbeiten Sie sich intensiv und mithilfe erfahrener Experten die Grundlagen des österreichischen Arbeitsrechts. Sie erhalten wertvolle Inputs zu den für die Praxis wichtigsten Themenbereichen.

03.-05.11.2021, Wien\*

Sen.-Präs. Dr. Kuras | Univ.-Prof. Dr. Reissner u. a.

### Thementage für GmbH-Geschäftsführer (inkl. Bilanzlesen) 🔍 10688

Praxiswissen zu Rechten, Pflichten, Vertragsgestaltung & Haftungsfragen

- Minimieren Sie Ihr persönliches Haftungsrisiko und vermeiden Sie Haftungsfallen. Wissen Sie über Ihre verwaltungs(straf)rechtliche Verantwortung und die Gestaltung von Gesellschafts- und GF-Verträge genau Bescheid.

04.-05.10.2021, Linz | 01.-02.12.2021, Wien

Univ.-Prof. RA Dr. Reich-Rohrwig u. a.

### Prokura: Haftung, Rechte & Pflichten 🔍 10677

Sicher & souverän entscheiden als Prokurist

- Erfahren Sie, welche Möglichkeiten und Risiken die Erteilung der Prokura für Sie und alle Beteiligten hat und wie Sie durch eine kluge Vertragsgestaltung ein Mehr an Netto erzielen. Praxisnahe Beispiele und die aktuelle Rechtsprechung sowie Lösungsansätze für Ihre Zweifelsfragen garantieren einen interessanten und interaktiven Programmablauf.

16.11.2021, Wien

Mag. Dangl | Mag. Wolfgruber, MBA u.a.

### Haftung von Vorstand, Aufsichtsrat und Geschäftsführung 🔍 11464

So vermeiden Sie Haftungsfallen

- Verdeckte Gewinnausschüttung, Beweislast, Bilanzdelikte, Kartellrecht – holen Sie sich Tipps zur Haftungsvermeidung und erfahren Sie mehr über die Möglichkeiten der Versicherung des persönlichen Haftungsrisikos.

19.10.2021, Wien

o. Univ.-Prof. Dr. Karollus | Dr. Aichinger u. a.

### Kennzahlen für Vorstand, Aufsichtsrat & Geschäftsführung 🔍 20850

Gewinnpotenziale erkennen

- Wie Sie ein zukunftsorientiertes Kennzahlensystem effizient einsetzen und damit ungenutzte Gewinnsteigerungsmöglichkeiten finden zeigen Ihnen unsere Experten. Sie erfahren, welche kritischen Steuerungsgrößen unter betriebswirtschaftlichen Aspekten im Auge behalten werden müssen.

30.11.2021, Wien

Mag. Diregger | Mag. (FH) Matzka

\*Als Präsenz- und Online-Veranstaltung buchbar



### Ausbildung zum zertifizierten Datenschutzbeauftragten 🔍 10013

In 5 Tagen zum CIS-Zertifikat

- Das 1x1 des Datenschutzrechts
- Datenschutzrechtliche Pflichten und Behördenverfahren
- Das Unternehmen im Internet
- Datenschutz & Direktmarketing
- Verwendung von Mitarbeiterdaten
- Nach der Ausbildung sind Sie in der Lage, ein effizientes Datenschutz-Management in Ihrem Unternehmen zu implementieren und bei der Einhaltung und Umsetzung der datenschutzrechtlichen Vorgaben zu unterstützen.

Start: 08.11.2021, Wien

MR MMag. Dr. Kotschy | Univ.-Prof. Mag. Dr. Brodil | A. Jenzer u. a.

## VERTRAGSRECHT

### Vertragsrecht aktuell 🔍 10708

Vertragsergebnisse erfolgreich absichern

- Holen Sie sich Tipps zur optimalen Vertragsgestaltung und erfahren Sie, wie Sie rechtliche Spielräume optimal für sich nutzen. Die wichtigsten Neuerungen aus Rechtsprechung und Gesetzgebung werden anhand eines Vertrags – mit Musterklauseln – veranschaulicht.

10.11.2021, Wien

Dr. Thoß | RA Mag. Petsche-Demmel

### Einführung in das Vertragsrecht 🔍 10704

Verträge sicher gestalten

- Schaffen Sie Klarheit mit perfekt formulierten Verträgen und beugen Sie potenziellen Konflikten vor. Lernen Sie die Rechte und Pflichten der Vertragspartner kennen und erfahren Sie anhand von Beispielen mehr über die wichtigsten Vertragsinhalte.

23.11.2021, Wien

RA Mag. Petsche-Demmel | RA Dr. Bielez, LL.M.

### Bankwissen aktuell & kompakt 🔍 31032

Know-how für Alltag & Business

- Wie Sie sich optimal auf ein Bankgespräch vorbereiten, um künftig auf Augenhöhe mit Ihrem Bankberater kommunizieren zu können, zeigt Ihnen unser Experte. Leicht verständlich erklärt, erfahren Sie alles über die Grundlagen der Banktätigkeit sowie die Chancen und Risiken typischer Bankprodukte.

08.10.2021, Wien

Mag. Wild

### Verhandlungstraining intensiv 🔍 10423

Noch bessere Ergebnisse in Verhandlungen

- Die beste Vorbereitung auf Verhandlungen ist das Üben konkreter Verhandlungssituationen. Sie erhalten Informationen über Erfolgskriterien bei Verhandlungen und können anhand einer gezielten Videoanalyse Ihre Stärken und Verbesserungspotenziale erkennen.

22.-23.11.2021, Wien

Hon. Prof. Mag. Dr. Oppitz-Pfannhauser

### Commercial Law 🔍 21808 für Auslandsgeschäfte

Internationale Geschäfte rechtssicher und erfolgreich gestalten

- Holen Sie sich Tipps zur rechtlich sicheren Gestaltung von Auslandsgeschäften: Rechtswahl, Lieferbedingungen, Haftungsausschluss und Durchsetzbarkeit sowie die Absicherung von Ansprüchen. Erfahren Sie alles Wissenswerte zum Vertragsabschluss und die richtige Anwendung der AGB.

21.10.2021, Wien

DDr. Adlmanseder

## COMPLIANCE & GELDWÄSCHE

### Antikorruption & Compliance 🔍 10038

Arbeitsrechtliche Strategien in der Praxis

- Schützen Sie Ihr Unternehmen vor Strafverfolgungen, Reputationsverlust und Schadenersatzansprüchen. Machen Sie sich mit den Regelungen des Antikorruptionsgesetzes vertraut. Inkl. Best Practice-Berichte zur Sensibilisierung zur Korruptionsprävention.

21.10.2021, Wien

Mag. Dragoni | RA Dr. Körber-Risak u. a.

### Geldwäsche-Compliance Grundlagen 🔍 22239

Geldwäsche & Terrorismusfinanzierung erkennen

- Erfahren Sie mehr über die Hintergründe zu internationalen und europäischen Regularien und den organisatorischen Anforderungen der Geldwäschebekämpfung. Wie Sie Verdachtsmomente erkennen, sicher reagieren und mit der Geldwäschemeldestelle erfolgreich kooperieren, zeigen Ihnen unsere Experten.

09.11.2021, Wien

Dr. Scherschneva, MA | Mag. Wieser

### Workshop: 🔍 31019 Betrug, Korruption & Geldwäsche

Sicher handeln in Verdachtsmomenten

- Hohe Barein- und Barauszahlungen, Kryptowährung oder Hawala – machen Sie sich mit der Prävention und Aufdeckung illegaler Geldströme vertraut. Praxisbeispiele für Geldwäsche mittels Bargeldgeschäften veranschaulichen Ihnen die Inhalte.

14.12.2021, Wien

MR Mag. Mahr | MR Wiesenfellner | M. Schwarzbartl



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

## **Wir bringen Weiterbildung in Ihr Unternehmen**

**Maßgeschneiderte (Weiter)Bildung für Anfänger, Quereinsteiger oder Fortgeschrittene – Ö-Cert zertifiziert.**

Unser Angebot passt sich Ihren Bedürfnissen an – nicht umgekehrt:

- **Präsent:** Besuchen Sie unsere Veranstaltungen im Seminarzentrum Wien oder in einem unserer Partnerhotels in den Bundesländern.
- **Inhouse:** Unsere Vortragenden kommen zu Ihnen ins Haus – gerne auch mit einem ganzheitlich auf Ihr Unternehmen abgestimmtes Weiterbildungskonzept.
- **Online:** Genießen Sie Ihre ortsunabhängige Weiterbildung im Virtual Classroom – gemütlich von daheim, vom eigenen Büro aus oder überall dort, wo Sie Internetempfang haben.

Entdecken Sie die wunderbare Welt des Wissens auf **ars.at**  
oder auf unseren Social-Media-Kanälen:

