



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Programmübersicht Management & Führung

Übersicht zum
Veranstaltungsprogramm
2021 / 2022

MITARBEITER ZU HÖCHSTLEISTUNGEN FÜHREN

WISSEN SCHAFFT VORSPRUNG

HERAUSFORDERUNGEN UND VERÄNDERUNGEN SOUVERÄN MEISTERN

In der modernen und sich schnell verändernden Arbeitswelt gibt es bei der Führung von Teams und Mitarbeitern einige Herausforderungen. Neben den grundsätzlichen Hürden für Führungskräfte entstehen immer wieder neue Trends und Entwicklungen. Dem begegnet man am einfachsten mit laufender Weiterbildung. So bringen Sie die verschiedenen Persönlichkeiten und Veränderungen in Ihrem Team sicher unter einen Hut und sorgen für eine erfolgreiche Zusammenarbeit

WEITERBILDUNG FÜR ALLE FÜHRUNGSTHEMEN

Von der Hilfestellung bei den Anfängen in einer neuen Führungstätigkeit bis zu Einzelthemen wie Führungsgespräche, Change Management oder Online-Präsentationen: Bei uns finden Sie eine Vielzahl an Veranstaltungen für Führungskräfte. Holen Sie sich jetzt Ihre Weiterbildung für neue Management-Methoden und Führungsansätze. Profitieren Sie vom Erfahrungsaustausch mit Experten und Gleichgesinnten und der Diskussion über Ihre Problemstellungen aus dem Alltag.

WUSSTEN SIE, ...

... dass Sie den Großteil unserer Veranstaltungen auch im Virtual Classroom besuchen können? So bilden Sie sich bequem und sicher weiter – aus Ihrem Büro, dem Homeoffice oder wo auch immer Sie Internetzugang haben. Nähere Informationen finden Sie unter www.ars.at/online.

Wir freuen uns, Sie bald persönlich oder online bei uns zu begrüßen!



Richard Melbinger

Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

🔍 10172

Grundausrüstung für eine erfolgreiche Führungstätigkeit

- Bereiten Sie sich auf Ihre neue Rolle vor, indem Sie sich über die wesentlichen Aspekte des Führungsverhaltens informieren. Sie erhalten das notwendige Wissen und viele nützliche Tipps, um schnell erfolgreich tätig werden zu können und Herausforderungen souverän zu meistern. Starten Sie jetzt bestens vorbereitet den Neuanfang.

Dr. Pichler | Mag. Pichler-Roßbach

Follow-up: Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

🔍 20415

Vertiefen & erweitern Sie Ihre bisher erworbenen Kenntnisse

- Für Absolventen des Seminars „Vom Mitarbeiter zur Führungskraft“ bietet sich hier eine einzigartige Möglichkeit der Reflexion. Sie erhalten Rückmeldung zu Ihrem Entwicklungsprozess sowie Tipps für die Weiterarbeit und vertiefen die mit den Teilnehmern abgestimmten Führungsthemen.

Dr. Pichler | Mag. Pichler-Roßbach

Führungsgespräche, die keiner führen will

🔍 20413

Gesprächstypen, -aufbau & -struktur planen und durchführen

- Eine gezielte Kommunikation und professionelle Gesprächsführung mit Vorgesetzten, Mitarbeitern und Bewerbern wirkt positiv auf die Stimmung und Motivation im Team. Lernen Sie, auch die unangenehmen Gespräche bewusst zu gestalten und zu erkennen, was hinter vordergründig Gesagtem wirklich stecken kann.

Mag. Pichler-Roßbach | T. Kolloczek

Mitarbeitermotivation & Leistungssteigerung

🔍 10420

Führen Sie Ihre Mitarbeiter aus eigenem Antrieb zu Höchstleistungen

- Jeder Mitarbeiter braucht andere Rahmenbedingungen, um motiviert zu arbeiten. Erfahren Sie, wie Sie als Führungskraft Ihre Mitarbeiter auch mit ganz unterschiedlichen Anreizen zu Höchstleistungen bringen können. Gehen Sie vor allem gezielt auf individuelle Maßnahmen ein.

M. Weiss

Führung & Persönlichkeit

🔍 20414

Selbstentwicklung & Selbstmanagement

- Der Führungsstil hängt unmittelbar mit der eigenen Persönlichkeit zusammen. Stärken Sie diese, gewinnen Sie Selbstvertrauen und finden Sie so Ihren authentischen und damit erfolgversprechenden Führungsstil. Mit einem persönlichen Entwicklungsplan sind Sie für alle Herausforderungen der Mitarbeiterführung gewappnet.

Dr. Pichler | Mag. Pichler-Roßbach

Wissensmanagement erfolgreich implementieren

🔍 11664

Machen Sie das Wissen Ihrer Organisation sichtbar & nutzbar

- Erhalten Sie Grundkenntnisse rund um die Thematik des Wissensmanagements sowie zahlreiche Anwendungs- & Umsetzungsmöglichkeiten. Im Zentrum steht außerdem ein Erfahrungsaustausch über die Umsetzung von Wissensmanagement im Unternehmen.

Univ.-Prof. DDr. Dr. habil. Seyr | Mag. (FH) Müller



Lehrgang Die ersten 100 Tage als Führungskraft

🔍 20443

Kompetenzaufbau für neue Führungskräfte

- Die ersten Monate in einer neuen Führungsposition bringen zahlreiche Veränderungen mit sich und sind zumeist ausschlaggebend für die weitere, erfolgreiche Führungstätigkeit. Holen Sie sich eine fundierte Grundausrüstung und Unterstützung für Ihre neue Führungsfunktion. Erfahren Sie, wie Sie die Chancen eines Neuanfangs optimal nutzen und profitieren Sie bei der Entwicklung Ihrer persönlichen Kompetenzen und Führungsstärke von der Erfahrung unserer Experten.
- Module: Vom Mitarbeiter zur Führungskraft | Führungsgespräche, die keiner führen will | Führung & Persönlichkeit | Follow-up: Vom Mitarbeiter zur Führungskraft | Einzel- oder Gruppencoaching | Abschluss & Zertifikat

Dr. Pichler | Mag. Pichler-Roßbach | T. Kolloczek



Change Management

🔍 10152

Veränderungsbedarf erkennen, planen und richtig umsetzen

- Sie haben als Führungskraft bei Veränderungsvorhaben in Ihrem Unternehmen besondere Verantwortung, denn die professionelle und kompetente Begleitung dieser Prozesse ist ausschlaggebend für den Erfolg. Erlernen & trainieren Sie in unserem Change-Management-Seminar, Veränderungsprozesse aus eigener Kraft erfolgreich zu managen.

Dr. Ogris-Martic | Dr. Müller, MBA | Mag. Berger

Coachingskills für Führungskräfte

🔍 33018

Erfolgreiches Entwicklungs-Coaching für Mitarbeiter

- Lernen Sie hilfreiche Werkzeuge in der Mitarbeiterführung kennen, die Sie situativ einsetzen können. Leben Sie die Rollen Coach und Führungskraft authentisch, informieren Sie sich über Coachingmethoden und stärken Sie so die Eigenverantwortung Ihrer Mitarbeiter. Profitieren Sie von praktischen Fallbeispielen, Selbstreflexion und Gruppenübungen mit gezieltem Feedback.

Prof. (ao) Askeljung

Leading Leaders – Führungskräfte führen

🔍 22084

Ein Seminar für das Middle-Management

- Führungskräfte des Middle-Managements stehen vor besonderen Herausforderungen im Spannungsfeld zwischen Top-Management auf der einen Seite und Führungskräften und Mitarbeitern auf der anderen Seite. Erfahren Sie, wie Sie in diesem Spannungsfeld bestehen können und Führungskräfte auf den darunterliegenden Hierarchie-Ebenen erfolgreich führen.

Dr. Pichler | o.Univ.-Prof. Dr. Güttel

Fachkräfte der Zukunft entwickeln

🔍 33078

Finden und Entwickeln von neuen Fachkräften

- Nachwuchskräfte zu gewinnen und die passenden Strukturen im Unternehmen für sie zu schaffen ist nicht immer einfach. Lernen Sie die jüngere Generation und ihre Bedürfnisse und Dynamiken ausführlich kennen. Mit den richtigen Kommunikations-Tools für das Finden und nachhaltige Entwickeln von Nachwuchskräften können Sie die geeigneten Zielgruppen anziehen und langfristig im Unternehmen halten.

Mag. (FH) Hamminger, MSc

Resiliente und stärkenorientierte Führung

🔍 33091

Wie Sie selbst, Ihr Team & Ihre Organisation belastbarer und innovativer werden

- Unsicherheiten erfordern eine positive Ausrichtung und Haltung seitens der Führung. Trotzten Sie als Führungskraft begeisternd, positiv und stärkenorientiert der Krise. Mit den passenden Strategien kann negativer Stimmung entgegengewirkt und wieder Begeisterung geweckt werden.

Mag. Kasa

Delegieren

🔍 33069

Ohne Sie läuft gar nichts?

- Analysieren Sie, was Sie am Delegieren hindert und in welchen Bereichen Sie sich persönlich weiterentwickeln können. Erkennen Sie, welche Voraussetzungen notwendig sind, damit Delegation funktioniert. Schaffen Sie Rahmenbedingungen und nutzen Sie die richtigen Tools, damit Erfolg sichergestellt ist. Erkennen Sie, wie Sie auf Rückdelegation reagieren können und Verbindlichkeit schaffen.

Mag. Schloemmer, MBA, MAES



Abo Leadership to go

🔍 33092

Erweitern Sie Ihre Leadership-Skills

- Der Wandel der Arbeitswelt führt dazu, dass in Führungspositionen die Richtung schnell aus den Augen verloren wird. Die Begleitung von erfahrenen Trainern bei komplexen Führungsthemen und ein branchenübergreifender Führungsaustausch können helfen, dem entgegenzuwirken. Dieses neue Trainingsformat mit 5 Online-Terminen im Quartal ermöglicht Ihnen eine regelmäßige Diskussion Ihrer Fragestellungen und Probleme aus der Praxis. Finden Sie Ihren inneren Kompass und damit auch Ihre Richtung wieder.

M. Weiss | Mag. della Schiava-Winkler

Agil führen

🔍 22060

Teams leiten in einer sich ändernden Umwelt

- Die alten Führungsmuster gelten als überholt. „Agil führen“, „Führen in agilen Unternehmen“, „die Führungskraft als Coach“, „selbstgesteuerte Teams“ sind die neuen Anforderungen. Informieren Sie sich über die praxisrelevanten Begriffe, Methoden & Anforderungen und lernen Sie abzuschätzen, wie weit ihr eigenes Unternehmen oder Team bereits auf die neuen Anforderungen vorbereitet ist.

Mag. Kerbler-Pillhofer, MAS, MSc

Mindful Leadership

🔍 22210

Ihr Weg zur achtsamen Führungsexzellenz

- Mithilfe eines achtsamen Führungsstils können Sie sich auf das Wesentliche konzentrieren und wohlüberlegte Entscheidungen treffen. Lernen Sie, wie Sie sich bewusst den Raum nehmen, um klar und konzentriert zu führen. Finden Sie zu Ihrer Mitte und bringen Sie Ihre Authentizität, Kreativität, Präsenz, Innovationsfähigkeit und Empathie in Fluss.

Mag. Ehrenguber, MBA

Generationengerecht führen und Hochleistungen erreichen

🔍 22066

Die unterschiedlichen Stärken und Potenziale der verschiedenen Generationen besser nutzen

- Jede Generation unterscheidet sich durch ihr eigenes Erfahrungswissen, verschiedene Kompetenzen, Werte, soziales und arbeitsbezogenes Lernen. Lernen Sie, diese Unterschiede effizient zu nutzen und profitieren Sie vom generationsübergreifenden Mehrwert in Ihrem Unternehmen.

Mag. Kasa

Veränderungen optimistisch & souverän meistern

🔍 33024

Spontan & flexibel auf Veränderungen zugehen

- Veränderungen führen oft zu Unsicherheiten. Lernen Sie, wie Sie in Zukunft mit schwierigen Veränderungen leichter und geschickter umgehen können. Mit einer optimierten Selbstwahrnehmung und einem verbesserten Selbstmanagement können Sie positiver in neue und unbekannte Situationen gehen.

L. Ebner-Haid

Frauen in Führung

🔍 21604

Erfüllen Sie Ihre Führungsaufgaben kraftvoll & authentisch

- Frauen stehen in Führungspositionen vor ganz besonderen Herausforderungen. Nutzen Sie dieses Training für Ihre persönliche Standortbestimmung, um Ihre Führungsaufgaben noch kraftvoller und authentischer zu erfüllen. Reflektieren und optimieren Sie aus Ihrer Erfahrungswelt Ihre Rolle als weibliche Führungskraft, Ihren Gesprächsstil und Ihre Durchsetzungsstrategie.

Dr. Kösten

Mitarbeiter erfolgreich führen

🔍 10211

Gemeinsam zum Erfolg

- Für eine erfolgreiche Führung Ihres Teams und Ihrer Mitarbeiter sind verschiedene Faktoren entscheidend: leistungsfähige Kommunikationsstrukturen, produktive Team-Meetings, gelungene und motivierende Mitarbeitergespräche und vieles mehr. Erfahren Sie, wie Sie diese Elemente richtig einsetzen und so die richtigen Rahmenbedingungen für eine erfolgreiche Teamarbeit schaffen.

Dr. Pichler | Mag. Pichler-Roßbach | M. Weiss

100+1 Kreativitätstechniken im Management

🔍 33108

Erkennen Sie Ihr eigenes Kreativitätspotenzial

- Festgefahrene Denkmuster, tradierte Verhaltensweisen und starre Denkstrukturen führen nur selten zu Innovation und Freude an der Entwicklung. Lernen Sie, Problemstellungen als Herausforderungen zu begreifen, ihnen mit kreativen und innovativen Methoden zu begegnen, um die Ecke zu denken und sich und andere damit bestens zu motivieren. Erweitern Sie Ihre Denk-Horizonte mithilfe kreativer Methoden und Praktiken.

Ing. Dipl.-Päd. Lassnig, MA

Webinar Online-Vorträge als Führungskraft optimal gestalten

🔍 33089

Professioneller Auftritt inkl. praktischer Tools

- In einer Zeit, in der Online-Vorträge durch zunehmendes Homeoffice und fortschreitende Digitalisierung im Arbeitsalltag nicht mehr wegzudenken sind, ist es entscheidend, für digitale Auftritte bestens gerüstet zu sein. Dazu gehört ein Hintergrundwissen zum richtigen Umgang mit der Technik und einer sinnvollen Nutzung verschiedener Tools für mehr Interaktion. Treten Sie gekonnt auf und präsentieren Sie Ihre Inhalte ansprechend.

Mag. Spary

Projektmanagement von A-Z

🔍 10170

Von der Idee bis zur Dokumentation

- Für die erfolgreiche Durchführung von Projekten ist eine ausführliche Planung, Dokumentation und Zieldefinition notwendig. Dafür ist es unerlässlich, die grundlegenden Methoden und Techniken für ein erfolgreiches Projektmanagement zu kennen. Anhand konkreter Beispiele erfahren Sie, wie Projekte ganzheitlich und strategisch zu planen und zu realisieren sind – von der Ideenfindung bis zur Auswertung des Projekts. Dabei werden auch die sozialen Aspekte wie die Teambildung beleuchtet.

Ing. Dipl.-Päd. Lassnig, MA

Unternehmensentwicklung in und nach der Krise

🔍 33068

Krisen methodisch bewältigen – Zukunft aktiv gestalten

- Erkennen Sie die gegenwärtigen Risiken und leiten Sie unmittelbare Chancen für Ihr Unternehmen ab. Lernen Sie, methodisch ein Risiko-Chancen-Assessment durchzuführen und planen Sie konkrete, kurzfristige Schritte in und aus der Krise. Mittels effizienter Kreativtechniken wird ein Zukunftsbild für Ihr Unternehmen entwickelt.

Ing. Dipl.-Päd. Lassnig, MA

Führen aus der Distanz

🔍 33063

Chancen und mögliche Risiken der virtuellen Zusammenarbeit

- Führen aus der Distanz stellt Sie als Führungskraft vor herausfordernde Fragen: Wie halte ich den Teamgeist hoch? Wie gestalte ich effektive Online-Meetings? Wie stelle ich sicher, dass wir als Team weiterhin die erforderlichen Arbeitsergebnisse erbringen? Ihre Stärken und die Ihrer Teams kommen vielfach dann zum Tragen, wenn diese Fragen zufriedenstellend beantwortet sind.

Mag. Kasa

Von der Idee zur Strategie

🔍 33107

Unternehmerische Strategiebildung

- Im aktuellen globalisierten, kunden- und wettbewerbsorientierten Umfeld zu bestehen, setzt flexible und nachhaltige Methoden zur Schaffung und Umsetzung von Ideen, Zielen und Strategien voraus. Lernen Sie Methoden zur organisationalen Analyse von Ist-Situationen und zur Erarbeitung von Ideen kennen, die Ihnen helfen, nachhaltig-strategische Maßnahmen zur Stabilisierung und Weiterentwicklung Ihrer unternehmerischen Strategien zu entwickeln.

Ing. Dipl.-Päd. Lassnig, MA

13 Kernkompetenzen erfolgreichen Führens

🔍 33077

Intensivkurs mit Tools, Vorlagen & Checklisten für die Praxis

- Im Rahmen des Seminars verbessern Sie 13 Leadership-Kompetenzen, die Ihnen mit einem von der Wirtschaft anerkannten ARS-Zertifikat bescheinigt werden. Zu diesen Kompetenzen gehören unter anderem das Setzen und Messen von Zielen (OKR), die Gestaltung von Meetings und die Teamentwicklung.

Mag. Schloemmer, MBA, MAES

Führen ohne Vorgesetztenfunktion – mit lateraler Führung zum Erfolg

🔍 10153

Erweitern Sie Ihre persönliche & soziale Kompetenz

- Nehmen Sie die Herausforderung an und führen Sie Ihre Mitarbeiter konstruktiv und motivierend zum Erfolg – auch ohne hierarchisch vorgesetzt zu sein. Holen Sie sich das nötige Rüstzeug, um für Ihre spannende und zugleich schwierige Aufgabe optimal vorbereitet zu sein.

Dr. Kösten



Management-Lehrgang Fit 4 agile

🔍 33013

Unternehmen und Projekte agil führen

- Agile Unternehmens- und Führungsstrukturen liegen voll im Trend. Auch im Projektmanagement kann es sinnvoll sein, agile Arbeitsweisen zu integrieren, um Projekte dynamisch zu führen und erfolgreich umzusetzen. Holen Sie sich das passende Hintergrundwissen. Der Lehrgang besteht aus 3 Modulen (Agilität denken, Agilität leben und Agilität üben). Die Module 1 und 2 werden auch als Einzelseminare angeboten. Das Modul 3 und die Zertifizierung können nur im Lehrgang (d. h. in Kombination mit Modul 1 und 2) gebucht werden.
- Modul 1: Agile Rahmenbedingungen, Führung & Mindset 🔍 33014
- Modul 2: Agile Methoden im Projektmanagement 🔍 33015

Ing. Dipl.-Päd. Lassnig, MA | Mag. Pollak

Führung aus der Stellvertreter-Position 🔗 33085

Gestaltungsmöglichkeiten mit unterschiedlichen Vor- und Nachteilen

- Eine Stellvertreterrolle kann sich unterschiedlich gestalten und ist mit einigen Herausforderungen verbunden. Mithilfe dieses Seminars können Sie Ihre eigene Rolle klären und die ideale Gestaltungsmöglichkeit finden. Legen Sie sich eine Strategie zurecht.

Mag. Pichler-Roßbach | J. Zacharias

Konflikte als Chance zur Entwicklung 🔗 33109

Konflikte bis zum Happy End

- (Betriebliches) Konfliktmanagement wird nicht nur zur Bearbeitung und Lösung, sondern auch zur Vorbeugung von Konflikten innerhalb Ihrer Organisation eingesetzt. Es spart Zeit in der Konfliktbewältigung und schafft durch verbindliche Ergebnisse eine Atmosphäre des kommunikativen Miteinander. Holen Sie sich Hintergrundwissen und Praxisübungen.

Ing. Dipl.-Päd. Lassnig, MA

Kommunikation schafft Klima 🔗 33110

Wertschätzende Kommunikation im Unternehmen

- Sie tauschen in jeder beruflichen Situation Informationen mit Ihren Mitarbeitern, Vorgesetzten, Lieferanten und Kunden aus. Erkennen Sie die zentrale Bedeutung wertschätzender Kommunikation als sinn- und kulturstiftendes Element in Ihrem Unternehmen. Sie lernen, sich schnell und effizient auf Ihr Gegenüber einzustellen, klar zu kommunizieren und dadurch das Klima im Team und im Unternehmen positiv zu gestalten.

Ing. Dipl.-Päd. Lassnig, MA

Webinar Führungskompetenz Trennungsgespräche 🔗 33087

Trennungsmanagement ist Organisationsentwicklung

- Haben Sie schon einmal aufmerksam zugehört, wie Gehende über ihre Situation reden? Und hören Sie, wie man in Unternehmen und Medien über Trennung redet? Es geht darum, Trennungsgespräche menschlich, fair und transparent zu gestalten. Seien Sie sich bewusst, dass Sie damit auch einen Eindruck bei verbleibenden Mitarbeitern hinterlassen.

Mag. Schloemmer, MBA, MAES

Als Führungskraft richtig kommunizieren 🔗 20071

Der Schlüssel zu Ihrem Erfolg in Führungsfragen

- Als Führungskraft ist eine gelungene Kommunikation – egal ob mit Mitarbeitern, Vorgesetzten oder externen Partnern – ein wichtiger Erfolgsfaktor. Es ist eine klare Weitergabe von Informationen notwendig, die Missverständnissen vorbeugt, motiviert, überzeugt und eine konstruktive Zusammenarbeit schafft. Erfahren Sie alles über die Vorbereitung und den Ablauf bei Führungsgesprächen.

Hon.-Prof. Mag. Dr. Oppitz-Pfannhauser

Professionelles Konfliktmanagement 🔗 11659

Steigern Sie Teamgeist & Produktivität

- Mit dem passenden Wissen über die Ursachen und Strategien bei Konflikten können die richtigen Maßnahmen gesetzt werden. Lernen Sie den richtigen Umgang mit Konflikten, um so die passenden Strukturen für Ihr Unternehmen zu entwickeln und die Zusammenarbeit zu verbessern.

Dr. Hauska | MMag. Exenberger, MSc

Krisenkommunikation für Führungskräfte 🔗 33060

am Beispiel Corona

- Erlernen Sie Maßnahmen zur aktiven Krisenprävention und holen Sie sich Tipps zum erfolgreichen Umgang mit eingetretenen Krisen. Sie lernen Tools und Methoden anhand praktischer Übungen und konkreter Beispiele kennen. Nutzen Sie die Möglichkeit, Themen aus Ihrem eigenen Unternehmen einzubringen und zu analysieren.

Mag. Makrandreou, MBA





**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Wir bringen Weiterbildung in Ihr Unternehmen

Maßgeschneiderte (Weiter)Bildung für Anfänger, Quereinsteiger oder Fortgeschrittene – Ö-Cert zertifiziert.

Unser Angebot passt sich Ihren Bedürfnissen an – nicht umgekehrt:

- **Präsent:** Besuchen Sie unsere Veranstaltungen im Seminarzentrum Wien oder in einem unserer Partnerhotels in den Bundesländern.
- **Inhouse:** Unsere Vortragenden kommen zu Ihnen ins Haus – gerne auch mit einem ganzheitlich auf Ihr Unternehmen abgestimmtes Weiterbildungskonzept.
- **Online:** Genießen Sie Ihre ortsunabhängige Weiterbildung im Virtual Classroom – gemütlich von daheim, vom eigenen Büro aus oder überall dort, wo Sie Internetempfang haben.

Entdecken Sie die wunderbare Welt des Wissens auf **ars.at**
oder auf unseren Social-Media-Kanälen:

