



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Themen-Special Controlling

**Auch in stürmischen Zeiten
sicher navigieren**

DIE SEGEL RICHTIG SETZEN

NEHMEN SIE DEN OPTIMALEN KURS AUF

Stürmische Zeiten verlangen Knowhow-Träger

In Zeiten der Pandemie, des Krieges in der Ukraine, von Rohstoffknappheit, Lieferengpässen und steigenden Energiekosten brauchen Unternehmen mehr denn je ein gut funktionierendes Controlling. Mehr denn je ist darauf zu achten, dass Unternehmen wirtschaftlich tätig sein können. Gerade in stürmischen Zeiten müssen Zahlen und Fakten am Tisch liegen, auf die Verlass ist, die Optimierungspotenziale aufdecken und die richtigen Entscheidungen ermöglichen.

Holen Sie sich Rückenwind

Ob Newcomer oder High Professional – ob Matrose oder Kapitän: Wir können Rückenwind gut gebrauchen, wenn der Gegenwind heftig weht. Auf unsere vortragenden Experten ist Verlass: Sie wissen, wie ein Unternehmensschiff zu navigieren ist, bei ruhiger See und hohem Wellengang. Vertrauen Sie auf deren Expertise und Erfahrung. Sie werden profitieren.

Wir freuen uns, Sie bald persönlich bei uns zu begrüßen.



Richard Melbinger
Geschäftsführung



Weil uns der Planet am Herzen liegt.



Impressum: ARS Akademie, Seminar- und Kongress Veranstaltungen GmbH, Schallautzerstraße 4, 1010 Wien. Änderungen, Irrtümer, Satz- und Druckfehler vorbehalten. Es gelten die AGB der ARS Akademie: ars.at/agb. Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Formulierungen verzichtet. Porträt Bandszus-Sommer: © Alfred Hofmann, Porträt Stubenböck: © Klaus Maislinger, Imagefotos: © iStockphoto.



Lehrgang Controlling Basics

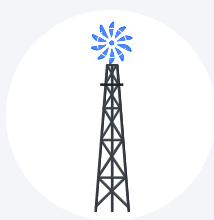
Q 10337

Der Lehrgang bietet das unerlässliche Grundwissen, das Controller brauchen. Der thematische Bogen spannt sich von der Liquiditätsplanung über die Ermittlung und Interpretation betriebswirtschaftlicher Kennzahlen zu den drei Instrumenten des Jahresabschlusses und von der Kostenrechnung über die Budgetierung bis zum Reporting.



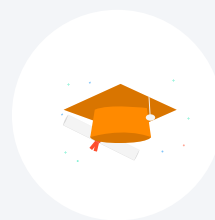
Wissen, das sich rechnet

Sie haben den Überblick und können Finanzinformationen gewinnen und verwerten



Rückenwind

Profitieren Sie vom Know-how der Experten zur Unternehmenssteuerung



Zertifikat

Nach erfolgreicher optionaler Abschlussprüfung erhalten Sie das anerkannte ARS-Zertifikat

IHRE REFERENTEN



Dipl.-Kffr. Miriam Bandszus-Sommer
Global HR Project Managerin mit Fokus auf Data & Analytics & Dashboards



Dr. Tobias Flinspach
Partner bei PMC – The Performance Management Company, München



Dr. Felix Isbruch
Managing Director bei PMC – The Performance Management Company, München



Dr. oec. HSG Martin E. Stubenböck
KMU Unternehmensentwickler im Bereich der Betrieblichen Finanzwirtschaft, Wirtschaftstrainer



Lehrgang Controlling Basics: Die Module



Basiswissen Controlling

🔍 10335

Zur Unternehmensführung stehen Ihnen zahlreiche Instrumente offen – nutzen Sie sie richtig für effektives Controlling. Verstehen Sie Bilanzen, Erfolgsrechnungen und Cashflow-Statements sowie deren Zusammenhänge. Lernen Sie, betriebswirtschaftliche Kennzahlen zu ermitteln und richtig zu interpretieren.



Grundlagen Bilanz, GuV, Cashflow

🔍 21774

Sie entwickeln ein klares Verständnis für die Grundlagen der Buchhaltung und für die Zusammenhänge der drei Instrumente des Jahresabschlusses. Dabei erkennen Sie die buchhalterischen Auswirkungen verschiedener Geschäftsfälle und treffen aussagekräftige Statements über die finanzielle Entwicklung des Unternehmens.



Grundlagen Kostenrechnung

🔍 10344

Sie erhalten eine fundierte Einführung in alle Systemelemente der Kostenrechnung und Know-how zum effektiven Einsatz der Instrumente. Sie können auf Basis von DB-Rechnungen Entscheidungen treffen und fundierte Kalkulationen durchführen. Lernen Sie anhand von konkreten Praxisbeispielen und vielen Case Studies.



Effektiv planen & budgetieren

🔍 10342

Gewinnen Sie eine fundierte Einführung in die finanzielle Führung des Unternehmens. Ausgehend von Geschäftsmodell und strategischen Unternehmenszielen werden die finanziellen Ziele systematisch abgeleitet. Erfahren Sie auch, wie Sie mit dem Rolling Forecast schnell auf Veränderungen von Wettbewerb und Umfeld reagieren können.



Reporting effizient gestalten & optimieren

🔍 10338

Wie sieht der ideale Report aus? Welche Top-Kennzahlen muss er beinhalten? Nach diesem Seminar kennen Sie die Top-Kennzahlen aus Industrie, Handel und Dienstleistung und verstehen es, sie zu präsentieren. Holen Sie sich Ihren Leitfaden für den professionellen Aufbau Ihrer aussagekräftigen und empfängerorientierten Reports.

**DIE MODULE SIND
AUCH EINZELN BUCHBAR**





Sicher navigieren: Strategiearbeit

Unternehmen brauchen gut funktionierende Navigationssysteme. Nicht nur die operative Steuerung, auch die strategische muss klug entwickelt und immer wieder an veränderte Rahmenbedingungen angepasst werden. Machen Sie sich sattelfest in der Königsdisziplin.



Strategische Unternehmenssteuerung

🔍 20586

Informieren Sie sich über Erfolgsfaktoren und Hindernisse der Strategieimplementierung und wie Sie Geschäftsmodelle abbilden und optimieren. Lernen Sie, operative Zielsetzungen aus der Strategie abzuleiten und in ein Zielsystem zu überführen als auch ein Kennzahlensystem zu definieren.



Strategisches Management und Strategieentwicklung

🔍 10345

Dieses Seminar gibt Ihnen Werkzeuge an die Hand, um strategische Optionen zu finden, auszuwählen, zu bewerten und umzusetzen. Sie befassen sich auch mit alternativen Konzepten der Strategieentwicklung. Fokussieren Sie sich auf's Wesentliche und nutzen Sie zahlreiche Expertentipps für Ihre Praxis.



Bleiben Sie in Bewegung: Agilität im Controlling

Agile Unternehmen können mit Dynamik und Komplexität gut umgehen. Sie reagieren schneller als der Wettbewerb auf neue Anforderungen und ergreifen rasch neue Chancen. Machen Sie sich mit agilen Konzepten vertraut, um die daraus resultierende unternehmerische Stärke zu nutzen.



Agile Unternehmenssteuerung

🔍 22189

Erleben Sie, wie finanzielle Führung ohne starre Budgets mit relativen Zielen funktioniert und welche Bedeutung agile Unternehmenssteuerung in volatilen Zeiten hat. Sie erarbeiten u. a. die Ausrichtung der finanziellen Ziele an der Strategie und die Verknüpfung von Zielen und Incentivierung.



Agilität in der Unternehmensführung mit OKRs

🔍 30011

Objectives and Key Results, das Rahmenwerk zur transparenten Zielsetzung und Messung von Ergebniskennzahlen, leitet Teilziele von Teams aus der Unternehmensstrategie ab. Wie es genau funktioniert, implementiert wird und mit Budgetierung oder Zielvereinbarung abgestimmt wird, erfahren Sie an diesem Tag.

“📻” Überzeugend am Funk: Kommunikation im Controlling

Engagierte Kommunikation lohnt sich immer, natürlich auch im Controlling. Nutzen Sie die Gelegenheit und machen Sie sich zum geschätzten Sparring-Partner des Managements oder zum Financial Storyteller, der eine mitreißende Geschichte zu seinen Informationen erzählen kann.

🌸 **Controlling: Als Business Partner souverän intern beraten**

🔍 22039

Trainieren Sie Ihre Beratungskompetenzen, um als gefragter Business Partner im Unternehmen zu agieren. Sie eignen sich grundlegende Beratungs- und Gesprächsführungstechniken an und steuern die Entscheidungsprozesse im Unternehmen noch souveräner.

🌸 **Financial Storytelling**

🔍 33195

Geben Sie Ihren aufbereiteten Zahlen, Daten und Fakten die besondere Würze: Mit Financial Storytelling stellen Sie Ihre Informationen visuell gut dar, finden den roten Faden und verpacken sie in eine Geschichte, die den Empfängern lang im Gedächtnis bleibt und Entscheidungen stark beeinflusst.



⚡ Seenot vermeiden: Risiken abschätzen

🌸 **Risikomanagement und Internes Kontrollsystem**

🔍 10351

Gefahren und Bedrohungen lauern überall. Darum braucht es ein aktives Risikomanagement, das Risiken identifiziert, misst, bewertet, dokumentiert und reportet. Wollen Sie Ihr Risikomanagement optimieren?

🌸 **Controlling von Investitionen und Innovationen**

🔍 20584

Sie erarbeiten die strategische Budgetsteuerung und Projektauswahl inkl. Investitionsrechenverfahren, Kostentreiberanalyse und Produktkostenoptimierung. Auch Kennzahlen zur Steuerung und Bewertung von Investitionen und Innovationen stehen am Programm.

🌸 **Projektcontrolling**

🔍 10346

Damit nichts aus dem Ruder läuft: Lernen Sie Methoden zur strategischen Projektauswahl und operativen Projektsteuerung kennen. Im Fokus liegt ein ganzheitlicher Controlling-Ansatz über alle Projektphasen.



Immer am Radar: Kosten & Ressourcen

Saubere Kalkulation – passende Preise: Wollen Sie Ihre Kostenrechnung optimieren und die an Schrauben zur Einsparung drehen? Möchten Sie mit dem Experten an Ihrer Stundensatzkalkulation feilen? Ergreifen Sie die Chance.



Kostenrechnung optimieren – Schwachstellen beheben

🔍 20588

Können Sie guten Gewissens Entscheidungen über Preise und Produktportfolios auf Basis der Profitabilität treffen? Wo sind Ihre Stellhebel und Potenziale zur Einsparung und Optimierung? Analysieren Sie mit unserem Experten Ihr Kostenrechnungssystem.



Stundensatzkalkulation

🔍 10352

Holen Sie sich eine detaillierte Anleitung und Toolbox zum stufenweisen Aufbau einer Stundensatzkalkulation und nutzen Sie den Individual-Check: Bringen Sie Ihre eigenen Kalkulationen mit oder senden Sie diese bereits vorab.



Prozessmanagement

🔍 20581

Prozesse verändern sich. Das macht ein gut durchdachtes Management zur Kostenreduzierung und Ressourcenoptimierung unerlässlich. Neben Profi-Knowhow bekommen Sie auch Excel-Vorlagen zum Prozesskostenmanagement und zur Identifikation von Kostenschwerpunkten.



Immer mit Weitblick: Mehr Themen für Controller



Digitales Controlling, Big Data & Business Intelligence

🔍 21518

Informieren Sie sich über Anwendungsmöglichkeiten in Planung, Analyse und Reporting, relevante Daten samt ihrer Herkunft und Verwendung (Stichwort Big Data), BI-Lösungen, Software-Tools und deren Implementierung.



Business-Pläne erstellen & bewerten

🔍 10339

Worauf ist bei der Erstellung und Bewertung eines Business-Plans zu achten? Wie ist er aufgebaut, welche Inhalte sind notwendig? Kennen Sie typische Fehler und wissen Sie, wie sie vermieden werden.



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Weiterbildung online shoppen

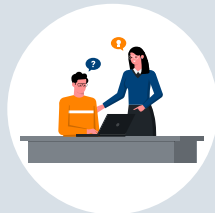
Der MyAccount-Bereich ist unsere flexible Bildungs-Komplettlösung für Sie und Ihr Unternehmen. Verwalten Sie Ihre Buchungen einfach und bequem online. Melden Sie nicht nur sich, sondern auch Kollegen und Mitarbeiter zu Ihren Wunschseminaren an und sichern Sie sich so attraktive Rabatte und Vorteile.

Einfach. Schnell. Zuverlässig.



Online-Service nutzen

Buchen Sie, wann und wo Sie wollen – auch außerhalb der Geschäftszeiten.



Zahlungsmöglichkeiten

Buchen Sie online und nutzen Sie Kreditkartenzahlung & Überweisung.



Mengenrabatt sichern

3 oder mehr Teilnehmer anmelden und bis zu 12 % Mengenrabatt sichern.

Wollen auch Sie von unseren Online-Services profitieren? Dann registrieren Sie sich bei Ihrer nächsten Buchung für den MyAccount-Bereich. Oder lassen Sie uns gemeinsam die individuellen Vorteile für Sie und Ihr Unternehmen erarbeiten.



Jeffrey Müller-Büchse

Bildungsberater

jeffrey.mueller-buechse@ars.at | +43 1 713 80 24-38

Nähere Informationen finden Sie unter: ars.at/onlineservice